2021年第44周工作周报

|  |
| --- |
| 1. 本周服务推广工作 |
| **1、机会跟进情况：**   * 粤桂湘琼鄂：  1. 湖北孝感运维项目沟通资金落实情况。 2. 海南在线监控运维项目合同流程进度。 3. 光大开发项目中标服务费缴纳。  * 浙闽赣：  1. 瀚蓝平台验收准备工作。 2. 福建、宜春、吉安服务验收相关工作。 3. 浙江省投标工作。 4. 福建省在线管理办法与厦门视频办法融合。  * 辽吉黑蒙：  1. 跟进辽宁省厅运维项目，重新报送相关资料；  * 晋豫陕：  1. 太原环晋365服务值守续签。 2. 郑州正兴环保能源值守及培训推广。 3. 山西数据控制单元推广。  * 云贵川渝：  1. 绵竹光大值守合同签订 2. 重庆佳兴和西昌三峰数采仪合同签订 3. 秀山三峰值守沟通； 4. 重庆天楹数采仪器沟通，已经给客户报价 5. 贵州金沙值守沟通 6. 贵州省运维合同沟通，客户周五下午已经把合同返回，和客户确定合同细节． 7. 兴蓉集团数据接口沟通，目前客户还没有确定，需要给和领导沟通后确定．。  * 京津冀鲁：  1. 推广：推广365服务：魏县德尚续签 新签黄骅中节能 （秦喜红） 2. 推广：莱州海康环保能源有限公司、中节能（郯城）环保能源有限公司365服务 （王志文） 3. 2台数采仪走合同、1个培训咨询（李红燕）  * 宁青甘新藏  1. 白银系统部署安装服务 2. 酒泉数采仪企业推广 3. 兰州驻地运维合同事宜。  * 苏皖沪：  1. 南通市运维招投标准备工作 2. 江苏省厅业务需求及招投标工作 3. 部分合同回款催款，部分值守合同续签 |
| 二、公共管理 |
| 1. 人员情况：截止本周服务运营部共服192人（管理20人、新人18人（未转正）、内勤2人、产品4人，培训2人），驻地141人，外派43人。 2. 人员动态：  * **面试：**   1. 吉安巡检吴立力技术面试中;   2. 本部3人，2人拒绝，1人推送至人力后，候选人拒绝。 * **入职情况：**  1. 无  * **转正：**   无   * **离职：**   无   1. 培训情况： 2. 培训产品后期内容更新及市场策略梳理 3. 开始筹划准备培训线上公开课第一期 4. 下周出差浙江为金华雅境再生能源有限公司培训的差前准备。 5. 环保部服务：   1.部自动监控项目尾款开票跟进回款，已回款        完成  2.浙江分析报告更新        完成  3.江苏四项标准征求意见回复        进行中  4.  70城市数据各省份修改情况核实        进行中  5.自动监控项目10月月报        完成  6.抚顺市近期异常线索        完成  7.典型行业自动监测数据标记和电子督办试点分析报告        完成  8.   "“2+26”城市涉气重点排污单位排放情况与北京市环境监测数据对比情况11.4"        完成  9.试点省份电子督办和标记情况统计        完成  10. 水泥行业需求数据        完成  11.   执法局据四川调研数据支持        完成  12.  97台服务器AGENT监控程序安装        完成  13.   "协助编制生态环境执法项目预算标准编制说明"        进行中  14.协助编制2020年三同时监管制度研究及自行验收技术支持报告        进行中  15. 修改目前两指南评估中心内部审议稿并送达各部门待审议        完成  16. 《排污许可证（副本）格式》修改建议        完成  17. 集团公司数据分析内容梳理与框架搭建        进行中  18.  六合一非现场执法会议        完成  19.   垃圾焚烧交换升级        完成  20.4.2交换补录工具使用，进行数据补录        完成   污染物代码解禁与重庆云节点注册        完成   1. 合同评审：   **本周评审24份，其中服务运营部2G合同1份（5w），2B合同23份（68.12w）；本周服务运营部新增合同额62.9万元,截止本周服务运营共签订合同4935.51万，任务完成率109.68%：**  郭效金   1. 平果海创环保科技有限责任公司-数采仪2.2w   徐欣   1. 陕西宇穆环境工程有限公司-数采仪经销协议 9800   陈磊1   1. 上海环境集团再生能源运营管理有限公司-值守续签3.92w   徐欣   1. 南通科博自动化设备有限公司-数采仪2.25w   庄丹凤   1. 罗源县环境新能源有限公司-值守新签1.96w   李方   1. 蚌埠绿色动力再生能源有限公司-值守续签1.96w   宋雪迎   1. 郑州东兴环保能源有限公司-值守续签11.76w 2. 河南雪城软件有限公司-远程运维5w 3. 登封绿色动力再生能源有限公司-值守新签1.96w 4. 新乡市首创环境能源有限公司-值守新签1.96w   毛活文   1. 监利旺能环保能源有限公司-值守续签0.98w   何帮业   1. 西昌三峰环保发电有限公司-数采仪2.2w 2. 重庆佳兴环保工程有限公司-数采仪2w 3. 光大城乡再生能源（绵竹）有限公司-值守续签0.98w   刘希鑫   1. 上海英凡环保科技有限公司-数采仪6.2w 2. 瀚蓝（黄石）固废处理有限公司-风控续签5.32w   黄于明   1. 瀚蓝（晋江）固废处理有限公司-数采仪升级改造1.96w   胡逍   1. 光大环保能源（新化）有限公司-数采仪4.4W   李红燕   1. 广东万为控制技术有限公司-值守新签1.96w   刘晋   1. 青岛博辰环保科技有限公司-数采仪安装调试1w   李红燕   1. 北京帕莫瑞科技有限公司-数采仪1.65w   刘祥辉   1. 深圳市盐田区深能环保有限公司-数采仪6.6w   李会珍   1. 湖南浦湘环保能源有限公司-值守新签3.92w   秦喜红   1. 中节能（黄骅）环保能源有限公司-值守新签0.98w 2. 售前支持： 3. 郑州（南部）环保能源工程企业自动监控业务专题培训服务和企业环保365技术服务 4. 浙江运维投标一拖二 5. 中石油相关投标的配合工作 6. 江苏省运维招投标及评分标准编制 7. 广西污染源升级改造方案修改完善。 8. 其他： 9. 郭昌及天津运维相关事宜沟通 10. 部门保密事宜讨论 11. 机会、合同等相关功能及权限讨论，并编写更改需求文档 12. 已到期合同续签情况跟踪 13. 与李业中确定之前提交的长天长平台更改需求细节 14. 人员招聘情况跟踪与并与人力沟通 15. 8月底到期应收款发送部门催促回款 16. 未归档合同跟踪 |
| 三、企业服务 |
| 1. 基本情况：截止11月4日企业云服务关注人数68520; 10月29日至11月4日新增关注用户696人。 2. 本周处理环保云服务咨询80人次,回复消息总数287。 3. 共值守637企业,1520个监控点 |
| 四、下周计划工作 |
| 1. 六省&平台事业部省份工作推进-重点：北京、内蒙古、安徽部署保障支持及联调； 2. 4.2.2版本升级问题对接保障 3. 70城市冬奥会保障工作 4. 10月合同事项表 5. 部门人员提成分析 6. 浙江运维一拖二检查 7. 江苏省运维招投标 8. 企业级365服务投标文件的审核 |

王 芳

2021年11月7日

**附件1：培训情况**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 本月重点工作总结 | 重点事项 | | 详细内容 | 完成情况 | 下周工作计划 |
| 培训 | 新员工培训 | | 周拓学习三大行业政策 | 正在进行 |  |
| 潘一祥学习3.2通讯和交换 | 正在进行 |  |
| 主管培训 | | 第四季度运维人员成长目标的修订、指导，和线上文档制作要求、跟进； | 已经完成 |  |
| 企划活动 | | 企划活动启动PPT的完善、策划与活动的启动、宣传； | 正在进行 |  |
| 学习型组织建设 | | “质量之星“宣传文稿的撰写与报道； | 正在进行 |  |
| 培训管理 | | 现场端的培训 | 已经完成 |  |
|  | 正在进行 | 为后期辅助产品推广做准备 |
| 员工激励 | | 技术支持组人员绩效考核事宜的沟通、讨论 | 完成 |  |
| 推广协助 | 推广协助 | 风控产品 | 风控产品内部数据保密会议 | 已经完成 |  |
| 风控产品原型界面实现 | 正在进行 |  |
| 风控方案及合同修改 | 正在进行 |  |
| 项目管理 |  | 正在进行 |  |

**附件2：新人学习情况：**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **区域** | **姓名** | **性别** | **入职时间** | **学习结束时间** | **学习方向** | **学习状态** | **综合情况** |
| 总部 | 周拓 | 男 | 10月25日 | 11月20日 | 4.2平台 | 学习认真、目标明确 | 沟通交流比较好，学习能力还行，但学习的深入性还需要引导和加强 |
| 粤贵湘琼鄂 | 潘一祥 | 男 | 10月25日 | 11月20日 | 3.2 平台 | 学习认真、积极，目标非常明确 | 主动性和欲望比较强，善于学习，踏实 |