|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《云贵川渝大区4月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 4月工作总结 | 技术服务工作总结 | 工作总结 | 1. 日常运维 2. 四川省动态管控系统功能改进测试，部署 3. 四川省专向数据分析 4. 四川省动态管控线上培训会 5. 四川省重点污染源排查工作 6. 四川省视频会议配合调试 7. 邛崃现场巡检工作完成 8. 贵阳合同验收准备，新合同对接大数据局 9. 贵州省验收资料完成提交 10. 重庆整理验收资料 |
| 遗留问题 | 1. 四川省数据对比程序问题，授权文件冲突 2. 南充8-9之间缺数据 |
| 改进措施 |  |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 贵州省4.2系统升级项目合同起草，已经发给客户。。 2. 贵阳市国控运维续签沟通，大数据局已经介入，今年需要通过大数据局，方案已经重新提交。 3. 凉山州4.2国控系统运维项目跟进，预计本月可以进入招投标流程。 4. 遂宁市运维方案编写，已经提交客户，客户已经通过，目前提交给大数据局。 5. 西昌三峰环保发电有限公司、成都德锦源科技有限公司数采仪合同签订 6. 成都三峰数采仪升级合同签订 7. 成都市兴蓉隆丰环保发电有限公司、巴中威澳环保发电有限公司、成都市兴蓉万兴环保发电有限公司、成都市兴蓉万兴环保发电有限公司二分公司、大理三峰再生能源发电有限公司、雅安川能环保能源发电有限公司、中节能（南部县）环保能源有限公司值守合同完成续签。 8. 攀枝花国控运维项目预计5月30日号开标 |
| 应对策略 |  |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务下月重要事项 | 1. 贵州省开始升级4.2工作 2. 云贵川渝大区个人成长计划工作 3. 大区工作竞赛 4. 四川动管系统继续跟进调试 5. 邛崃新增重点企业名单 6. 乐山整理年报，准备新一年的合同 7. 重庆验收材料准备 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 无 |
| 月度目标跟进计划 | 1. 贵阳市国控运行项目续签 2. 贵州省运维合同续签 3. 凉山州国控运维项目招标流程确定 4. 泸州市国控运维项目跟进 5. 攀枝花国控运维投标配合项目跟进 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 无 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 无 |