|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《京津冀鲁大区2021年12月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 上月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点总结 | 1. 山东、河北、北京切换4.2系统，天津4.2系统部署中。 |
| 不足总结 | 北京传输率较低，北京市客户排查系统基数核定较慢。 |
| 大区内技术分享 | 徐宝帅4.2系统培训视频回顾。 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 北京中节能集团版软件采购文件编写。 |
| 共性难题 | 1、大项目机会少。 |
| 应对策略 | 加强客户远程联络与沟通 |
| 本月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 北京验收准备。 2. 京津冀鲁4省份排查跟进。 3. 天津部署4.2系统，月底部署完成。 4. 京津冀冬奥会数据保障。 5. 山东、天津重污染天气应急值班。 |
| 重要事项安排或计划 | 1. 2022年考核基数切换，传输率底下企业跟踪。 2. 天津4.2系统整合方案沟通。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 以培训+值守服务推广为主；垃圾焚烧风控检查培训。 |
| 月度目标跟进计划 | 1. 配合总部开展3大行业企业服务跟进。 2. 企业级相关业务学习，个别驻地人员对现场相关业务还不熟练。 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 李红燕、江鹏、石补天 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 1. 4.2部署、Linux系统学习 2. 4.2业务学习 3. 石补天验收宣讲、4.2业务培训试讲。 |