|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《川云贵渝大区3月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 12月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 乐山试点行业的动态管控及工况参数的对接 2. 乐山合同续签及总结报告 3. 重庆两平台重点企业的基本信息同步 4. 解决云南省的系统漏洞 5. 大区内的所有人员协助四川升级4.2补丁 6. 贵州省的巡检及验收工作完成 7. 四川省的服务器漏洞解决 8. 四川省4.2的培训及系统、功能测评 9. 四川省试点情况的统计分析并与客户沟通升级内容 |
| 遗留问题 | 1. 玉溪迁云还有一些小问题（入库、短信） 2. 四川省还有部分服务器漏洞未解决 3. 四川省的督办系统，存在补丁及其他相关配置为解决 |
| 改进措施 | 暂无 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 重庆市涪陵区三峰环保发电有限公司、华西能源环保电力（昭通）有限公司、德阳和新环保发电有限责任公司、中节能（资阳）环保能源有限公司、雅安能投光大环保能源有限公司、中节能（南部县）环保能源有限公司、重庆同兴垃圾处理有限公司值守合同签订 2. 华西能源环保电力（昭通）有限公司和重庆丰盛三峰环保发电有限公司数采仪器合同签订 3. 重庆百果园三峰360风控合同签订 4. 贵州省国控运维项目验收，质保金回退事宜沟通，目前已经提交申请，预计月底退回 5. 贵州省国控运维项目需续签事宜沟通，今年运维费用被砍，王鹏飞从别的项目上挪些钱来做今年的运维 6. 御临三峰、万州三峰和成都三峰风控事宜沟通，目前还没有确定，需要和领导汇报 7. 成都兴蓉集团风控事宜沟通，已经发送方案给客户 8. 攀钢集团污染源监控软件跟进，需要给领导做一次汇报，目前领导出差，时间未定。 |
| 应对策略 |  |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务下月重要事项 | 1. 乐山市的培训 2. 四川4.2电子督办的相关事宜 3. 重庆同步两平台重点企业的基本信息 4. 整理重庆的运维材料 5. 各省市严重超标处置情况跟进 6. 四川省厅的安全演练 7. 四川省及个地市的现场支持协调 8. 云贵川渝大区各地区的工作情况统计了解 9. 配合客户做好四川试点工作的推进   10、重点关注四川的升级情况、试点情况，以及四川的后续的服务 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 无 |
| 月度目标跟进计划 | 1. 州省国控运维项目需续签事宜跟进 2. 御临三峰、万州三峰和成都三峰风、都兴蓉集团风控事宜跟进 3. 攀钢集团污染源监控软件跟进 4. 攀枝花运维和数据对接事宜沟通 5. 重庆合同续签事宜推进 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 无 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） |  |