**辽吉黑蒙大区月度工作会议**

|  |
| --- |
| **《辽吉黑蒙大区2023年05月工作总结及下月工作计划》** |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 未收到客户书面投诉；
2. 区域内可处置大部分4.2平台问题；
3. 区域各项目工作稳定进行；
4. 生态环境部网络攻防演练，内蒙古4.2自动监控系统作为标靶未出现漏洞，未被攻破。
 |
| 不足分析 | 1、辽宁省4.2平台运行效果稳定性有待提高。 |
| 改进措施 | 1、积极寻找问题所在，并作出最佳优化，以保证系统运行稳定性。 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 已落实区域内新、改、扩垃圾焚烧发电厂数采仪、365值守销售任务；
2. 跟进落实长春运维合同相关事宜，待合同签订。
3. 长春、内蒙古非现场巡检工作，有序开展。
 |
| 共性难题 | 1、因受上一年疫情影响，多地资金匮乏，申请困难，新增值业务开展困难。 |
| 应对策略 | 1、先介入及服务，后期统一汇拢收获。 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 区域内各省各市级平台问题处理及问题解答；
2. 吉林省4.2平台各市部署、升级、切换工作。
3. 长春市电子督办微信端研发进度。
4. 长春市6月份现场专项检查工作。
 |
| 重要事项安排或计划 | 1. 长春市电子督办微信端预计6月上线。
 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 1、年初已定每位负责人的年度销售额度。 |
| 月度目标跟进计划 | 1、跟进长春市运维和巡检合同的签订工作。4、与吉林省三方商谈数据共享问题。5、黑龙江项目验收工作。6、辽宁省非现场监管项目和运维项目的商务谈判工作。 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 金雨阳 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 加强现场检查及法律法规的学习。 |