|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《云贵川渝大区9月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 9月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 各省、地市驻地基础服务保障 2. 四川省执法总队项目、重庆项目、邛崃项目、攀枝花项目等验收资料整理完成验收 3. 四川动管补丁的跟进 4. 各驻地的排查系统工作 5. 重庆市4.2的升级和补丁 6. 攀枝花app部署 7. 四川4.2升级的补丁部署 8. 德阳报表的超标数据统计停留时间不更新问题处理完成 9. 乐山市的参数调度工作、水质采样的跟进、现场检查开展 10. 四川部分驻点的数据调度及数据分析工作开展 |
| 遗留问题 | 1. 四川省排查系统勾选污水处理厂后本地监控点没了 2. 宜宾打补丁传文件慢反馈地市 3. 乐山有一家污水处理厂总磷连续超标5天部里没有通报（以前3天就通报） 4. 动态管控无需上报点击后无法操作再次上报 5. 雅安服务器性能不好，系统经常崩，准备迁移上云 |
| 改进措施 |  |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 四川重点污染源自动监控与基础数据库系统运维服务项目合同签订 2. 遂宁市运维合同签订 3. 完成凉山州的招标事宜 4. 攀钢自动监控平台合同签订 5. 成都德锦源科技有限公司合同签订 6. 中机眉山再生能源有限公司、仁怀中电环保发电有限公司、攀枝花旺能环保能源有限公司、瀚蓝（贵阳）固废处理有限公司等合同签订 |
| 应对策略 |  |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务下月重要事项 | 1. 贵州省4.3版本的升级部署计划确定（省厅及全省各地市）（因疫情可能有所推迟） 2. 四川省资阳市第三方运维培训会开展 3. 贵阳市4.2升级工作的推进（服务器上云还是物理机这月确定） 4. 各驻地排查系统的联网名单确定或者收尾工作的处理 5. 重庆升级4.2（标记督办走市控平台 计划做数据融合） 6. 乐山企业联网任务的跟进 7. 乐山水质采样测试 8. 乐山通讯服务器D盘扩容 9. 贵阳市纳入监管企业名单账号和培训人员确定 10. 做好各驻点的日常服务工作、重视服务质量 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 无 |
| 月度目标跟进计划 | 1. 邛崃运维合同续签事宜 2. 三峰集团360风控沟通 3. 南充市信息中心运维项目沟通 4. 巴中市运维沟通 5. 广元市项目跟进 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 无 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） |  |