|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《粤桂湘琼鄂大区8月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 |  |
| 不足分析 |  |
| 改进措施 |  |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 |  |
| 共性难题 |  |
| 应对策略 |  |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 迟到人员：王海超 请假人员：杜旭煌,钟小燕,赵燕玲,周志和,钟俊,熊勇,孟志伟,李会珍  大区的工作总结统计：  1、各省、市、区的项目快到期的准备验收资料和继签工作；  2、对于新开发的地区工作，每月整理一个汇总报告交上来。  3、上月新增4位同事（阳文韬、王和顺、简识帆、钟俊）  4、做好各省份的升级前的沟通，比如硬件条件和网络条件等。  湖南:  1.人员方面：阳文韬已到岗半个月，经简单培训，已开始做一些日常工作。 2.钟总，李峰，李琰7月底来过湖南，和胡局，李主任确认了督办改动规则，以及水处提的一些需求的完成时间点确认 3.4.2升级方面，目前湖南4.2资源到位了3个市州。但省厅和部分市州都有要求国产化，已从省厅拿到最新安可清单，发给总部做适配 4.目前湖南主要工作重心在于平台完善上，客户想法很多，现在就看研发是否能跟上客户了 5.近期省厅和各市州服务器、网络故障频发，包括省厅交换服务器故障、益阳网络故障、永州网络问题。目前都在逐步处理恢复中，明天会派毛活文去一趟永州，现场协助他们分析处理故障  海南:  1.日常工作，维持传输有效率的稳定，交换数据，国发平台系统稳定运行，每日通报，数据调度及日常客户微信、电话问题处理。 2.重点排污单位名录整理，对新增重点排污单位企业排查，安装进展统计。 3.负责组织市县上来跟班学习工作。 4.叶局调到水处，目前执法局徐处负责。  广东：   1. 光大环保能源新需求，飞灰同步展示部里企业焚烧飞灰，臭气和渗滤液信息的分类数据表等相关报表，光大数据分析报告处理。 2.光大水务数据缺失补传同步，需求沟通，平台对接主数据平台相关需求对接等问题，与研发及光大对接沟通。 3.中山合同结束验收及回款，把云平台监控平台迁移回来到实体机。 4.相关企业环保365合同续签及回款，新增几个公司培训意向及合同沟通。 5.光大研发工作量合同招标推进，催促；长沙项目招标前期沟通；代理商相关售后问题沟通解决。 广东省 1.珠海短信报警7月中部署完成，部署完成后发现平台停运记录和设备验收模块无法运行，目前无法使用待恢复。 2. 迁移国发平台3.2至云平台，目前正在测试运行环境，正常后可能迁移3.2国发数据。 3. 升级4.2，7月下旬广西郭效金同志给广东领导培训了4.2给出了4.2配置文档，目前研发正在测试，后续工作正在跟进。 4. 最近需要完成数广给的募选资料，里面涉及到公司相关资料的还在跟总部沟通。   5.国发日常运维。  珠海斗门   1. 每个月对斗门区重点企业进行检查和质控样核查 2. 每个月按时向杨卫彬提交企业情况 3. 及时发现异常问题现场突袭检查企业 4. 完成领导交给的其他工作任务 。   珠海富山：  1.应急天气减排跟进  2.中央督察要来，做准备工作，  3.广东省voc深度治理工作跟进，  4.做了一单在线案件，对平台这块进行运维，  5.检查企业在线监控设备，  6.完成领导的其他工作任务  湖北:  平台异常数据通报，湖北省群布置的任务及时完成，还有保证长天平台传输率保持全省前三以及市局领导安排的任务，自动监控设备排查表、上半年的传输率、督办单的通报等。 |
| 重要事项安排或计划 | 1.坚决杜绝利用工作便利与运维商、仪器销售商损害公司利益。 2.坚决杜绝利用工作便利接受运维商、仪器销售商钱、物，接受的一定要退还。 3.驻地运维人员驻场环保局，要认清自己的工作职责，不能代表环保局做出管理要求。  4、公车私用问题，请大家注意。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） |  |
| 月度目标跟进计划 |  |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 |  |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） |  |