**苏皖沪大区月度工作会议**

|  |
| --- |
| **《苏皖沪大区2022年8月工作总结及9月工作计划》** |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 即时传输有效率在99%以上、江苏全省4.2均已升级至最新版。 |
| 不足分析 | 部分驻地同事技术能力不足，数据统计分析能力欠缺，极大影响工作。 |
| 改进措施 | 每月组织大区内部培训，7月份针对通讯程序导致的数据缺失如何进行数据补传 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 垃圾焚烧值守到期客户基本完成续签 |
| 共性难题 | 垃圾焚烧值守业务基本挖掘殆尽，急需拓展新的业务 |
| 应对策略 | 对重点单位进行风控360、培训业务进行推广介绍。 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 保障即时传输有效率在99%以上、安徽4.2升级。 |
| 重要事项安排或计划 | 每日核查即时传输有效率低于90%的企业，并进行原因分析。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 针对垃圾焚烧项目单位意向客户进行重点跟进。 |
| 月度目标跟进计划 | 8月底前针对意向客户进行重点跟进。 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 刘晋 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 每月技能培训：9月份针对报表管理软件进行培训、以方便大区同事进行日常报表统计分析。 |