|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《川云贵渝大区11月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 11月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 排查系统 2. 四川各驻地分析废气重污染数据 3. 四川平台功能调整 4. 四川解读484文件制作PPT 5. 四川制定非现场监管方案 6. 四川统计玻璃行业的数据进行分析 7. 跟进特色应用 8. 统计四川运维年报表 9. 四川各地打补丁 10. 跟进广元的项目回款 11. 甘孜的补丁从头到尾打完 12. 贵阳核实企业生产治污设施 13. 贵州省现场巡检完成 14. 确定贵州省升级模式 |
| 遗留问题 | 1. 四川动态管控的功能开发 2. 四川试点行业的督办与移动执法对接 3. 重庆升级4.2是否用国控企业端 |
| 改进措施 | 4.2系统问题紧急对接，优先处理 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 攀钢集团自动监控平台合同事项沟通，反馈领导外出学习，本月无最新进展。 2. 贵州省国控运维项目跟进，合同已经确定，走签订流程。 12月份签订 3. 重庆佳兴环保工程有限公司数采仪代理事宜沟通。 4. 光大城乡再生能源（绵竹）有限公司、渠县旺能环保能源有限公司、中节能（丽江）环保能源有限公司、重庆市綦江区三峰环保发电有限公司值守签订。 5. 重庆铜梁天楹环保能源有限公司数采仪器合同签订。 6. 贵阳市2022年国控运维方案提交 |
| 应对策略 |  |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务下月重要事项 | 1. 重庆4.2的升级 2. 四川省12月底的工作收尾 3. 跟进研发未完成动态管控的功能开发 4. 跟进试点行业的督办与移动执法对接 5. 跟进大气处需要的数据的统计开发 6. 四川各驻地分析废气重污染数据 7. 邛崃排查系统第三步复核 8. 贵州省跟进排查系统的操作进度和企业联网 9. 贵阳需要补运维项目以来的季度报表 10. 乐山对乐山市全市污水处理厂的数据进行分析，分析结果交由大队现场调查 11. 检查各驻地的目标完成结果 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 无 |
| 月度目标跟进计划 | 1、 攀钢集团自动监控平台合同跟进  2、 贵州省国控运维项目合同签订  3、 贵州金沙值守沟通、秀山三峰、大理三峰合同跟进。  4、重庆佳兴环保工程有限公司代理事宜跟进  5、贵州省4.2升级事宜沟通  6、凉山驻地运维事宜沟通 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 |  |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） |  |