**辽吉黑蒙大区月度工作会议**

|  |
| --- |
| **《辽吉黑蒙大区2025年3月工作总结及下月工作计划》** |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 未收到客户书面投诉；
2. 区域内可处置大部分4.3平台问题；
3. 区域内技术服务工作未见有拖延或未完成情况。
 |
| 不足分析 | 无 |
| 改进措施 | 无 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 已落实区域内新、改、扩垃圾焚烧发电厂数采仪、365值守销售任务及回款问题；
2. 已完成面对辽宁省厅25年项目初步商谈工作；
3. 分地域主抓易应急产品推广工作；
4. 长春市运维及巡检项目的初步签订商谈工作；
5. 推进区域内光大集团下属子公司关于360产品的推广工作；
6. 完成内蒙古自治区巴彦淖尔市驻地运维项目的续签及回款工作；
7. 完成内蒙古呼和浩特市驻地运维项目招投标，签订合同。
 |
| 共性难题 | 资金审批困难，大多数地方有想法没有资金支持。 |
| 应对策略 | 已提交相关信息至相关部门及工作人员。 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 区域内各省各市级平台问题处理及问题解答；
2. 持续做好有效传输率保障工作；
3. 长春市污染源自动监控工作月报及数据分析工作，同时配合支队做好辅助执法检查工作；
4. 长、辽两地的电子督办软件功能调整进度；
5. 内蒙古非现场监管项目的技术研发进度工作，以及项目验收；
6. 关于辽宁省4.3公众版本升级进度问题的调度工作，以及新增需求追加预算事宜。
7. 内蒙古自治区呼和浩特市驻地运维项目首付款落实。
8. 内蒙古自治区生态环境厅驻地运维项目招投标前期准备工作，以及去年项目的第二笔付款。
9. 内蒙古能源集团集团软件销售工作以及旗下电厂数采仪升级改造项目。
 |
| 重要事项安排或计划 | 1. 长春市巡检及验地服务合同的商谈及签订工作；
2. 辽宁省重污染天气管控平台项目最后试运行阶段及验收工作；
3. 内蒙古自治区呼和浩特市驻地运维项目的回款工作；
4. 内蒙古自治区鄂尔多斯市项目第二阶段验收；
5. 内蒙古自治区生态环境厅驻地运维项目招投标前期准备工作；以及去年项目的第二笔款。
6. 内蒙古能源集团集团软件销售工作以及旗下电厂数采仪升级改造项目；
7. 区域数采仪提前部局工作；
8. 区域易应急产品、企业环境信息化平台按区域推广任务按排。
 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 1、推动区域内2G增值服务、易应急、易抓抓、易无忧产品推广，能签代理的地区以代理快速占领市场，并对2G增值服务给各省级下发销售指标； |
| 月度目标跟进计划 | 1. 催促区域内365值守合同续签、回款工作；
2. 营口市项目建设；
3. 辽宁省25年项目规划工作；
4. 2G增值服务推广工作；
5. 内蒙古自治区呼和浩特市驻地运维项目。
 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 区域内所有人员 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 面向区域宣贯公司产品及培训的相关内容。 |