2021年第13周工作周报

|  |
| --- |
| 1. 本周服务推广工作
 |
| **1、机会跟进情况：*** 粤桂湘琼鄂：
1. 珠海富山巡检项目报名、投标文件准备。
2. 珠海斗门巡检项目报名、投标文件准备。
3. 珠海香洲巡检项目沟通。
4. 江门新会巡检续签准备。
* 浙闽赣：
1. 区县方案定稿报送。
2. 厦门、南平代理商沟通。
3. 瀚蓝技改方案起草、报价。
4. 圣元技改方案起草、报价。
* 辽吉黑蒙：
1. 企业端后续使用保障工作；
2. 辽宁省垃圾焚烧厂回款催促及辽阳365签订事项；
3. 关于垃圾焚烧培训产品的推广工作；
4. 跟进了长春市运维合同续签工作。
* 晋豫陕：
1. 咸阳市用电监管项目合同签订。
2. 吕梁市数据控制单元销售。
3. 吕梁市动态管控工作推进。
4. 山西省综合数据分析系统沟通。
5. 普通版数采仪销售。
* 云贵川渝：
1. 遂宁能投、西昌三峰、涪陵三峰值守合同续签
2. 仁寿垃圾电厂值守合同签订
3. 丰盛三峰数采仪合同签订
4. 万州三峰360风控事宜沟通，等待领导审批
5. 兴蓉集团360风控事宜沟通，目前给发了方案
6. 贵州省国控运维项目验收，质保金退回事宜沟通，预计四月底前退回。
* 京津冀鲁：
1. 联系河北数采仪代理商两家，一家等董事长回复，一家有数采仪，不考虑代理（秦喜红）
2. 北京机动车客户拜访。（李红燕、刘辉）2家垃圾焚烧企业365合同重新修改评审邮寄。（李红燕）
3. 山东垃圾焚烧企业数采仪销售暂停，暂时不能联通山东省6.0系统。（李红燕）
* 宁青甘新藏
1. 庄浪项目验收后续事宜。
2. 第三方代理服务推进
3. 白银市系统升级事宜。
* 苏皖沪：
1. 江苏省及各市4.2升级事项沟通；
2. 江苏省运维合同签订情况沟通；
3. 无锡代理商数采仪销售情况沟通；
4. 南京市运维服务招投标情况沟通；
5. 垃圾焚烧培训、365服务等沟通。
6. 淮北、徐州、连云港、扬州服务合同沟通。
 |
| 二、公共管理 |
| 1. 人员情况：截止本周服务运营部共服184人（管理20人、新人13人（未转正）、内勤2人、产品4人，培训2人），驻地125人，外派37人。
2. 人员动态：
* **面试：**
	1. 上饶巡检曹海波推送人力，人力反馈跟进时间中。
	2. 新疆候选人1人回绝
	3. 建大华清学院、培华学院招聘，3人推送人力谈薪资，目前待确定
* **入职情况：**
1. 广州巡检运维余学斌、长沙服务陈诗佳4月7号入职培训
* **转正：**

1人：本部孙剑锋* **离职：**

待离职4人：赵腾（长沙）、贾梓琦（北京）、淮北（罗晨）、鄂州（刘彪）。1. 培训情况：

详见附件1、2。1. 环保部服务：
2. 编制用电、工况监控指南的前期准备工作：目前各省用电、工况监控方面已经出台的相关规定，通过梳理总结一下工况监控、用电监控两个指南要解决的重点问题。
3. 垃圾焚烧培训课件完善：针对原有部分主题课件进行完善，并新增《新建厂联网规范》
4. 搜集并整理自动监测数据比对监测准确度，影响因素的研究进展文献：搜集比对监测准确度，影响因素的研究进展文献，为后续比对监测课题中的文献综述做准备。
5. 整理给陆老师的ppt：整理给陆老师介绍自动监控系统和数据应用的ppt
6. 重庆三峰百果园风控报告：重庆三峰百果园风控报告编写
7. 康恒集团数据分析
8. 部分行业在线监测数据需求：石油化学、石油炼制、合成树脂、稀土工业、制糖工业、镁钛工业、煤炭工业等行业在线数据需求
9. 京津冀企业生产状态对比分析
10. 编制典型行业工作进展汇报PPT：根据3月25日与各试点城市负责人沟通会议内容，编制典型行业工作进展PPT
11. 博沃数据共享：博沃数据共享，对方反馈有3张传输率表及垃圾焚烧炉温数据表数据无更新，进行处理
12. 浙江省金华市服务器故障，协调运用省平台传数
13. 协助饶主任查询企业3月份超标情况
14. 部级4.2管理端存在的问题和蔡沟通：和蔡沟通4.2管理端修改需求
15. 整理汇编《环境行政处罚办法》修订研究：整理汇编《环境行政处罚办法》修订研究-----处罚主体资格专题材料汇编
16. 编制4行业烟气污染物排放过程（工况）监控系统技术指南初稿：编制垃圾焚烧、火电、钢铁、水泥行业烟气污染物排放过程（工况）监控技术指南初稿
17. 协助王婧编制重点污染源企业用电监控系统技术指南：协助王婧编制重点污染源用电监控技术指南初稿，四月中旬定初稿。
18. 和水泥课题组沟通软件问题，并提供水泥数据
19. 唐山钢铁行业气态污染物数据分析：唐山钢铁行业气态污染物的有关数据分析及图表绘制
20. 天长环保365公众号风控产品软文编辑：公众号风控产品关于现场设备方向的软文编辑
21. 垃圾焚烧智能辅助系统：进行垃圾焚烧智能辅助系统V0.1原型图制作，并对华南所提供各项参数进行分析
22. 垃圾焚烧运维：（1）光大环保（江阴） 公示平台#1-#5炉3月24日20:15-24:00温度数据缺失；（2）乐陵光大环保能源有限公司2#炉为企业端信息不完整；（3）黔西南州兴义市鸿大环保电力1#烟囱16时17时氮氧化物，一氧化碳，氯化氢折算值缺失。18时19时20时二氧化硫实测值缺失。2#烟囱16时17时氮氧化物，一氧化碳，氯化氢实测值缺失。4#烟囱16时17时二氧化硫实测值缺失；（4）庆阳圣元环保电力有1号炉10点 烟气流速 烟气温度 烟气湿度 烟气压力数据缺失；（5）瑞安市海滨伟明 2号炉今天1点和3点 折算数据缺失；（6）导出垃圾焚烧数采仪生产厂家。
23. 巡检及部云平台运维：（1）每日京津冀巡检；（2）部云节点新增江苏省云节点；（3）更改河北省行政区划；（4）更改山东省行政区划。
24. 山东省济南市试点工作现场培训：济南市三个行业污染物排放自动监测数据标记和电子督办试点工作现场培训；
25. 合同评审：

**本周评审18份，其中服务运营部2G合同1份（67.7w），2B合同16份（34w）；本周服务运营部新增合同额160.71万元,截止本周服务运营共签订合同1568.51万，任务完成率34.86%：**◆服务运营部-京津冀鲁李红燕2B两份①天津高能环保能源有限公司-值守新签1.96w②北京京环绿谷环境管理有限公司-值守续签0.98w◆服务运营部-苏皖沪陈磊1,2G一份①江苏省生态环境监控中心（江苏省环境信息中心）-2021年国控重点污染源自动监控系统（江苏省）技术服务运维项目67.7w刘跃2B一份①芜湖中电环保发电有限公司-值守续签2.01w张抱一2B一份①上海电气环保热电（南通）有限公司-值守续签3.92w◆服务运营部-云贵川渝何帮业2B五份①重庆丰盛三峰环保发电有限公司-数采仪销售2.1w②重庆市涪陵区三峰环保发电有限公司-值守续签1.96w③仁寿川能环保能源有限公司-值守新签1.96w④西昌三峰环保发电有限公司-值守续签0.98w⑤遂宁川能能源有限公司-值守续签1.96w◆服务运营部-辽吉黑蒙唐欢龙2B一份①上海英凡环保科技有限公司-数采仪销售4.65w高磊2B一份①吉林省明宇环保工程有限公司-数采仪销售0.7w◆服务运营部-浙闽赣王超2B四份①杭州富阳渌渚环境能源有限公司-值守新签1.96w②平湖市临港能源有限公司-值守续签1.96w③浙江赫能环境科技有限公司-数采仪升级改造技术服务2w④安吉旺能再生资源利用有限公司-值守续签1.96w◆M1销售部费文杰协议一份①南京智达自动化集团有限公司-数采仪代理协议15000元/台◆服务运营部-粤桂湘琼鄂毛活文2B一份①武汉博瑞环保能源发展有限公司-值守续签2.94w1. 售前支持：
2. 黄于明上饶市横峰县污染源智能监管平台建设方案初稿
3. 秦喜红德州的区县自动监控系统建设方案初稿
4. 完善火电行业智慧监管平台建设方案
5. 企业级365服务投标文件的审核
6. 关于北京中科集团单一来源说明。
7. 其他：
8. 鄂州人力增补、珠海人力增补
9. 上饶、北京、珠海、吉安等人员招聘沟通
10. 部门1-3月工作量表
11. 4.2自动化升级会议
12. 山西省厅、三门峡、长治、北京、徐州等地续签跟进
13. 淮北运维、淮北矿业项目、淮北人员离职等系列事宜跟进处理
14. 人力行政部湖北、江西调研支持
15. 五省工作推进：
16. 五省目前进展情况：
* 河北：省级部署完成，7个地市已完成部署，秦皇岛、保定、沧州、辛集、雄安新区接入省平台。
* 山东：省级部署完成，17个地市部署完成，与省厅联调完成。
* 浙江：省级部署完成。
* 江苏：省级部署完成，9个地市硬件资源到位（无锡市、徐州市、淮安市、扬州市、泰州市未申请到位），6个地市（南京、苏州、南通、镇江、连云港、盐城）部署完成。
* 广西：省级部署完成，开始试用电子督办。
* 四川：省级部署完成，地市均部署完成，开始部署电子督办。
1. 试点企业接入情况：
* 河北：现场端尚未完成改造，试点企业11家接入数据，邯郸、张家口接入企业数据。
* 山东：青岛、济南已完成改造联网，其他地市陆续接入典型行业数据，地市均已接入企业数据。
* 浙江：现场端改造完成88%，接入145家企业，试点接入数据265家企业。
* 江苏：现场端3家企业改造完毕，尚未接入企业数据。
* 广西：现场端53家企业改造联网，试点接入数据103家企业，省平台已接入企业数据。
* 四川：现场端27家企业改造联网，试点接入数据95家企业，全省已接入企业数据。
 |
| 三、企业服务 |
| 1. 基本情况：截止4月21日企业云服务关注人数60336; 3月26日至4月1日新增关注用户421人。
2. 本周处理环保云服务咨询68人次,回复消息总数448。
3. 共值守492企业,1247个监控点。
 |
| 四、下周计划工作 |
| 1. 六省典型行业试点工作推进-重点：四川省切换后运维保障、广西督办保障、山东切换后运维保障
2. 部门1-3月工作量表（分区域）终版
3. 3月人力招聘、空缺表
4. 珠海市生态环境局斗门分局重点污染源自动监控设施巡检服务项目一拖二
5. 企业级365服务投标文件的审核。
 |

 王 芳

 2021年4月4日

**附件1：培训情况**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **本月重点工作总结** | **重点事项** | **详细内容** | **完成进度** | **下周工作计划** |
| 员工培训 | 新员工培训 | 李帅学习政策文件 | 正在进行 | 派去广州 |
| 华裕赟、石补天学习4.2平台 | 正在进行 | 软件部署与交换通讯 |
| 卞杰学习垃圾焚烧政策 | 正在进行 | 三大行业政策 |
| 文化建设：学习型组织建设 | 沟通第一期视频脚本的完善、视频拍摄 | 正在进行 | 下周剪辑，周三发送 |
| 能量图书馆的运营 | 正在进行 | 　 |
| 培训管理 | 主管培训：主管考评变化与各服务经理的沟通 | 已经完成 | 　 |
| 主管工作沟通：员工成长模型、驻地运维工程师考评项 | 正在进行 | 　 |
| 管理协助 | Trainer内聘竞聘 | 内部竞聘方案的初步规划 | 正在进行 | 　 |
| 校企合作 | 校企合作 | 拜访建筑科技大学华清学院与培华学院洽谈校企合作的事项 | 已经完成 | 　 |
| 华清学院开专场招聘会 | 已经完成 | 　 |
| 推广协助 | 产品软文 | 规划并梳理风控软文的框架与内容 | 正在进行 | 利用公众号发送软文 |
| 产品推广 | 完善成都兴蓉环境的风控方案 | 已经完成 | 　 |

**附件2：新人学习情况：**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **区域** | **姓名** | **性别** | **入职时间** | **学习结束时间** | **学习进度** | **学习状态** | **综合情况** | **方向** |
| 广州 | 李帅 | 男 | 3月15日 | 4月3日 | 政策文件 | 良好 | 学习认真、踏实、沟通能力尚可，思维能力尚可 | 自动监控 |
| 嘉善 | 华裕赟 | 男 | 3月11日 | 4月4日 | 4.2部署 | 良好 | 学习踏实，总结能力较好，思维中规中矩，问题掌握的深入性需加强 | 自动监控 |
| 嘉善 | 石补天 | 男 | 3月15日 | 4月3日 | 4.2部署 | 良好 | 思维活跃，有自己独特的观点，并能掌握问题的本质 | 自动监控 |
| 盐城 | 卞杰 | 男 | 3月25日 | 3月25日 | 垃圾焚烧政策 | 　 | 学习踏实认真、技术水平尚可  | 自动监控 |