**苏皖沪大区月度工作会议**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《苏皖沪大区2022年5月工作总结及6月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 即时传输有效率在99%以上 |
| 不足分析 | 部分驻地同事技术能力不足，数据统计分析能力欠缺，极大影响工作。 |
| 改进措施 | 自4月份企业我大区每月组织内部培训，主要针对工作过程中经常用到的技能、工具、尽最大可能提高同事的工作能力、效率。 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 垃圾焚烧值守到期客户基本完成续签 |
| 共性难题 | 垃圾焚烧值守业务基本挖掘殆尽，急需拓展新的业务 |
| 应对策略 | 组织同事针对垃圾焚烧客户展开回访，推广我公司风控及培训业务，挖掘新的增长点。 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 保障即时传输有效率在99%以上 |
| 重要事项安排或计划 | 每日核查即时传输有效率低于90%的企业，并进行原因分析。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 针对现有垃圾焚烧客户进行回访，推广我公司风控及培训业务，并针对意向客户进行重点跟进。 |
| 月度目标跟进计划 | 6月底前完成所有企业的回访工作，并将回访情况进行汇总分析，针对意向客户进行重点跟进。 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 刘晋 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 每月技能培训：针对常用查询语句进行培训，以便提升报表制作统计的工作效率。 |