**辽吉黑蒙大区月度工作会议**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《辽吉黑蒙大区2021年3月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 未收到客户书面投诉及电话投诉。 |
| 不足分析 | 1、暂无； |
| 改进措施 | 1. 暂无。 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 已完成对区域内垃圾焚烧续签工作，付款流程进行中。 2. 已完成对区域内新建垃圾焚烧厂365值守及数采仪采购。 3. 长春运维项目续签工作等待领导上局务会。 |
| 共性难题 | 1. 地方保护政策严重，运维合作谈判困难。 2. 区域内对在线监控相关资金审批困难，因为国家有好多年没有在在线监控工作方面有过什么动作了。 |
| 应对策略 | 1. 想借4.2版本上线看有没有什么好的机遇。 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 长春4.1在线监控工作的使用保障工作。 2. 垃圾焚烧问题处理工作。 3. 驻地技术服务保障工作。 |
| 重要事项安排或计划 | 1. 委托唐欢龙赤峰客户拜访。 2. 长春运维续签工作。 3. 内蒙古省厅运维项目投标标前期准备工作。 4. 巴盟回款工作。 5. 内蒙古国发系统4.2升级前期接触准备工作。 6. 黑龙江省4.2升级前期方案编写及准备工作。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 1. 继续一对一的推进365计划。 2. 火电客户提前接触。 |
| 月度目标跟进计划 | 1. 长春市2021年运维问题。 2. 区域内剩余垃圾焚烧365工作。 3. 区域数采仪代理销售工作。 4. 区域内辽宁省两家365值守回款工作。 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 无 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） |  |