**辽吉黑蒙大区月度工作会议**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《辽吉黑蒙大区2023年11月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 未收到客户书面投诉； 2. 区域内可处置大部分4.2平台问题； 3. 区域各项目工作稳定进行； |
| 不足分析 | 无 |
| 改进措施 | 无 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 已落实区域内新、改、扩垃圾焚烧发电厂数采仪、365值守销售任务及回款问题； 2. 赤峰市数据共享项目已签订，已交付使用。 3. 内蒙古自动监控软件驻地运维验收准备工作 4. 辽宁省非现场监控及运维项目的付款相关工作； 5. 黑龙江项目尾款回收工作； 6. 经区域内部补步统计，已完成23年度销售工作目标。 |
| 共性难题 | 1、财政资金审批困难。 |
| 应对策略 | 1、从金额少，能办事，办实事的业务开始，以滚雪球的方式慢慢做大。 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 区域内各省各市级平台问题处理及问题解答； 2. 做好区域内传输有效率考核相关工作。 |
| 重要事项安排或计划 | 1. 关于有效传输率考核，重点落实有驻地服务的相关省市，配合统计分析、逐一落实督办材料落实情况，提供便捷通道。 2. 按排华裕贇为区域技术服务工作人员分享一些linux磁盘管理的知识，磁盘分区，磁盘阵列reid10，还有lvm逻辑卷管理、Nginx的一些知识点。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 1、年初已定每位负责人的年度销售额度；  2、重新分配2B业务，黑龙江业务由崔浩接手，辽宁省业务由赵荣巍接手。 |
| 月度目标跟进计划 | 1. 辽宁省非现场监管与运维项目的回款工作； 2. 黑龙江项目尾款回款工作； 3. 赤峰市数据共享项目回款工作； 4. 内蒙古省厅节运维验收工作及回款工作； 5. 长春市运维、巡检项目的回款工作。 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 全员 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 由崔浩为全区域工作人员讲解“Linux系统知识用于日常运维服务工作”的经验分享 |