|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《川云贵渝大区10月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 10月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 对大区驻地人员提出了日常工作信息保密的重要性，其中包括：各驻地负责的客户服务器信息、客户数据、内部培训资料、验收和投标资料均要进行加密。 2. 贵州排查系统名单核对，反馈客户进行下一步工作安排 3. 各省市的排查工作调度及推进（排查系统、企业安装联网），四川排查工作接近尾声，其他各省市由于其他客观原因进度不佳 4. 重庆市升级部署4.2工作，排查工作准备 5. 广元排查系统完成，监测数据对接信息中心视频系统 6. 邛崃新增企业联网基本完成，排查系统完成 7. 按照合约为四川省省厅及相应地市提供有效的数据分析，并跟队现场检查 8. 四川省总队项目验收完成，完成全省自动监控系统培训工作 9. 四川省完成4.2系统性能测评 10. 乐山突查出1家企业偷排工作 11. 四川总队排查工作完成情况统计，试点数据统计，督办数据统计，超标数据统计 12. 四川省4.2系统与中台对接问题处理 |
| 遗留问题 | 1. 广元管理端污染物显示问题（对接人对接），超标数据处理流程 ，运维合同验收回款，新增排口问题（学习跟进汇报） 2. 重庆工作任务多，导致升级4.2系统缓慢 |
| 改进措施 | 4.2系统问题紧急对接，优先处理 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 攀钢集团自动监控平台合同事项沟通,预计11月可以签订合同 2. 贵州省国控运维项目跟进，进行合同内容确定 3. 重庆佳兴环保工程有限公司数采仪合同签订 4. 西昌三峰数采仪合同签订 5. 重庆市綦江区三峰环保发电有限公司、四川能投邻水环保发电有限公司、内江高能环境技术有限公司值守合同签订。 |
| 应对策略 |  |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务下月重要事项 | 1. 各省市排查工作的推进（安装联网、排查系统），11月中旬确定清单 2. 四川省特色应用开发，电子督办和移动执法对接，开发月表功能，对接中台 3. 贵州地市服务器巡检 4. 贵州排查系统工作，4.2升级准备 5. 重庆市的升级（预计后续还有定制的功能：数据流转） 6. 四川省4.2升级后的系统巡检、系统校验、问题处理 7. 四川省动态管控问题跟进处理 8. 四川值守合同，总队验收后项目回款 9. 根据合约持续为四川省厅及相关地市提供数据分析服务，跟队出勤检查，确保优质服务。 10. 各省市的日常服务，各员工的成长计划实施 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 无 |
| 月度目标跟进计划 | 1、 攀钢集团自动监控平台合同跟进  2、 贵州省国控运维项目合同跟进  3、 贵州金沙值守沟通、秀山三峰、大理三峰、绵竹光大合同跟进。  4、重庆天楹数采仪合同跟进 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 |  |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） |  |