|  |
| --- |
| **《粤桂湘琼鄂大区8月工作总结及下月工作计划》** |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 |  |
| 不足分析 | 　 |
| 改进措施 | 　 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 　 |
| 共性难题 | 　 |
| 应对策略 | 　 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 迟到人员：刘涵、林泽锋请假人员：李会珍、曾家文加班人员：简识帆、孟志伟、钟小燕大区内各项注意的工作：1、各省、市、区的项目快到期的准备验收资料和继签工作；2、出差费用使用商务卡的问题；3、公司中秋节寄给到各地办公室的水果和用户分享；4、中央督查组到广东和湖北，周末和中秋的加班统计。海南:1.日常工作，维持传输有效率的稳定，交换数据，国发平台系统稳定运行，每日通报，数据调度及日常客户微信、电话问题处理。2.重点排污单位名录整理，对新增重点排污单位企业排查，安装进展统计。3.负责组织市县上来跟班学习工作。4.在线组又从执法组分出来了，科室三个主任（焦科，两个李科），分管领导从伍局换成韩处。湖南：1.4.2升级方面，目前湖南4.2资源到位了3个市州。但省厅和部分市州都有国产化要求，已从省厅拿到最新安可清单，发给总部做适配，具体何时能部署上线，时间点上还不明朗2.目前湖南主要工作重心在于监控中心值班，平台完善上，客户想法很多，特别是督办流程这块，已经和客户确认了2次流程，但功能方面还未开发完成。3.分管副局长可能会做调整，但湖南在线管理的总体方向还是不会有变化4.各项日常运维工作有序进行。5.8月客户的需求基本都是数据服务，针对全省在线数据进行多维度，各类型数据统计，为客户提供汇报材料和工作支撑。湖南长沙：1、新政策下发后，对新联入的企业进行联网、验收。2、进行日常运维工作。3、项目即将验收，整理验收资料及相关事宜。4、配合执法局现场检查，发现多起线索。5、编写上云方案及对接相关事宜。6、紧抓传输有效率，8月传输有效率为99.98，位居湖南第二。广东：1.8月份珠海短信报警遗留问题，目前已正常运行。2.分管领导陈晓鹏陈处调岗到广州市从化区水务局。3.日常运维。4.跟着总部学习部署4.2。5.上周中央督察组已抵达广州，完成领导安排的事项。6.目前升级4.2省服务器资源申请，钟科要求先暂停进行，等和领导开会确认之后在进行。广西：1、8月份平台巡检合同到期，整理验收资料准备验收。2、8月份由于机房停电导致3.1国发服务器和环保税推送系统虚机服务器起不来，协助硬件运维商处理该问题。3、广西区平台与4.2.1国发合并后，要做等保测评。给客户写等保定级报告，执法局客户请了三个专家来评审，给专家汇报平台建设情况。4、有地市想建市平台，提供了方案和报价。后面再约客户面谈一下。5、广西环保税涉税信息共享平台运维9.25到期，下一年的运维合同正走执法局内部采购流程6、广西国发升级4.2后，原来从3.1数据库取数据的ETL用不了，所以提了任务单让研发重新做，在厅里信息中心存储的数据库数据存在缺失，用不了。目前决定通过在大发局的区平台接口取数据，希望研发能尽快处理。华南督查局：1、华南督察局8月份主要工作协助朱科对OA系统等保评测整改工作，目前已经全部完成整改，等待二次评测。2、按照局里要求对华南督察局的在用电脑进行保密检查并提交检查报告。3、今年合同中包含的三个采购合同目前已经全部完成，采购合同和发票也已经寄给公司。4、9月份工作协助朱科完成固定资产报废盘点工作，对运维资料进行整理。 |
| 重要事项安排或计划 | 1.坚决杜绝利用工作便利与运维商、仪器销售商损害公司利益。2.坚决杜绝利用工作便利接受运维商、仪器销售商钱、物，接受的一定要退还。3.驻地运维人员驻场环保局，要认清自己的工作职责，不能代表环保局做出管理要求。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 　 |
| 月度目标跟进计划 | 　 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 　 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 　 |