2021年第9周工作周报

|  |
| --- |
| 1. 本周服务推广工作
 |
| **1、机会跟进情况：*** 粤桂湘琼鄂：
1. 广西4.2试点行业项目方案沟通。
2. 广州巡检项目招标流程沟通。
3. 光大服务招标流程沟通。
4. 拜访湖南长沙的杨处和胡科对运维续签进行沟通。
* 浙闽赣：
1. 瀚蓝绿电启动需求调研。
2. 吉安新三人组工作启动沟通。
3. 宜春大督查工作事项安排。
4. 新绩效打分优化，针对大督查的工作激励机制。
5. 浙江试点的推广配套工作规划。
* 辽吉黑蒙：
1. 企业端后续使用保障工作；
2. 辽宁省四家垃圾焚烧厂365计划到期续签及新签工作；
3. 跟进了长春市运维合同续签商务工作；
4. 内蒙地区数采仪销售工作；
5. 跟进了长春市大气处21年新项目接触工作；
6. 跟进中节能数据接口项目。
* 晋豫陕：
1. 咸阳市用电监管项目招投标，已经中标手续办理。
2. 西咸北控风控项目推广。
3. 吕梁数控单元销售推广。
* 云贵川渝：
1. 贵州省运维事宜沟通，今年费用45万，与云上贵州签订。
2. 贵阳市2年的运维申报已上局务会，预计这个月招标。
3. 四川省执法局运维事宜沟通，费用已批准，预计47万驻地2个。
* 京津冀鲁：
1. 山东光大集团365服务新签与续签22家、驻场运维合同续签（王志文）
2. 河北省邯郸、保定企业培训联络（李红燕、王萨）
* 宁青甘新藏
1. 平凉项目需求调研及编制方案跟进。
2. 新疆值守服务跟进。
3. 宁夏值守服务跟进。
* 苏皖沪：
1. 垃圾焚烧365服务沟通。
2. 三大行业数采仪代理商辅助培训；
3. 三大行业试点情况沟通。试点软件部署。
4. 连云港、扬州服务运维情况沟通；
5. 江苏省4.2升级服务器等问题沟通。
 |
| 二、公共管理 |
| 1. 人员情况：截止本周服务运营部共服182人（管理20人、新人15人（未转正）、内勤2人、产品4人，培训2人），驻地125人，外派38人。
2. 人员动态：
* **面试：**
	1. 广州余学斌1人回绝
	2. 广州2人，1人回绝，1人张建威技术面试中
	3. 本部5人，2人继续面试，3人回绝，1人已于本周入职
* **入职情况：**
1. 1人，本部华裕贇
* **转正：**

李沛蓉* **离职：**

张鹏博。待离职3人：李超、胡万强、李斌强提出离职。1. 培训情况：

详见附件1、2。1. 环保部服务：
* **4.2系统相关工作：**
1. 配合传输有效率系统、重点排污单位排查系统、严重超标工作调度系统维护；
2. 完成4.2部级系统补丁升级            80%
3. 调试并统一4.2系统所用短信接口；   完成
4. 协助浙江处理交换异常：处理交换MirrorMake服务向部里推送数据异常问题；    完成
5. 排查乐山Mongodb库中mstatus键值为null的数据             完成
6. 自动监控生产环境各业务系统数据库名、表名梳理汇总；        完成
* **大数据上云：服务器申请、安全初始化、测试转生产                   50%**
* **配合执法局史力争完成垃圾焚烧业务相关工作：**
1. 更新垃圾焚烧第二期简报数据；          完成
2. 联系地方监控中心沟通诸城宝源共用排口改造；   完成
3. 统计垃圾焚烧企业安装渗滤液自动监测设备及达标情况统计     完成
* **保障部级数据完成性工作：统计2.21-2.28各地市企业数据未上报部监控中心企业名单，并和评估中心沟通调度地方排查问题   完成**
* **企业风控360项目风险排查报告编写标准                       90%**
* **联网规范的培训：应盐城市、淮安市环保局组织、淮安市，对盐城市、淮安三大行业进行联网规范的视频培训并完成现场端的调研与考察   完成**
* **三行业超标异常电子督办小视频脚本制作：根据意见，对三行业超标异常电子督办小视频脚本进行修改        完成**
* **面向大气专班：重污染过程各项数值变化情况分析          完成**
* **面向评估中心：**
1. 全国污染源自动监控异常明细统计          完成
2. 排污许可对接数据更新：对排污许可与自动监控对接数据情况进行分析统计，包括企业核对情况、监控点核对情况、标准不一致等情况说明；    完成
* **面向生态执法局：**
1. 数据库查询统计，并电话通知未填写焚烧炉投运时间的企业及时填写信息    完成
2. 全国省、市、县传输有效率统计：2020年全国省、市、县传输有效率统计，为执法局工作提供材料      完成
3. 涉嫌数据造假异常线索：对近期自动监控中涉嫌数据造假的企业进行分析，找出线索        30%
4. 垃圾焚烧涉及渗滤液企业清单                    完成
5. 目前仍在信息公开垃圾焚烧企业清单              完成
* **传输率反馈问题：              完成**
1. 排查核实问题，反馈研发协助处理；
2. 反馈传输率升级后，未将vocs剔除考核基数，研发正在处理；
3. 国发平台无法查看传输率问题。
* **垃圾焚烧事后数据缺失企业，电话询问企业数据缺失原因，通知企业及时标记或补传数据。      完成**
* **新人孙剑峰培养**
* **术支持：**
1. 帮助广西郭效金处理安全检测漏洞：企业端业务系统泄露督办服务器真实ip信息(代码设置CSP策略引起)；  完成
2. 帮助四川王剑处理nginx代理企业端异常问题；                           完成
3. 合同评审：

**本周评审22份，其中服务运营部2G合同0份（0w），2B合同21份（60.06w）；本周服务运营部新增合同额62.98万元,截止本周服务运营共签订合同891.29万，任务完成率19.81%：**◆M1营销吴明双2G一份①数字广东网络建设有限公司-广东省国控重点污染源自动监控核心应用软件运维服务27w◆服务运营部-粤桂湘琼鄂刘祥辉2B两份①中山市天乙能源有限公司-值守续签3.92w②肇庆市博能再生资源发电有限公司-值守续签1.96w毛活文2B两份①武汉绿色动力再生能源有限公司-值守续签2.94w②常德中联环保电力有限公司-值守续签2.94w刘希鑫2B两份①太原雷奥科技有限公司-典型行业数据采集仪5w②东莞市虎柏机电有限公司-数据采集仪销售6.3w郭效金2B一份①博白绿色动力再生能源有限公司-数据采集仪销售2台4w◆服务运营部-京津冀鲁王志文2B两份①光大环保能源（菏泽）有限公司-值守续签3.92w②邹平光大环保能源有限公司-值守续签3.92w秦喜红2B两份①中节能（衡水）环保能源有限公司-值守续签1.96w②陕西晟仪自控科技发展有限公司-数据采集仪1.5w◆服务运营部-晋豫陕宋雪迎2B一份①城发环保能源（汝南）有限公司-值守新签1.96w◆服务运营部-浙闽赣庄丹凤2B一份①瀚蓝(惠安)固废处理有限公司-值守续签2.94w王超2B一份①宁波中科绿色电力有限公司-值守续签1.96w曾广咏2B一份①南昌首创环保能源有限公司-数据采集仪4.8w◆服务运营部-云贵川渝何帮业2B四份①西昌三峰环保发电有限公司-数据采集仪2.2w②重庆绿能新能源有限公司-值守续签1.96w③成都邓双海诺尔环保发电有限公司-值守新签1.96w④重庆同兴垃圾处理有限公司-值守续签1.96w◆服务运营部-辽吉黑蒙王国帅2B两份①德惠市德佳环保能源有限公司-值守续签0.98w②公主岭德联生物质能源有限公司-值守续签0.98w1. 售前支持：
2. 编制火电行业智慧监管平台建设方案
3. 企业级365服务投标文件的审核
4. 光大环保垃圾焚烧发电厂数据分析及研究服务投标文件
5. 广西自动监控软件的升级改造项目申报方案报价估算
6. 贵州省统筹运维项目需求方案初稿
7. 汇总技术支持支撑的项目情况。
8. 其他：
9. 2月合同事项表
10. 人力增补：江西上栗县、环保部监控中心人力增补
11. 四川省4.2升级问题会议及推进
12. 人员与合同对应情况梳理并同步部门及M1销售部
13. 垃圾焚烧督办投诉会议
14. 五省工作推进：
15. 五省目前进展情况：
* 山东：14个地市服务器到位，2个地市地市硬件环境检查出现磁盘问题，正在更换；济南市、潍坊市、威海市、聊城市、临沂市、菏泽市已部署完成，枣庄、东营、烟台、济宁、德州在部署中；
* 河北：8个地市服务器到位，2个地市环境检查磁盘问题，唐山、邯郸已部署完成、邢台、廊坊、张家口、保定正在部署中；
* 广西：部署工作已完成，进行3.1转发数据到4.2入库测试，历史数据迁移完成；
* 浙江：省级系统部署完成，已接入100多家典型行业企业数据正在测试中；
* 四川：4.2系统已正式切换，数据接入，软件登录使用调试中；
* 江苏：7个地市服务器到位，镇江系统部署完成，江苏省、南京市、南通市、连云港市、地市正在部署中。
1. 试点企业接入情况：
* 山东计划接入试点企业6家，接入5家
* 河北计划接入试点企业11家，接入8家
* 广西计划接入试点企业6家，接入6家
* 浙江计划接入试点企业6家，接入100多家
* 四川计划接入试点企业6家，接入6家
* 江苏计划接入试点企业6家，接入1家
 |
| 三、企业服务 |
| 1. 未提交周报。
 |
| 四、下周计划工作 |
| 1. 六省典型行业试点工作推进：四川省切换后调试及运维保障;
2. 跟进服务区域及销售对过期合同续签情况;
3. 编制贵州省统筹运维项目需求方案修改;
4. 企业级365服务投标文件的审核;
5. 售前相关报价方案得梳理汇总;
6. 李红艳区环保局运维项目的报价方案。
 |

 王 芳

 2021年3月6日

**附件1：培训情况**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 本月重点工作总结 | 重点事项 | 详细内容 | 完成进度 | 下周工作计划 |
| 员工培训 | 新员工培训 | 华裕赟在部署3.2系统学习212协议 | 正在进行 | 　 |
| 王萌部署完成，学习垃圾焚烧 | 正在进行 | 　 |
| 文化建设：学习型组织建设 | 视频制作，启动流程的完善 | 　 | 　 |
| 培训管理 | 　 | 　 | 　 |
| 驻地运维工程师培训 | 　 | 　 | 　 |
| 推广协助 | 产品推广 | 分析广环投、启迪等剩下5家企业数据 | 已经完成 | 　 |
| 接待康恒总部人员并商讨康恒平台进一步需求 | 已经完成 | 　 |
| 拜访西咸新区北控项目公司推广产品 | 已经完成 | 　 |
| 管理协助 | 管理 | 　 | 　 | 　 |
| 宣传片 | 宣传片多次沟通，修改，以及后期合同执行 | 　 | 　 |
| “未来之星” | 　 | 　 | 　 |

**附件2：新人学习情况：**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **区域** | **姓名** | **性别** | **入职时间** | **学习结束时间** | **学习进度** | **学习状态** | **综合情况** | **方向** |
| 总部 | 华裕赟 | 男 | 3月·1日 | 3月21日 | 学习3.2部署与平台视频 | 良好 | 学习认真、积极主动、善于思考 | 自动监控 |
| 总部 | 王萌 | 男 | 2月20i日 | 3月20日 | 学习垃圾焚烧业务与三大行业业务 | 良好 | 学习认真、踏实、沟通能力尚可，思维能力尚可 | 自动监控 |