**辽吉黑蒙大区月度工作会议**

|  |
| --- |
| **《辽吉黑蒙大区2023年10月工作总结及下月工作计划》** |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 未收到客户书面投诉；
2. 区域内可处置大部分4.2平台问题；
3. 区域各项目工作稳定进行；
 |
| 不足分析 | 无 |
| 改进措施 | 无 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 已落实区域内新、改、扩垃圾焚烧发电厂数采仪、365值守销售任务及回款问题；
2. 赤峰市数据共享项目已基本商谈完成。
3. 内蒙古自动监控软件驻地运维验收准备工作
4. 辽宁省4.2软件运维招投标工作；
5. 营口市固定源在线监测平台建设研发项目报告编改报送工作；
6. 黑龙江项目终验工作；
 |
| 共性难题 | 1、大项目难接。 |
| 应对策略 | 1、以点破面，慢慢磨。 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 区域内各省各市级平台问题处理及问题解答；
2. 区域内各地方有效传输率处置工作；
3. 辽宁省、黑龙江省4.2软件升级工作；
4. 内蒙省古运维项目验收工作；
5. 辽源市4.2部署工作；
6. 赤峰市数据接口的研发进度工作。
 |
| 重要事项安排或计划 | 无 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 1、年初已定每位负责人的年度销售额度；2、重新分配2B业务，黑龙江业务由崔浩接手，辽宁省业务由赵荣巍接手。 |
| 月度目标跟进计划 | 1. 辽宁省4.2运维项目的合同签订和回款工作；
2. 黑龙江项目终验后的尾款回收及整改工作；
3. 赤峰市数据共享项目合同签订及回款；
4. 营口市项目审批跟进工作；
5. 巴盟运维项目回款工作及新一年合同签订工作；
 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 全员 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 由金雨阳为全区域工作人员讲解“第三方监测公司造假查处”的经验分享 |