**苏皖沪大区月度工作会议**

|  |
| --- |
| **《苏皖沪大区2022年11月工作总结及12月工作计划》** |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 即时传输有效率在99%以上、江苏、安徽、上海国发4.2均已升级至最新版。 |
| 不足分析 | 部分驻地同事技术能力不足，数据统计分析能力欠缺，极大影响工作。要分析具体原因，比如不会对工作进行梳理和总结，提升经验。 |
| 改进措施 | 定期组织大区内部培训，，针对常见问题进行针对性讲解，工作讨论探讨，集思广益，总结梳理。 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 大区内运维合同基本续签完毕，部分项目12月份完成。 |
| 共性难题 | 部分企业值守续签持续时间较长，容易存在实施空挡。 |
| 应对策略 | 针对部分续签难企业重点跟进。 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 保障即时传输有效率在99%以上。江苏4.2平台升级至最新版本，与部里系统版本统一。提高工作效率，统计时效性保障。 |
| 重要事项安排或计划 | 每日核查即时传输有效率低于98%的企业，并进行原因分析。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 针对未完成续签的运维项目进行重点跟进，保证所有项目年底之前完成续签。 |
| 月度目标跟进计划 | 完成全部即将到期运维项目续签沟通，完成相关项目验收或验收资料准备工作。 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 刘晋 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 大宽表数据统计分析，常用统计报表统计演示。 |