**苏皖沪大区月度工作会议**

|  |
| --- |
| **《苏皖沪大区2023年3月工作总结及2023年4月工作计划》** |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 组织召开大区月度考评会议，针对大区同事工作过程中遇到的常见问题进行梳理。 |
| 不足分析 | 时间原因，无法一一听取同事的相关意见。 |
| 改进措施 | 后续经常召开类的会议，针对常见问题进行处理、开展培训。 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 风控、培训等产品的推广，垃圾焚烧数采仪升级改造的沟通等。 |
| 共性难题 | 1、驻地同事对产品的理解程度和深度不够；2、驻地同事和垃圾焚烧企业相关人员打交道的层级不够。 |
| 应对策略 | 驻地同事积极推广，凡事对产品解释不清楚的，由总部同事帮助协助沟通，目的是促进合同的签约。 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 保证传输有效率考核的同时，针对常见问题、技能方便的知识进行培训讲解。 |
| 重要事项安排或计划 | 本月安排一次Excel技能培训。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 凡对风控、培训产品促进签单的，优先奖励 |
| 月度目标跟进计划 |  |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 刘晋、黄茹伟 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 针对Excel、Wps使用、统计进行针对性培训，以提高数据统计的准确性、效率。 |