**辽吉黑蒙大区月度工作会议**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《辽吉黑蒙大区2022年08月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 未收到客户书面投诉； 2. 区域内承接部分黑龙江及辽宁公共服务工作； 3. 区域已掌握4.2软件升级部署。 |
| 不足分析 | 1. 编写汇报材料及报告的个人能力有所欠缺； 2. 4.2后期维护及临时数据查询等方面； 3. Centos系统维护存在盲区。 |
| 改进措施 | 1. 自行学习中标麒麟高级服务器版V7； |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 区域内垃圾焚烧厂365值守及数采仪采购及培训产品的推广； 2. 辽宁省50万项目已中标。 3. 黑龙江省4.2软件培训工作已完成，切换计划定在10月底进行。 4. 内蒙古省厅巡检二方方案修正报送。 5. 赤峰市项目前期大概计划完成，待下月出差落实项目相关内容等。 6. 鄂尔多斯运维项目初期谈判已完饭 成，待下月出差见面磋商细节问题。 |
| 共性难题 | 1. 因疫情影响，多数地区资金申请困难，项目立项难。 |
| 应对策略 | 1. 先介入、先服务，后期统一收获。 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 区域内驻点地区的技术服务保障工作； 2. 垃圾焚烧问题处理工作； 3. 辽宁省合同签订后技术服务工作落实等问题。 4. 内蒙古4.2全盟市已全部切换完成。相关软件工作及非现场监管工作后续跟进保障。 |
| 重要事项安排或计划 | 1. 推进内蒙古巡检项目进度及内蒙古非现场监管重新总体规划进度； 2. 字宁省项目合同签订工作； 3. 黑龙江省4.2项目重新商谈； 4. 吉林省级4.2升级协调工作； 5. 长春市4.2升级协调工作及噪声、油气回收在线相关问题等； 6. 赤峰市项目进一步磋商； 7. 鄂尔多斯运维项目进一步磋商及其它项目合作。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 1. 年初已定每位负责人的年度销售额度。 |
| 月度目标跟进计划 | 1. 辽宁省项目合同签订； 2. 长春市运维合同的签订； 3. 吉林省各地市4.2升级进度； 4. 内蒙古相关意向合作的盟市的合作进展。 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 崔皓 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 临时让新员工担任内蒙古4.2软件升级整体调度执行工作，从实践中学习、从实践中成长、从实践中累积经验。 |