**辽吉黑蒙大区月度工作会议**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《辽吉黑蒙大区2023年08月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 未收到客户书面投诉； 2. 区域内可处置大部分4.2平台问题； 3. 区域各项目工作稳定进行； |
| 不足分析 | 无 |
| 改进措施 | 无 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 已落实区域内新、改、扩垃圾焚烧发电厂数采仪、365值守销售任务及回款问题； 2. 运作长春运营商监管平台项目建设方案； 3. 赤峰市数据共享项目已完成商谈，待园区签订合同后与三方签合同； 4. 内蒙古自动监控软件驻地运维招投标已完成，待下个月签订合同； 5. 辽宁省非现场监管项目的的验收准备工作及新一年的招投标工作； 6. 营口市非现场监管电子督办项目的推进工作。 |
| 共性难题 | 1、大项目难接。 |
| 应对策略 | 1、以点破面，慢慢磨。 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 区域内各省各市级平台问题处理及问题解答； 2. 吉林省辽源市及白山市升级工作。 |
| 重要事项安排或计划 | 1. 辽宁省非现场监管项目验收工作及投标工作； 2. 黑龙江项目终验工作； |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 1、年初已定每位负责人的年度销售额度。 |
| 月度目标跟进计划 | 1、包头现场巡检项目已委托唐欢龙负责执行，与支队初步进行商谈；  2、鄂尔多斯巡检项目已委托唐欢龙负责执行，并初步与支队进行预算报价；   1. 长春运营商监管平台项目跟进工作。 2. 营口市电子督办项目推进工作，争取能落实资金问题； 3. 赤峰市数据接口项目签订的推进工作； |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 无 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） |  |