2021年第17周工作周报

|  |
| --- |
| 1. 本周服务推广工作
 |
| **1、机会跟进情况：*** 粤桂湘琼鄂：
1. 珠海高栏港巡检项目沟通。
2. 珠海高新区巡检项目沟通。
3. 广州巡检项目沟通，已经预公示。
4. 长沙运维项目续签。
5. 珠海市局运维项目续签。
* 浙闽赣：
1. 江西督察首尾配合工作。
2. 吉安、萍乡人员招聘。
3. 风控推广实施。
* 辽吉黑蒙：
1. 企业端后续使用保障工作；
2. 催促辽宁省垃圾焚烧企业回款；
3. 区域内365值守续签工作与数采定销售工作。
* 晋豫陕：
1. 太原市自动监控动态管控方案沟通。
2. 山西省厅2020年自动监控运维合同细节沟通。
3. 长治市自动监控运维合同沟通，推进。
4. 吕梁市数据控制单元推广。
* 云贵川渝：
1. 三台中科再生能源有限公司合同确定
2. 内江海诺尔、宜宾海诺尔、巴中威澳环保发电有限公司值守事宜沟通
3. 成都三峰360风控事宜沟通，接下来走合同，和确定检查时间。
4. 攀枝花国控运维沟通，目前在申请经费，口头报了50万
5. 攀钢集团软件沟通，计划在5月10号可以给领导汇报一下。
* 京津冀鲁：
1. 北京2家垃圾焚烧厂续签（李红燕）
2. 三河康恒再生能源有限公司 值守（秦喜红）
3. 天津1家垃圾焚烧厂365服务报价（李红燕）。
* 宁青甘新藏
1. 新疆阿克苏企业数采仪跟进报价。
2. 白银运维服务跟进
3. 甘南企业数采仪报价。
* 苏皖沪：
1. 江苏省厅合同签订；
2. 苏州服务、连云港、扬州服务沟通；
3. 垃圾焚烧企业培训服务推广，值守服务续签。
 |
| 二、公共管理 |
| 1. 人员情况：截止本周服务运营部共服186人（管理20人、新人20人（未转正）、内勤2人、产品4人，培训2人），驻地130人，外派39人。
2. 人员动态：
* **面试：**
	1. 吉安候选人：孙异超，5.6入职吉安当地，后期根据工作情况回西安参加培训。
	2. 珠海1人回绝
	3. 鄂州1人李磊技术面试中
* **入职情况：**
1. 1人，齐东奇（成都）
* **转正：**

无* **离职：**

离职3人：赵腾（长沙）、鄂州（刘彪）、本部（岳兆国）待离职5人：北京（贾梓琦）、淮北（罗晨）、吉安（高宇）、江苏省厅（黄茹伟）、珠海（蒋晨）。1. 培训情况：

详见附件1、2。1. 环保部服务：
2. 面向地方的自动化升级工具开发 寻找新的方案中
3. HJ212-2017版本修订编写及修订说明 进行中
4. 监控中心交换集群和Mongodb集群切云准备 60%
5. 整理数据传输政策与文档编辑 90%
6. 云上大数据环境问题排查、安全性提升 暂停
7. 协调在地市测试计算调度平台和超标督办 50%
8. 监控中心业务整体上云 20%
9. 江西省工况参数上传与部系统不一致问题 完成
10. 4.2mongodb集群磁盘满负荷运行问题排查处理 80%
11. 整理汇总4.19-4.21日用电及工况监控课题的调研会议记录 完成
12. 根据调研省市反馈回的两指南修改意见进行修改并意见反馈 完成
13. 协助评估中心进行自动监控数据执法手册的修订，并协助专家绘制执法流程图 完成
14. 协助信息中心制作入河口交换标准编制ppt和汇报材料 完成
15. 协助广西，江苏同事处理服务器漏洞；协助湖南同事部署，添加zabbix监控 完成
16. 和火电课题组沟通广西督办文件相关问题 完成
17. 完善交换运维脚本 80%
18. 统计试点省督办发送情况和设备参数联网情况 完成
19. 网络安全演练期间，保障系统稳定运行
20. 合同评审：

**本周评审24份，其中服务运营部2G合同0份（0w），2B合同24份（44.02w）；本周服务运营部新增合同额65.23万元,截止本周服务运营共签订合同1855.12万，任务完成率41.22%：**◆服务运营部-苏皖沪陈磊1，2B一份①瀚蓝（淮安）固废处理有限公司-企业自动监控业务培训1.5w刘跃2B一份①宣城瀚蓝固废处理有限公司-值守续签1.96w刘坤2B一份①上海英凡环保科技有限公司-数采仪代理协议（上海区域），垃圾焚烧专版刘晋2B一份①徐州鑫盛润环保能源有限公司-数采仪销售2.1w◆服务运营部-京津冀鲁王志文2B两份①招远盛运环保电力有限公司-值守续签1.96w②山东桑德济能环保科技有限公司-值守新签1.96w李红燕2B两份①北京绿色动力环保有限公司-值守续签2.94w②兰陵兰清环保能源有限公司-值守续签1.96w秦喜红2B一份①三河康恒再生能源有限公司-值守新签3.92w◆服务运营部-浙闽赣庄丹凤2B一份①瀚蓝 (漳州)固废处理有限公司-值守新签1.96w王超2B四份①慈溪中科众茂环保热电有限公司-企业自动监控业务培训1.5w②宁波中科绿色电力有限公司-企业自动监控业务培训1.5w③光大环保能源（宁波）有限公司-数据采集仪升级改造0.6w④丽水旺能环保能源有限公司-值守续签0.98w刘坤2B一份①舟山旺能环保能源有限公司-数采仪升级0.5w曾广咏2B两份①江西洪城康恒环境能源有限公司-企业自动监控业务培训1.5w②婺源伟明环保能源有限公司-值守新签0.98w黄于明2B一份①瀚蓝（晋江）固废处理有限公司-数采仪升级0.535w（预审）◆服务运营部-云贵川渝何帮业2B一份①攀枝花旺能环保能源有限公司-值守续签1.96w◆服务运营部-晋豫陕宋雪迎2B一份①周口市丰泉环保电力有限公司-企业环保365服务1.96w居晋芳2两份①永济市华信达清洁能源有限公司-值守新签1.96w②永济市华信达清洁能源有限公司-企业自动监控业务培训1.5w◆服务运营部-粤桂湘琼鄂毛活文2B一份①武汉汉口绿色能源有限公司-值守续签3.92w1. 售前支持：
2. 中节能（即墨）环保能源有限公司重点排污单位数据远程值守询比投标文件审查
3. 山西污染源自动监控动态综合管理平台建设方案V2.0
4. 火电行业智慧监管平台建设方案
5. 四川省国控运维项目的评分标准及招标文件
6. 长沙市国控运维项目评分标准。
7. 其他：
8. 鄂州、南京、上饶、北京、珠海等招聘沟通
9. 鄂州离职人员增补申请
10. 本部linux离职人员增补
11. 4月提成分配
12. 放假前值班安排
13. 湖南省投诉分析及服务改善讨论
14. 内蒙自治区升级相关讨论
15. 北京、淮北人员协调安排
16. 近期产假替岗相关事宜沟通（湖南省厅、宁夏自治区）
17. 六省工作推进：
18. 六省目前进展情况：
* 河北：部署联调完成。
* 山东：部署联调完成。
* 浙江：部署联调完成。
* 江苏：部署完成，正在调试网络，准备迁移数据。
* 广西：部署联调完成。
* 四川：部署联调完成。
1. 试点企业接入情况：
* 河北：典型行业污染物接入322家；工况数据接入87家。
* 山东：典型行业污染物接入460家；工况数据接入403家。
* 浙江：典型行业污染物接入264家；工况数据接入162家。
* 江苏：典型行业污染物接入241家；工况数据接入20家。
* 广西：典型行业污染物接入103家；工况数据接入75家。
* 四川：典型行业污染物接入183家；工况数据接入120家。
1. 各省督办进度：
* 河北：督办已部署，尚未开通；
* 山东：督办已部署，督办规则开启（事前工况、联网异常；事中数据缺失、数据异常中联网异常），短信未开启；
* 浙江：督办已部署，督办规则开启（事前工况、联网异常；事中数据缺失、数据异常中联网异常），短信未开启；
* 江苏：督办已部署，尚未开通；
* 广西：督办已部署，督办规则全面开启，短信未开启；
* 四川：督办已部署，督办规则开启（事前工况、联网异常；数据异常中联网异常），短信未开启。
 |
| 三、企业服务 |
| 1. 基本情况：截止4月29日企业云服务关注人数61539; 4月23日至4月29日新增关注用户257人。
2. 本周处理环保云服务咨询88人次,回复消息总数386。
3. 共值守499企业,1260个监控点。
 |
| 四、下周计划工作 |
| 1. 六省典型行业试点工作推进-重点：各省督办保障、政策二次培训
2. 内蒙省4.2升级相关事宜支持
3. 4月人员招聘及空缺表
4. 人员与合同对应追踪
5. 湖南省服务改进计划跟踪
6. 珠海运维的投标
7. 乐山运维的投标
8. 企业级365服务投标文件的审核。
 |

 王 芳

 2021年4月30日

**附件1：培训情况**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **本月重点工作总结** | **重点事项** | **详细内容** | **完成进度** | **下周工作计划** |
| 培训工作 | 新员工培训 | 华裕赟学习三大行业、石补天去值守学习 | 正在进行 | 去驻地 |
| 俞文彬学习三大行业政策 | 已经完成 | 已经回驻地 |
| 刘昭去江西风控排查 | 已经完成 | 去广州 |
| 郭昌巩固4.2系统、齐东琦学习垃圾焚烧行业政策 | 正在学习 | 郭昌归孟组、齐东琦学习三大行业 |
| 刘盛、徐庭轩学习现场端完毕 | 已经完成 | 回驻地 |
| 文化建设：学习型组织建设 | 沟通第二期视频制作 | 正在进行 | 下周完善并发送 |
| 能量图书馆：第一期学习输出活动的开展与会后报道 | 已经完成 | 　 |
| 培训管理 | 主管培训计划与服务经理的深入探讨 | 已经完成 | 　 |
| 主管培训中心：各驻地运维工程师重点工作收集 | 正在进行 | 　 |
| 管培生培养方案 | 培养方案的再沟通与修改，并制作启动PPT | 正在进行 | 下周完成启动PPT |
| 产品 | 产品实施 | 瀚蓝赣州危废处理实施风控产品 | 已经完成 | 　 |
| 瀚蓝赣州危废处理问题讨论 | 正在进行 | 7号之前出报告 |

**附件2：新人学习情况：**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **区域** | **姓名** | **性别** | **入职时间** | **学习结束时间** | **学习进度** | **学习状态** | **综合情况** | **方向** |
| 嘉善 | 华裕赟 | 男 | 3月11日 | 4月4日 | 下周去驻地 | 优秀 | 学习踏实，总结能力较好，思维中规中矩，问题掌握的深入性需加强 | 自动监控 |
| 嘉善 | 石补天 | 男 | 3月15日 | 4月3日 | 下周去驻地 | 良好 | 思维活跃，有自己独特的观点，并能掌握问题的本质 | 自动监控 |
| 西安 | 郭昌 | 男 | 4月15日 | 5月10日 | 巩固4.2 | 良好 | 技术水平较好、学习踏实、 | 自动监控 |
| 西安 | 刘昭 | 男 | 4月19日 | 5月31日 | 学习风控实施流程 | 良好 | 沟通良好、总结能力较好、善于思考 | 风控  |
| 珠海 | 徐庭轩 | 男 | 4月20日 | 4月30日 | 学习现场端巡检及政策 | 良好 | 学习踏实、善于思考、 | 巡检 |
| 四川 | 齐东奇 | 男 | 4月21日 | 5月15日 | 学习三大行业 | 良好 | 学习踏实、好问、沟通尚可、有自己想法 | 自动监控 |
| 江西 | 刘盛 | 男 | 4月23日 | 4月30日 | 已经回驻地 | 良好 | 有待观察、善于交流和沟通 | 巡检 |
| 江西 | 俞文彬 | 男 | 4月19日 | 4月28日 | 已经回驻地 | 良好 | 基础较好、有想法、技术水平尚可 | 自动监控 |