**辽吉黑蒙大区月度工作会议**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《辽吉黑蒙大区2023年06月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 未收到客户书面投诉； 2. 区域内可处置大部分4.2平台问题； 3. 区域各项目工作稳定进行； |
| 不足分析 | 1、辽宁省4.2平台运行效果稳定性有待提高。 |
| 改进措施 | 1、积极寻找问题所在，并作出最佳优化，以保证系统运行稳定性。 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 已落实区域内新、改、扩垃圾焚烧发电厂数采仪、365值守销售任务； 2. 跟进落实长春运维合同相关事宜，待合同签订。 3. 长春、内蒙古非现场巡检工作，有序开展。 4. 按计划已完成黑龙江项目上线工作。 |
| 共性难题 | 1、因受上一年疫情影响，多地资金匮乏，申请困难，增值业务开展困难。 |
| 应对策略 | 1、先介入及服务，后期统一汇拢收获。 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 区域内各省各市级平台问题处理及问题解答； 2. 吉林省4.2平台各市部署、升级、切换工作。 3. 长春市电子督办微信端使用跟踪。 4. 长春市7月份现场专项检查工作。 5. 内蒙古省厅自动监控系统运维项目招投标工作。 |
| 重要事项安排或计划 | 1. 辽宁省非现场监管项目验收准备工作。 2. 内蒙古省厅自动监控系统运维项目招投标前期准备工作。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 1、年初已定每位负责人的年度销售额度。 |
| 月度目标跟进计划 | 1、黑龙江项目上线后的使用及客户反馈工作；  4、营口市非现场监管项目的初谈；  5、赤峰市数据共享项目的初谈；  6、辽宁省23年非现场监管项目的初步谈判等。 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 无 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） |  |