**苏皖沪大区月度工作会议**

|  |
| --- |
| **《苏皖沪大区2021年3月工作总结及下月工作计划》** |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 无 |
| 不足分析 | 存在部分同事不重视公司培训及考试等现象 |
| 改进措施 | 针对个别同事，批评，并要求重视考试和培训，落实制度要求，如有事需请假，并重视培训，认真对待学习和考试。提出惩罚措施。 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1、垃圾焚烧企业的服务续签；2、培训推广沟通；3、360风控产品推广；4、典型行业代理商的辅助等等；5、部分2G服务合同的续签 |
| 共性难题 | 无 |
| 应对策略 | 无 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 江苏省4.2升级部署、企业端上线、督办等问题 |
| 重要事项安排或计划 | 推动部署进度，排查问题，尽快上线使用 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 推广360风控和培训产品，额外绩效奖励 |
| 月度目标跟进计划 |  |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 暂定李方 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 工作技能培训 |