|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《京津冀鲁大区2022年9月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 上月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点总结 | 1. 协助北京数据统计、数据共享、数据同步问题处理。新增3个日报统计。 2. 北京、天津4.2系统与部平台59地址已联通。 |
| 不足总结 | 北京新人还未完全掌握驻地运维工作。驻地人员责任意识、主人翁意识还不强。 |
| 大区内技术分享 | 运维季度报告整理。 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 365服务回款。 2. 巡检风控内容学习。 3. 自动监控标记规则视频学习。 |
| 共性难题 | 大区计划下月分享“环保一键通”。 |
| 应对策略 | 多组织培训，驻地人员仅限于系统运维，不能实现系统应用推广。 |
| 本月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 天津4.2上云网络策略已通，地址已切换。 2. 北京4.2系统上云策略已通，地址已切换。 3. 天津明年运维项目费用申请编写方案。 |
| 重要事项安排或计划 | 1. 陈杰园区方案学习。 2. 天津西青区运维采购完成，回款跟进中。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 以培训+值守服务推广为主；垃圾焚烧风控检查培训。 |
| 月度目标跟进计划 | 1. 北京升级项目申请，刘总项目进展汇报。 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 陈杰、江鹏 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 1. 4.2部署、Linux系统学习 2. 4.2业务学习 3. 李俊显系统宣讲、垃圾焚烧培训、报出格式分享。 |