**苏皖沪大区月度工作会议**

|  |
| --- |
| **《苏皖沪大区2022年11月工作总结及12月工作计划》** |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 10月份组织开展了苏皖沪大区与辽吉黑蒙大区关于4.2系统标记及常见会议沟通交流会议。即时传输有效率在99%以上、江苏全省4.2均已升级至最新版。 |
| 不足分析 | 部分驻地同事技术能力不足，数据统计分析能力欠缺，极大影响工作。要分析具体原因，比如不会对工作进行梳理和总结，提升经验。沟通、反馈不及时。 |
| 改进措施 | 每月组织大区内部培训，工作讨论探讨，集思广益，总结梳理。 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 部分垃圾焚烧客户对风控产品有兴趣，目前正在重点推进。 |
| 共性难题 | 区县服务需要加大力气推广，寻找好的方式方法方案 |
| 应对策略 | 对重点单位进行风控360、培训业务进行推广介绍，优化区县运维方案，动员驻地同事一起做。 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 保障即时传输有效率在99%以上。江苏4.2平台升级至最新版本，与部里系统版本统一。提高工作效率，统计时效性保障。 |
| 重要事项安排或计划 | 每日核查即时传输有效率低于98%的企业，并进行原因分析。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 针对辖区内即将到期运维合同展开项目验收即下一年续签工作。 |
| 月度目标跟进计划 | 完成全部即将到期运维项目续签沟通，完成相关项目验收或验收资料准备工作。 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 刘晋 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 大宽表数据统计分析。 |