**苏皖沪大区月度工作会议**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《苏皖沪大区2023年2月工作总结及2023年3月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 江苏有效率自1月1日起来逐步提升，目前已经稳居全国前5。各地平台平台运维稳定。 |
| 不足分析 | 部分地市存在暂缓考核企业超期影响传输率的情况。 |
| 改进措施 | 督促驻地同事及时关注排查系统没针对暂缓考核到期期间进行核查处理。 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 针对政府客户进行针对性拜访，挖掘业务机会。 |
| 共性难题 | 政府预算缩紧，单位资金不足。 |
| 应对策略 | 针对部分意向客户进行重点跟进，或分批实施 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 保障即时传输有效率在99%以上。  提高工作效率，各统计需求时效性保障。 |
| 重要事项安排或计划 | 每日核查即时传输有效率低于98%的企业，并进行原因分析。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 继续针对政府客户进行拜访，交流。 |
| 月度目标跟进计划 | 针对部分意向客户进行重点跟进， |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 刘晋 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | EXCEL常用函数，使用技巧。 |