|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《云贵川渝大区8月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 2月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 各省、地市驻地基础服务保障 2. 各省、地市相关项目结束后的验收工作开展 3. 部分项目结款、续签等工作的推进 4. 贵州省厅、贵阳市的升级工作推进 5. 四川省凉山州、智慧执法等项目的推进 6. 攀枝花等市州的app部署推进及问题或需求的对接 7. 四川4.2升级的补丁部署 8. 各省市排查工作的跟进及问题处理 9. 四川污水处理厂督办等相关问题的根据、核实处理 10. 四川省厅和涉税平台的数据对接问题的沟通推进 11. 重庆市的培训工作组织开展 12. 重庆市项目上的各项工作跟进（国产化改造会议、项目情况填报等） 13. 乐山市的参数调度工作、超标留样的跟进、现场检查开展 14. 四川部分驻点的数据调度及分析工作开展 |
| 遗留问题 | 1. 重庆市4.2补丁升级工作、以及3.2备用系统的部署（由于驻地工作量原因，进度有所延迟，可能需要协调资源援助） 2. 4.2系统交换不会断点须发或扫描补发 3. 4.2管理端、企业端的数据库链接问题（时有发生，未排查出原因） 4. 4.2首页的企排序混乱 5. 乐山市参数调度工作因部分污水厂及垃圾厂设备问题和归属问题，升级进度滞后 6. 攀枝花app还有部分遗留问题未解决，以及报表问题有新的需求，新功能需求，需要进一步跟进对接 7. 污水处理厂的督办问题（如因数据交换问题导致大量不属实督办；督办不是及时产生并发送，而是统一发送的问题、没有相关查询报表的问题） |
| 改进措施 |  |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 四川重点污染源自动监控与基础数据库系统运维服务项目合同续签沟通 2. 遂宁市运维项目招投标 3. 广元、乐山、甘孜、绵阳、成都智慧执法统一监管平台配套服务方案的推广工作 4. 凉山州信息中心运维项目沟通和推进 5. 贵州省4.2升级项目验收，和回款事宜沟通 6. 重庆三峰百果园环保发电有限公司数采仪器合同签订 7. 攀钢自动监控平台合同跟进，客户已经在都审批流程。 8. 会东三峰环保能源发电有限公司风控合同签订 9. 重庆三峰百果园环保发电有限公司、罗平海创环保科技有限责任公司、成都威斯特再生能源有限公司等值守合同续签 10. 成都市兴蓉万兴环保发电有限公司和成都市兴蓉隆丰环保发电有限公司项目、遂宁川能、高能环境资中县生活垃圾焚烧发电项目等数采仪器升级合同签订 |
| 应对策略 |  |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务下月重要事项 | 1. 贵州省4.3版本的升级部署计划确定（省厅及全省各地市）（因疫情可能有所推迟） 2. 各省市联网排查工作的跟进推进、以及联网联调工作的对接 3. 贵阳市4.2升级工作的推进（环境的准备确认工作、部署工作） 4. 各项目的验收工作推进以及结款进度的跟进（四川因以前问题可能有所推迟） 5. 各项目的续签问题跟进（由于疫情原因可能会延期） 6. 四川省的补丁升级工作及服务器核查工作跟进 7. 四川省计划的培训工作（自动监控专项、绵竹）（预计十一后，可能会延期） 8. 四川省的执法大练兵方案的确定及准备 9. 乐山市联网联调工作跟进（涉及大批量污水厂设备的更换）（涉及处罚） 10. 乐山市突击检查、执法大练兵方案的确定（可能涉及考核） 11. 乐山市超标留样工作的推进，以及系统功能的验证 12. 四川及各省市的补丁更新升级 13. 做好各驻点的日常服务工作、重视服务质量 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 无 |
| 月度目标跟进计划 | 1. 黔西南州、黔南、铜仁4.2升级事宜跟进 2. 凉山州运维合同招投标事宜 3. 遂宁市运维合同签订 4. 攀钢自动监控平台合同预计本月签订 5. 乐山、广元项目跟进 6. 云南4.2升级运维项目跟进 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 无 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） |  |