|  |
| --- |
| **《云贵川渝大区9月工作总结及下月工作计划》** |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 9月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 制定贵州省厅的4.2系统升级计划以及巡检计划
2. 各省市的排查工作调度及推进（排查系统、企业安装联网），四川排查工作接近尾声，其他各省市由于其他客观原因进度不佳
3. 重庆市升级部署4.2工作
4. 四川省现有合同的验收、回款以及新合同签订、回款
5. 大区内的所有人员协助四川升级部署4.2补丁
6. 广元、邛崃完成合同签订及回款
7. 根据四川省厅的岗位调动，调整、安排新的岗位职能职责
8. 按照合约为四川省省厅及相应地市提供有效的数据分析，并跟队现场检查
9. 应四川省总队需求，为其提供了指定周期的监测数据及督办情况
10. 四川总队这边岗位上的一部分工作交接
11. 广元、邛崃岗位目前服务情况基本稳定
12. 调度成都的超标、移动执法及市控平台的处置（邛崃岗位）
 |
| 遗留问题 | 1. 四川省厅升级后交换会挂的问题（正在处理）
2. 广元管理端污染物显示问题（对接人对接）
3. 4.2.2系统垃圾焚烧数据查看问题（正在处理，可能以补丁形式出现）
 |
| 改进措施 | 4.2系统问题紧急对接，优先处理 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 攀钢集团自动监控平台方案已经确定，等待走商务流程
2. 贵州省国控运维项目跟进，预计10月份可以签订
3. 广元市生态环境局污染源自动监控服务项目合同签订
4. 贵阳市污染源自动监控技术服务合同签订
5. 昆明三峰再生能源发电有限、德宏海创环保科技有限责任公司、广元博能再生能源有限公司、仁怀中电环保发电有限公司、保山海创环保科技有限责任公司365合同签订
6. 福泉海创环保科技有限责任公司数采仪合同签订
7. 重庆市綦江区三峰环保发电有限公司、内江高能环境技术有限公司值守沟通。
 |
| 应对策略 |  |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务下月重要事项 | 1. 各省市排查工作的推进（安装联网、排查系统）
2. 贵州省厅的巡检计划完成
3. 贵阳汇总巡检结果、关注相关数据，确保环保督察的工作开展
4. 重庆市的升级（预计后续还有定制的功能：数据流转）
5. 四川省4.2升级后的系统巡检、系统校验、问题处理
6. 四川省相关项目的收款，省厅项目的终验
7. 四川省4.2系统及其他相关程序的开发、安全、性能测评等问题处理
8. 根据合约持续为四川省厅及相关地市提供数据分析服务，跟队出勤检查，确保优质服务。
9. 四川总队岗位上的一部分工作交接（例如信息挂网、超标开发等）
10. 邛崃的排查进度调度并制定总结报告
11. 各省市的日常服务
12. 各员工的成长计划实施
 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 无 |
| 月度目标跟进计划 | 1、 攀钢集团自动监控平台建设项目跟进2、 贵州省国控运维项目跟进3、 重庆市綦江区三峰环保发电有限公司、内江高能环境技术有限公司值守沟通。 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 |  |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） |  |