|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《川云贵渝大区3月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 3月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 日常运维 2. 四川省动态管控功能改进测试 3. 四川省超标留样改进测试 4. 四川省交叉检查筛选数据 5. 四川省协助修订212协议 6. 四川省自动升级工具和监控工具的部署准备 7. 广元督办单收到回复要求企业整改 8. 贵阳协助环保局核实严重超标企业情况 9. 贵阳核实系统标准与排污许可标准的一致性 10. 贵州省巡检部分地市服务器 11. 贵州省整理部分验收资料 12. 重庆严重超标问题的核实处理 13. 重庆基本信息的同步工作（主要是两个平台的标准问题，以及标准设置存疑的核实处理） 14. 重庆整理了部分验收资料 |
| 遗留问题 | 1. 四川省动态管控功能改进 2. 遂宁的管理端报数据库连不上 3. 贵阳市因为设备故障或者联网异常传输有效率即时无法重算，企业无法标记 |
| 改进措施 |  |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 贵州省4.2系统升级项目投标，未中。 2. 贵阳市、安顺市、六盘水市、黔南州、毕节市服务器巡检和4.2系统升级沟通，目前安顺市和毕节市客户意向比较高。 3. 贵阳市国控运维续签沟通，今年招标2年，目前已经通过办公室会议，需要在政采中心网站上面进行公示，公示完成后进行招标流程。 4. 凉山州4.2国控系统运维项目跟进，预计4月底可以进入招标流程。 5. 泸州市国控运行项目方案编写，已经提交客户，目前客户还未反馈。 6. 绵阳中科绵投环境服务有限公司、德阳和新环保发电有限责任公司、重庆三峰卡万塔黔江垃圾焚烧发电厂数采仪合同签订 7. 重庆同兴垃圾处理有限公司、重庆市涪陵区三峰环保发电有限公司、重庆绿能新能源有限公司成都邓双海诺尔环保发电有限公司值守合同完成续签。 |
| 应对策略 |  |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务下月重要事项 | 1. 四川省完成动态管控的测试 2. 部署四川定制功能 3. 四川企业现场参数联网信息的收集 4. 超标留样升级 5. 邛崃企业现场检查 6. 广元部里异常数据的线索分析 7. 泸州资源占比不高进行服务器的资源调整 8. 部署监控工具和自动升级工具 9. 乐山十几家有问题的企业去现场检查 10. 贵州省验收资料整理 11. 重庆一季度的严重超标还有需要跟踪确认的 12. 重庆验收材料准备 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 无 |
| 月度目标跟进计划 | 1. 贵阳市国控运行项目续签 2. 凉山州国控运维项目招标流程确定 3. 泸州市国控运维项目跟进 4. 攀枝花国控运维项目跟进 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 无 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 无 |