**宁青甘新大区月度工作会议纪要**

|  |  |
| --- | --- |
| 会议名称 | 宁青甘新大区12月份月度工作会议 |
| 会议时间 | 2021年12月09日 17:00 |
| 会议方式 | QQ群（宁青甘新大区会议群） |
| 会议主持 | 刘伟平 |
| 参会人员 | 张宏杉、吕永贞、刘学佳、张超、祁珊、马根于 |
| 请假人员 | 李医霞、苏栓存 |
| 会议记录 | 刘伟平 |
| 会 议 内 容 |
| 1. 刘伟平传达了部门关于季度考评会议的相关事宜。

1、针对驻地运维人员第四季度成长目标计划做季度考评，考评项如下：1. 工作态度：
	1. 目标提交的及时性（10）
	2. 改进计划提交的及时性与改进的行为体现（10）
2. 目标管理
	1. 明确5要素（明确性：实现步骤、可达成、有时间限制、相关联、可衡量）（10）
	2. 月与月目标连续、深入性、闭环（5）
	3. 实际结合性（5）
	4. 控制的方法与步骤的合理性（10）
	5. 结果物完成比（10）
	6. 目标完成比（10）
	7. 目标中涉及行为的改进度（20）
3. 行为表现：上级管理人员、同事、业务相关人员评价得分（10）

2、各驻地运维人员汇报个人第四季度目标成长计划完成情况。1. 各驻地运维人员对11月份的工作情况及下一步的工作进展作了汇报。

**1.重点工作总结**a.处理白银市历史数据的补传问题以及数据传输有效率的重算问题。b.协助各市州环保局做好22年的排查工作。c. 配合研发沟通甘肃省涉税平台修改的问题。d.完成新疆部分数据报表数据统计、汇总工作。e.配合做好宁夏冬季大气污染物防治攻坚工作。**2.重点工作计划**a.完成新疆各类数据的报表统计sql语句的编写工作。b. 指导各市州环保局继续填报排查系统。c.甘肃省市州环保端以及企业端问题处理。d.完成各地年底数据统计及汇总工作。三、平凉、临夏两地两家企业推广工作取的进展，后续工作将继续展开。四、按照部门要求，暂定12月15日左右召开大区季度考评会议，具体时间另行通知。 |