|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《粤桂湘琼鄂大区2月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 |  |
| 不足分析 |  |
| 改进措施 |  |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 |  |
| 共性难题 |  |
| 应对策略 |  |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 迟到人员：刘隆吉、熊勇、王海超、宋青松  大区内各地方工作总结统计：  湖南：  1.日常运维工作 2.4月1日省长过来视察后，对在线这块工作不太满意。省平台目前由我和龙夏霖、总部研发在做功能调整、开发，客户要求是10号前完成。4月8号会配合客户给厅长做汇报。这是近期最重要的工作,目前要把平台完善好，总部开发也是全力支持状态。 3.本月会开始14个市州的季度巡检工作 4.20年的项目验收还没做，还有一部分尾款未支付。但客户目前还没给出验收时间点，会继续跟进  广东：  1.光大环保能源企业环保365整体采购投标情况沟通，珠海富山，斗门投标情况沟通。  2.光大平台bug，需求沟通，平台对接主数据平台相关需求对接等问题，与研发及光大对接沟通。  3.中山云平台三个服务器硬件升级相关申请表及申请文档提交，服务器升级相关工作沟通。  4.相关合同续签及回款，广环投剩余培训合同执行，公司培训产品推广，对接及相关业务。  5.部分垃圾焚烧企业数采仪更换沟通，三个行业数采仪及刘经理代理商相关售后问题沟通推广。  6.日常运维工作，平台维护，导出每日督办通报，每周督办通报统计，企业微信回复环保365平台数据缺失问题，维持传输有效率的稳定。  7.完成领导安排的任务，统计行政处罚数据、超标数据。  珠海：  1.日常运维工作；  2.富山工业园和斗门区巡检项目跟进，目前富山已完成投标工作，今天出的公告，之后就是签合同了，斗门区项目4月12日开标。  3.市局项目5月底到期，今年市财政只给批了20万，领导意思还是想继续续签，后面他们那边再想办法。  华南督察局：  1、3月份主要工作除了日常的网络，系统，会议运维服务之外，还完成信息中心推迟的项目验收工作，打印验收资料寄回公司盖章，再找华南督察局这边盖章然后寄回去给部信息中心，最后部信息中心给2020年度华南督察局的运维服务考核为B，符合新合同续签要求。目前2020年度的运维服务工作已经完全结束，保证金43500也已经退回公司账户。 2、新合同续签工作朱科已经在走流程，合同金额为22万，只是4月份刚好是中央督察，采购负责人目前已经出差，需要等卓主任和谢处长出差回来才能办理。可能续签工作会推迟月底，续签时间还是会以3月1日为新合同开始时间。 3、4月份工作需要协助华南督察局完成网络安全演习，完成新合同修改工作。  广西： 1.日常运维工作，企业信息维护，超标情况核实，每天发10天内缺失统计给14个地市通报、3.1平台维护、4.1平台维护、4.1平台巡检、省直管电厂缺失数据补传，省直管电厂停产停运的记录； 2.国发4.2数据标记，从3月15号，广西这边已经开始尝试去做标记了，3月15号培训完之后，那个电子督办现在也已经启用了，事前预警的数据正常，三个行业都可以产生督办单，事中还有问题，目前正在协调.省平台4.2这边啊，管理端,企业端,云平台,通讯已经搭建好，交换需要等研发调试省对省的交换。 3.按照试点工作方案，计划中试点督办系统，环保联系人等已经设置好。 4.日常协助企业或运维核实公共参数联网问题，包括编码频率等等。 5.收集客户关于新平台，国发平台的日常使用的需求整理汇报给研发。 6.协助省厅领导日常出报表试点企业联网情况，实现自动标记工况的联网情况等  海南：   1. 日常工作，维持传输有效率的稳定，交换数据，国发平台系统稳定运行，每日通报及日常客户微信、电话问题处理。 2. 四月初第一笔款准备工作。3.海南省污染源自动监控培训准备工作。 |
| 重要事项安排或计划 | 1、保障市场推广。  2、做好服务工作。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） |  |
| 月度目标跟进计划 |  |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 |  |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） |  |