|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《川云贵渝大区2022年2月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 2月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 各省、地市驻地基础服务保障 2. 四川省内乐山、邛崃、广元等驻地服务按需提供数据分析、现场检查等服务，且有成果 3. 针对贵州省出现的新3.2通讯导致的入库问题、自动修约问题、数据传输问题进行排查处理 4. 四川省4.2补丁的更新部署 5. 贵阳验收材料的准备工作 6. 四川省厅的系统保障（迎接领导检查） 7. 新员工入职培训以及员工离职交接（四川省） 8. 四川各定制系统或业务功能的对接和推动（水采样试点、动态管控、督办） 9. 组织、准备、开展四川省的培训 |
| 遗留问题 | 1. 贵州因数采仪升级导致数据缺失问题（暂无法处理） 2. 四川省各系统功能上的对接、开发需要抓紧 3. 数采仪等产品存在的问题需要进一步对接处理 4. 广元存在的现场问题（污水厂断电问题） |
| 改进措施 | 1. 针对四川系统及产品等问题，会组织小组去现场进一步对接然后安排处理 2. 现场问题可以多与客户、省厅驻地等多方进行沟通，确定处理办法 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 渠县旺能环保能源有限公司、营山三峰环保能源有限公司、自贡川能环保发电有限公司、昆明丰德环保电力有限公司合同签订 2. 德宏粤丰环保电力有限公司数采仪合同签订 3. 攀钢集团自动监控平台推进，目前已经纳入了年度一号文件。 4. 贵州省4.2升级沟通，预计3月份采购硬件 5. 巴中市运维方案提交 6. 凉山市国控运维跟进，目前等待上办公室会议 |
| 应对策略 |  |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务下月重要事项 | 1. 各省、地市驻地基础服务保障 2. 四川省内各驻地按需提供数据分析等服务 3. 邛崃有巡检计划，需提供报告材料等支持服务 4. 组织小组去四川，针对四川问题做进一步对接处理 5. 四川省定制督办及其他系统功能的开发、部署、调试 6. 四川省针对自动升级工具的新策略的申请及调试 7. 四川试点工作的推进：新的督办、动态管控等 8. 四川几个市州的项目跟进 9. 重庆、贵州省厅、贵阳等省市项目情况的跟进，以及项目验收材料的准备 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 无 |
| 月度目标跟进计划 | 1、 攀钢集团自动监控平台跟进  2、 贵州省4.2升级跟进  3、巴中市、凉山州运维跟进  4、巴中市、泸州市客户拜访  5、四川省智慧执法监管平台方案 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 |  |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） |  |