**苏皖沪大区月度工作会议**

|  |
| --- |
| **《苏皖沪大区2022年6月工作总结及7月工作计划》** |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 即时传输有效率在99%以上 |
| 不足分析 | 部分驻地同事技术能力不足，数据统计分析能力欠缺，极大影响工作。 |
| 改进措施 | 每月组织大区内部培训，6月份主要针对SQL查询语句、excel的xlookup函数进行培训。 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 垃圾焚烧值守到期客户基本完成续签 |
| 共性难题 | 垃圾焚烧值守业务基本挖掘殆尽，急需拓展新的业务 |
| 应对策略 | 6月份已组织大区同事针对重点单位进行风控360、培训业务进行推广介绍。 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 保障即时传输有效率在99%以上 |
| 重要事项安排或计划 | 每日核查即时传输有效率低于90%的企业，并进行原因分析。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 针对垃圾焚烧项目单位意向客户进行重点跟进。 |
| 月度目标跟进计划 | 7月底前完成所有企业的回访工作，并将回访情况进行汇总分析，针对意向客户进行重点跟进。 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 刘晋 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 每月技能培训：7月份针对left join 、多表查询、临时等常用SQL技能进行培训。 |