2021年第9周工作周报

|  |
| --- |
| 1. 本周服务推广工作 |
| **1、机会跟进情况：**   * 粤桂湘琼鄂：  1. 广西4.2试点行业项目方案沟通。 2. 广州巡检项目招标流程沟通。 3. 光大服务招标流程沟通。 4. 拜访湖南长沙的杨处和胡科对运维续签进行沟通。  * 浙闽赣：  1. 瀚蓝绿电启动需求调研。 2. 吉安新三人组工作启动沟通。 3. 宜春大督查工作事项安排。 4. 新绩效打分优化，针对大督查的工作激励机制。 5. 浙江试点的推广配套工作规划。  * 辽吉黑蒙：  1. 企业端后续使用保障工作； 2. 辽宁省四家垃圾焚烧厂365计划到期续签及新签工作； 3. 跟进了长春市运维合同续签商务工作； 4. 内蒙地区数采仪销售工作； 5. 跟进了长春市大气处21年新项目接触工作； 6. 跟进中节能数据接口项目。  * 晋豫陕：  1. 咸阳市用电监管项目招投标，已经中标手续办理。 2. 西咸北控风控项目推广。 3. 吕梁数控单元销售推广。  * 云贵川渝：  1. 贵州省运维事宜沟通，今年费用45万，与云上贵州签订。 2. 贵阳市2年的运维申报已上局务会，预计这个月招标。 3. 四川省执法局运维事宜沟通，费用已批准，预计47万驻地2个。  * 京津冀鲁：  1. 山东光大集团365服务新签与续签22家、驻场运维合同续签（王志文） 2. 河北省邯郸、保定企业培训联络（李红燕、王萨）  * 宁青甘新藏  1. 平凉项目需求调研及编制方案跟进。 2. 新疆值守服务跟进。 3. 宁夏值守服务跟进。  * 苏皖沪：  1. 垃圾焚烧365服务沟通。 2. 三大行业数采仪代理商辅助培训； 3. 三大行业试点情况沟通。试点软件部署。 4. 连云港、扬州服务运维情况沟通； 5. 江苏省4.2升级服务器等问题沟通。 |
| 二、公共管理 |
| 1. 人员情况：截止本周服务运营部共服182人（管理20人、新人15人（未转正）、内勤2人、产品4人，培训2人），驻地125人，外派38人。 2. 人员动态：  * **面试：**   1. 广州余学斌1人回绝   2. 广州2人，1人回绝，1人张建威技术面试中   3. 本部5人，2人继续面试，3人回绝，1人已于本周入职 * **入职情况：**  1. 1人，本部华裕贇  * **转正：**   李沛蓉   * **离职：**   张鹏博。  待离职3人：李超、胡万强、李斌强提出离职。   1. 培训情况：   详见附件1、2。   1. 环保部服务：  * **4.2系统相关工作：**  1. 配合传输有效率系统、重点排污单位排查系统、严重超标工作调度系统维护； 2. 完成4.2部级系统补丁升级            80% 3. 调试并统一4.2系统所用短信接口；   完成 4. 协助浙江处理交换异常：处理交换MirrorMake服务向部里推送数据异常问题；    完成 5. 排查乐山Mongodb库中mstatus键值为null的数据             完成 6. 自动监控生产环境各业务系统数据库名、表名梳理汇总；        完成  * **大数据上云：服务器申请、安全初始化、测试转生产                   50%** * **配合执法局史力争完成垃圾焚烧业务相关工作：**  1. 更新垃圾焚烧第二期简报数据；          完成 2. 联系地方监控中心沟通诸城宝源共用排口改造；   完成 3. 统计垃圾焚烧企业安装渗滤液自动监测设备及达标情况统计     完成  * **保障部级数据完成性工作：统计2.21-2.28各地市企业数据未上报部监控中心企业名单，并和评估中心沟通调度地方排查问题   完成** * **企业风控360项目风险排查报告编写标准                       90%** * **联网规范的培训：应盐城市、淮安市环保局组织、淮安市，对盐城市、淮安三大行业进行联网规范的视频培训并完成现场端的调研与考察   完成** * **三行业超标异常电子督办小视频脚本制作：根据意见，对三行业超标异常电子督办小视频脚本进行修改        完成** * **面向大气专班：重污染过程各项数值变化情况分析          完成** * **面向评估中心：**  1. 全国污染源自动监控异常明细统计          完成 2. 排污许可对接数据更新：对排污许可与自动监控对接数据情况进行分析统计，包括企业核对情况、监控点核对情况、标准不一致等情况说明；    完成  * **面向生态执法局：**  1. 数据库查询统计，并电话通知未填写焚烧炉投运时间的企业及时填写信息    完成 2. 全国省、市、县传输有效率统计：2020年全国省、市、县传输有效率统计，为执法局工作提供材料      完成 3. 涉嫌数据造假异常线索：对近期自动监控中涉嫌数据造假的企业进行分析，找出线索        30% 4. 垃圾焚烧涉及渗滤液企业清单                    完成 5. 目前仍在信息公开垃圾焚烧企业清单              完成  * **传输率反馈问题：              完成**  1. 排查核实问题，反馈研发协助处理； 2. 反馈传输率升级后，未将vocs剔除考核基数，研发正在处理； 3. 国发平台无法查看传输率问题。  * **垃圾焚烧事后数据缺失企业，电话询问企业数据缺失原因，通知企业及时标记或补传数据。      完成** * **新人孙剑峰培养** * **术支持：**  1. 帮助广西郭效金处理安全检测漏洞：企业端业务系统泄露督办服务器真实ip信息(代码设置CSP策略引起)；  完成 2. 帮助四川王剑处理nginx代理企业端异常问题；                           完成 3. 合同评审：   **本周评审22份，其中服务运营部2G合同0份（0w），2B合同21份（60.06w）；本周服务运营部新增合同额62.98万元,截止本周服务运营共签订合同891.29万，任务完成率19.81%：**  ◆M1营销  吴明双2G一份  ①数字广东网络建设有限公司-广东省国控重点污染源自动监控核心应用软件运维服务27w  ◆服务运营部-粤桂湘琼鄂  刘祥辉2B两份  ①中山市天乙能源有限公司-值守续签3.92w  ②肇庆市博能再生资源发电有限公司-值守续签1.96w  毛活文2B两份  ①武汉绿色动力再生能源有限公司-值守续签2.94w  ②常德中联环保电力有限公司-值守续签2.94w  刘希鑫2B两份  ①太原雷奥科技有限公司-典型行业数据采集仪5w  ②东莞市虎柏机电有限公司-数据采集仪销售6.3w  郭效金2B一份  ①博白绿色动力再生能源有限公司-数据采集仪销售2台4w  ◆服务运营部-京津冀鲁  王志文2B两份  ①光大环保能源（菏泽）有限公司-值守续签3.92w  ②邹平光大环保能源有限公司-值守续签3.92w  秦喜红2B两份  ①中节能（衡水）环保能源有限公司-值守续签1.96w  ②陕西晟仪自控科技发展有限公司-数据采集仪1.5w  ◆服务运营部-晋豫陕  宋雪迎2B一份  ①城发环保能源（汝南）有限公司-值守新签1.96w  ◆服务运营部-浙闽赣  庄丹凤2B一份  ①瀚蓝(惠安)固废处理有限公司-值守续签2.94w  王超2B一份  ①宁波中科绿色电力有限公司-值守续签1.96w  曾广咏2B一份  ①南昌首创环保能源有限公司-数据采集仪4.8w  ◆服务运营部-云贵川渝  何帮业2B四份  ①西昌三峰环保发电有限公司-数据采集仪2.2w  ②重庆绿能新能源有限公司-值守续签1.96w  ③成都邓双海诺尔环保发电有限公司-值守新签1.96w  ④重庆同兴垃圾处理有限公司-值守续签1.96w  ◆服务运营部-辽吉黑蒙  王国帅2B两份  ①德惠市德佳环保能源有限公司-值守续签0.98w  ②公主岭德联生物质能源有限公司-值守续签0.98w   1. 售前支持： 2. 编制火电行业智慧监管平台建设方案 3. 企业级365服务投标文件的审核 4. 光大环保垃圾焚烧发电厂数据分析及研究服务投标文件 5. 广西自动监控软件的升级改造项目申报方案报价估算 6. 贵州省统筹运维项目需求方案初稿 7. 汇总技术支持支撑的项目情况。 8. 其他： 9. 2月合同事项表 10. 人力增补：江西上栗县、环保部监控中心人力增补 11. 四川省4.2升级问题会议及推进 12. 人员与合同对应情况梳理并同步部门及M1销售部 13. 垃圾焚烧督办投诉会议 14. 五省工作推进： 15. 五省目前进展情况：  * 山东：14个地市服务器到位，2个地市地市硬件环境检查出现磁盘问题，正在更换；济南市、潍坊市、威海市、聊城市、临沂市、菏泽市已部署完成，枣庄、东营、烟台、济宁、德州在部署中； * 河北：8个地市服务器到位，2个地市环境检查磁盘问题，唐山、邯郸已部署完成、邢台、廊坊、张家口、保定正在部署中； * 广西：部署工作已完成，进行3.1转发数据到4.2入库测试，历史数据迁移完成； * 浙江：省级系统部署完成，已接入100多家典型行业企业数据正在测试中； * 四川：4.2系统已正式切换，数据接入，软件登录使用调试中； * 江苏：7个地市服务器到位，镇江系统部署完成，江苏省、南京市、南通市、连云港市、地市正在部署中。  1. 试点企业接入情况：  * 山东计划接入试点企业6家，接入5家 * 河北计划接入试点企业11家，接入8家 * 广西计划接入试点企业6家，接入6家 * 浙江计划接入试点企业6家，接入100多家 * 四川计划接入试点企业6家，接入6家 * 江苏计划接入试点企业6家，接入1家 |
| 三、企业服务 |
| 1. 未提交周报。 |
| 四、下周计划工作 |
| 1. 六省典型行业试点工作推进：四川省切换后调试及运维保障; 2. 跟进服务区域及销售对过期合同续签情况; 3. 编制贵州省统筹运维项目需求方案修改; 4. 企业级365服务投标文件的审核; 5. 售前相关报价方案得梳理汇总; 6. 李红艳区环保局运维项目的报价方案。 |

王 芳

2021年3月6日

**附件1：培训情况**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 本月重点工作总结 | 重点事项 | 详细内容 | 完成进度 | 下周工作计划 |
| 员工培训 | 新员工培训 | 华裕赟在部署3.2系统学习212协议 | 正在进行 |  |
| 王萌部署完成，学习垃圾焚烧 | 正在进行 |  |
| 文化建设：学习型组织建设 | 视频制作，启动流程的完善 |  |  |
| 培训管理 |  |  |  |
| 驻地运维工程师培训 |  |  |  |
| 推广协助 | 产品推广 | 分析广环投、启迪等剩下5家企业数据 | 已经完成 |  |
| 接待康恒总部人员并商讨康恒平台进一步需求 | 已经完成 |  |
| 拜访西咸新区北控项目公司推广产品 | 已经完成 |  |
| 管理协助 | 管理 |  |  |  |
| 宣传片 | 宣传片多次沟通，修改，以及后期合同执行 |  |  |
| “未来之星” |  |  |  |

**附件2：新人学习情况：**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **区域** | **姓名** | **性别** | **入职时间** | **学习结束时间** | **学习进度** | **学习状态** | **综合情况** | **方向** |
| 总部 | 华裕赟 | 男 | 3月·1日 | 3月21日 | 学习3.2部署与平台视频 | 良好 | 学习认真、积极主动、善于思考 | 自动监控 |
| 总部 | 王萌 | 男 | 2月20i日 | 3月20日 | 学习垃圾焚烧业务与三大行业业务 | 良好 | 学习认真、踏实、沟通能力尚可，思维能力尚可 | 自动监控 |