**辽吉黑蒙大区月度工作会议**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《辽吉黑蒙大区2022年09月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 未收到客户书面投诉； 2. 区域内承接部分黑龙江公共服务工作； 3. 区域已掌握4.2软件升级部署。 |
| 不足分析 | 1. 编写汇报材料及报告的个人能力有所欠缺； 2. 4.2后期维护及临时数据查询等方面； 3. Centos系统维护存在盲区。 |
| 改进措施 | 1. 自行学习中标麒麟高级服务器版V7； |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 区域内垃圾焚烧厂365值守及数采仪采购及培训产品的推广； 2. 辽宁省50万项目已中标。 3. 待黑龙江省疫情稳定后，出差面谈项目事项。 |
| 共性难题 | 1. 因疫情影响，多数地区资金申请困难，项目立项难。 |
| 应对策略 | 1. 先介入、先服务，后期统一收获。 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 区域内驻点地区的技术服务保障工作； 2. 垃圾焚烧问题处理工作； 3. 辽宁省合同签订后技术服务工作落实等问题。 4. 内蒙古非现场监管工作后续跟进保障。 5. 吉林省4.2升级开始升级的前期准备工作，按计划及省领导批示开展。 |
| 重要事项安排或计划 | 1. 推进内蒙古巡检项目进度及内蒙古非现场监管重新总体规划进度； 2. 辽宁省项目落地后执行情况的工作推进； 3. 黑龙江省4.2项目重新商谈工作； 4. 吉林省及各市级4.2升级协调工作； |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 1. 年初已定每位负责人的年度销售额度。 |
| 月度目标跟进计划 | 1. 辽宁省项目落地后商务工作，需出差面谈； 2. 长春市运维合同的签订及4.2升级的相关手续申请工作； 3. 吉林省4.2升级服务器采购事情，看是否能参与； 4. 赤峰市商务出差及项目初谈工作，依疫情情况而定。 5. 内蒙丰镇项目回款的工作问题。 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 无 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） |  |