**辽吉黑蒙大区月度工作会议**

|  |
| --- |
| **《辽吉黑蒙大区2021年10月工作总结及下月工作计划》** |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 未收到客户书面投诉及电话投诉。
2. 培训学习认真程度，相比较前面时间，有所提升。
 |
| 不足分析 | 1、现场检查经验不足，通过培训，相对好转； |
| 改进措施 | 1. 暂无。
 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 区域内垃圾焚烧续签工作；
2. 区域内新建垃圾焚烧厂365值守及数采仪采购；
3. 辽宁运维项目申报及资料编写；
 |
| 共性难题 | 1. 运维合作谈判困难。
2. 新业务开展困难。
3. 各地对自动监控数据分析工作需求增大，但软件功能明显跟不上。
 |
| 应对策略 | 1. 借4.2版本上线看有没有什么好的机遇。
 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 长春4.1在线监控工作的使用保障工作及督办通报下发工作；
2. 垃圾焚烧问题处理工作；
3. 各驻地技术服务保障工作；
4. 内蒙4.2数据迁移工作；
5. 长春督办通报工作；
6. 超标汇总及相关在线监控数据统计工作；
7. 冬奥会保障工作；
8. 长春需求研发进度。
 |
| 重要事项安排或计划 | 1. 长春运维续签工作跟进。
2. 内蒙古省厅4.2升级协调支持工作。
3. 黑龙江省项目跟进。
4. 辽宁省厅项目跟进工作。
5. 长春市运维合同续签及合同修改工作。
 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 1. 各省市分独立负责人，完成区域产品推广工作。
 |
| 月度目标跟进计划 | 1. 区域内剩余垃圾焚烧365工作。
2. 区域数采仪代理销售工作。
3. 鄂尔多斯运维合作事项。
4. 长春市运维合同续签
5. 巴盟运维新一年运维续签工作。
6. 黑龙江4.2升级改造项目方案编写
 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 无 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） |  |