|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《京津冀鲁大区2022年3月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 上月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点总结 | 1. 山东、河北、天津、北京冬奥会保障。 2. 冬奥会保障期间及时给山东客户提供各种数据报表，得到客户好评。 |
| 不足总结 | 驻地人员沟通问题反馈不及时、不频繁。 |
| 大区内技术分享 | 陈杰垃圾焚烧标记规则培训 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 山东聊城、日照驻地运维服务方案报送。 |
| 共性难题 | 开辟新市场。 |
| 应对策略 | 多组织培训，培训人员欠缺能力不足。 |
| 本月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 继续保障山东、河北4.2系统稳定运行。 2. 淄博4.2系统迁移。 3. 山东、河北4.2系统问题跟进。 |
| 重要事项安排或计划 | 1. 报出报表格式分享。 2. 地市与部级个别垃圾焚烧企业信息不一致。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 以培训+值守服务推广为主 |
| 月度目标跟进计划 | 1. 继续深入跟踪聊城、日照驻地运维。 2. 企业级相关业务学习，个别驻地人员对现场相关业务还不熟练。 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 陈杰、李俊显 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 1. 4.2部署、Linux系统学习 2. 4.2系统业务学习 |