2021年第11周工作周报

|  |
| --- |
| 1. 本周服务推广工作 |
| **1、机会跟进情况：**   * 粤桂湘琼鄂：  1. 珠海富山巡检招标文件修改。 2. 江门新会巡检沟通。 3. 江门开平巡检沟通。 4. 广西国发运维报价单、合同审批盖章。 5. 广西固定污染源报价单、合同审批盖章。  * 浙闽赣：  1. 绩效打分及配套新激励项目定稿推出。 2. 续约订单处理。 3. 区县平台方案需求整理，探讨方案初稿。  * 辽吉黑蒙：  1. 企业端后续使用保障工作； 2. 辽宁省四家垃圾焚烧厂365计划到期续签及新签工作； 3. 关于垃圾焚烧培训产品的推广工作； 4. 跟进了长春市运维合同续签商务工作； 5. 再次洽谈中节能数据接口项目； 6. 跟进巴盟运维付款工作。  * 晋豫陕：  1. 运城市拜访新客户。 2. 咸阳市用电监管技术讨论会。 3. 陕西省厅客户回访。  * 云贵川渝：  1. 华西能源环保电力（昭通）有限公司数采仪器和值守沟通，客户已经确定，下周走合同评审流程 2. 井研县城区第二污水处理厂数采仪合同沟通，目前客户再走审批流程，未确定。 3. 涪陵三峰和丰盛三峰续签合同沟通 4. 攀钢集团平台软件需要在沟通汇报一下，目前还没有和客户约具体时间 5. 企业公众号企业培训事宜沟通，目前均未确定 需要和领导沟通。  * 京津冀鲁：  1. 山东桑德环保能源有限公司365服务走评审流程（王志文） 2. 英凡提数采仪 5台（秦喜红） 3. 顺政环保合同邮寄、西青驻地运维合同邮寄。（李红燕）  * 宁青甘新藏  1. 张掖通讯迁移跟进。 2. 武威自建平台项目跟进 3. 第三方代理情况跟进。  * 苏皖沪：  1. 未提交周报。 |
| 二、公共管理 |
| 1. 人员情况：截止本周服务运营部共服183人（管理20人、新人10人（未转正）、内勤2人、产品4人，培训2人），驻地125人，外派38人。 2. 人员动态：  * **面试：**   1. 本部3人，2人回绝，1人推送至人力   2. 盐城2人，技术面试进行中   3. 上饶2人，甘泉强回绝，刘川待定   4. 广州2人，朱汝富回绝、刘涵推送至人力 * **入职情况：**  1. 2人，李帅、曾浪  * **转正：**   无   * **离职：**   部监控中心胡万强，待离职2人：李超（广州）、赵腾（长沙）提出离职。   1. 培训情况：   详见附件1、2。   1. 环保部服务： 2. 大数据上云：执行人：杨威。1.申请大数据中标麒麟服务器、网络2. 服务器安全初始化设置3. 测试转生产" 3. “培训通”产品方案、定价及市场策略：执行人：侯爵、王文韬、王欣欣。梳理面向企业（垃圾焚烧）培训产品化方案，讨论定价及市场推广策略 4. 三行业超标异常电子督办小视频制作：执行人：郭睿、王文韬、王欣欣、侯爵。三行业超标异常电子督办小视频录音及制作 5. 涉嫌数据造假异常线索：执行人：孙座锐。对近期自动监控中涉嫌数据造假的企业进行分析，找出线索 6. 编制用电、工况监控指南的前期准备工作：执行人：王文韬。目前各省用电、工况监控方面已经出台的相关规定，通过梳理总结一下工况监控、用电监控两个指南要解决的重点问题 7. 扣钟机房业务系统上云计划：执行人：杨威、茹彬。根据评估中心业务系统上云要求，制定扣钟机房业务上云计划,现服务器资源申请已经提交，等待服务器批准后对公共企业端、排查系统、调度平台进行上云 8. 协助四川进行4.2升级工作：执行人：孙剑峰。 9. 对接达州、甘孜州的环保局进行处理业务问题：执行人：孙剑峰。 10. 垃圾焚烧培训课件完善：执行人：侯爵。针对原有部分主题课件进行完善，并新增《新建厂联网规范》 11. 江苏省三个行业试点工作推进会：执行人：王欣欣。协助开展江苏省三个行业试点工作推进会并进行现场答疑 12. 江苏省三行业联网规范小视频制作：执行人：王欣欣、郭睿。修改江苏省三行业联网规范脚本，进行录音以及小视频制作 13. “长老师-培训通”产品发布：执行人：侯爵、王欣欣。对“长老师-培训通”产品组织进行正式发布会 14. 老垃圾焚烧督办短信发送：执行人：茹彬、向彪。处理老垃圾焚烧督办下线短信还在发送问题 15. 编制建立储备人才培养计划实施方案：执行人：强浩东、茹彬。编制建立储备人才培养计划实施方案 16. 关于评估中心典型行业工作进展中设备运行参数问题解答：执行人：茹彬。关于评估中心典型行业工作进展中设备运行参数问题解答，该运行参数实际为自动监测以异常标记 17. 防爬树脚本优化，访问异常IP处理：执行人：阮豆豆。优化脚本使其检测多个IP连接数量，拉黑访问异常的IP 18. 技术支持：执行人：阮豆豆。协助处理浙江试点企业数据未交换到部里的问题 19. 传输有效率问题处理：执行人：向彪，阮豆豆。针对各地市同事对传输有效率的问题进行解答并处理 20. "四川4.2切换：执行人：孙剑峰。更改凉山通讯服务a24088内容：达兴能源二焦化厂推焦除尘排口显示，掉线" 21. 企业端上云准备：执行人：孙剑峰。 22. 公众号培训报名意向统计：执行人：王欣欣、王文滔。在公众号发布培训软文后，回复客户消息并统计报名情况 23. 重庆三峰百果园风控项目实施：执行人：刘鑫 24. 给评估中心和课题组专家开通账号：执行人：强浩东 25. 与水泥、造纸课题组沟通软件使用问题：执行人：强浩东、孙座锐 26. 协助执法局查找企业异常线索：执行人：强浩东、孙座锐； 27. 合同评审：   **本周评审28份，其中服务运营部2G合同5份（66.8w），2B合同21份（55.6w）；本周服务运营部新增合同额136.06万元,截止本周服务运营共签订合同1077.23万，任务完成率23.94%：**  ◆服务运营部-粤桂湘琼鄂  刘祥辉2B一份  ①梅州市三峰环保能源有限公司-2台数采仪销售4.4w  刘希鑫协议一份2G两份  ①生态环境部信息中心-合同补充协议  ②广西壮族自治区环境监察总队-2021年广西国控重点污染源自动监控系统技术维护服务20w  ③广西壮族自治区环境监察总队-2021年度广西固定污染源自动监控平台技术维护30w  李会珍2B一份  ①浦湘生物能源股份有限公司-值守续签5.88w  毛活文2B一份  ①仙桃绿色东方环保发电有限公司-值守续签1.96w  郭效金2B一份  ①桂林市深能环保有限公司-垃圾焚烧专版数采仪销售1台2.2W  ◆服务运营部-晋豫陕  宋雪迎2B两份2G一份  ①长垣川能环保能源发电有限公司-值守新签1.96w  ②城发环保能源（鹤壁）有限公司-值守新签1.96w  ③中科宇图科技股份有限公司-开封市国发系统迁移服务合同2w  段尧经销一份，2B一份  ①厦门铭绿环保科技有限公司-数据采集仪经销商协议（8000/台）  ②太原环晋再生能源有限公司-值守新签2.94w  ◆服务运营部-辽吉黑蒙  王国帅2B一份  ①吉林市双嘉环保能源利用有限公司-值守续签2.94w  ◆服务运营部-浙闽赣  庄丹凤2B两份  ①瀚蓝 (南平)固废处理有限公司-值守续签1.96w  ②瀚蓝 (南平)固废处理有限公司-值守新签0.98w  王超2B四份  ①杭州萧山锦江绿色能源有限公司-值守续签2.94w  ②慈溪中科众茂环保热电有限公司-值守续签2.94w  ③兰溪旺能环保能源有限公司-值守续签0.98w  ④舟山旺能环保能源有限公司-值守续签2.94w  黄于明2B一份  ①漳州市圣元环保电力有限公司-值守续签1.96w  ◆服务运营部-云贵川渝  贺浩2B三份  ①德阳和新环保发电有限责任公司-值守续签1.96w  ②雅安能投光大环保能源有限公司-值守续签0.98w  ③中节能（资阳）环保能源有限公司-值守新签1.96w  ◆服务运营部-苏皖沪  李志兵2B一份  ①上海浦城热电能源有限公司-值守续签2.94w  刘跃2B一份  ①光大环保能源（无锡）有限公司-值守续签7.84w  焦晓东2B一份  ①寿县绿色东方新能源有限责任公司-值守续签0.98w  ◆服务运营部-宁青甘新藏  李医霞2G一份  ①张掖市生态环境局-张掖市重点污染源自动监控系统通讯程序迁移重新部署合同0.8w  ◆服务运营部-京津冀鲁  李红燕2G一份  ①天津市西青区生态环境局-天津市西青区生态环境局污染源在线平台运行维护项目14w   1. 售前支持： 2. 完善火电行业智慧监管平台建设方案 3. 企业级365服务投标文件的审核 4. 珠海市富山工业园区污染源自动监控平台值守及现场端检定巡查服务采购项目评分标准 5. 有关县级重点污染源自动监控的系统建设方案配合工作 6. 污染源自动监控现场端检定巡查服务方案-陪标 7. 黄于明上饶市横峰县污染源智能监管平台建设方案 8. 碳排放市场的研究分析方案初稿。 9. 其他： 10. 盐城、乌鲁木齐、西安、长沙、吉安人员招聘沟通及增补 11. 跟进服务区域及销售对过期合同续签情况 12. 淮北运维合同续签及淮北矿业集团实施跟进、协调 13. 1-2月M1工作量定稿 14. 4.2与研发对接工作协调会及内部会议 15. 浙闽赣水气证书沟通 16. 辽宁省数据恢复协调 17. 五省工作推进： 18. 五省目前进展情况：  * 山东：14个地市服务器到位，2个地市地市硬件环境检查出现磁盘问题，2地市缺少sqlserver数据库，正在更换；济南市、枣庄市、东营市、潍坊市、济宁市、威海市、聊城市、临沂市、菏泽市已部署完成，烟台、日照、滨州、德州在部署中； * 河北：10个地市服务器到位，2个地市环境检查磁盘问题，石家庄、唐山、邯郸、邢台、张家口、承德、已部署完成，廊坊、衡水、保定正在部署中； * 广西：部署工作已完成，进行3.1转发数据到4.2入库测试，4.2系统开始使用，下周开始开展督办试运行； * 浙江：省级系统部署完成，已接入100多家典型行业企业数据，开始试点标记工作； * 四川：4.2系统已正式切换，软件正在稳定过程中； * 江苏：7个地市服务器到位，南京、苏州、南通、镇江系统部署完成，江苏省、连云港市正在部署中。  1. 试点企业接入情况：  * 山东计划接入试点企业6家，接入5家 * 河北计划接入试点企业11家，接入8家 * 广西计划接入试点企业6家，接入6家 * 浙江计划接入试点企业6家，接入6家 * 四川计划接入试点企业6家，接入6家 * 江苏计划接入试点企业6家，接入1家。 |
| 三、企业服务 |
| 1. 未提交周报。 |
| 四、下周计划工作 |
| 1. 六省典型行业试点工作推进-重点：四川省切换后调试及运维保障、广西督办保障、常见问题汇总及审核 2. 部门3月绩效考核 3. 3月提成分配 4. M1销售部3月工作量表 5. 部门1-3月工作量表（分区域） 6. 黄于明上饶市横峰县污染源智能监管平台建设方案完善 7. 完善火电行业智慧监管平台建设方案 8. 企业级365服务投标文件的审核。 |

王 芳

2021年3月20日

**附件1：培训情况**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 本月重点工作总结 | 重点事项 | 详细内容 | 完成进度 | 下周工作计划 |
| 员工培训 | 新员工培训 | 黄欣现场端学习汇总与汇报考核 | 完成 | 周末回驻地 |
| 王萌、赵紫瑶4.2部署、垃圾焚烧、三大行业政策学习 | 正在进行 | 继续学习垃圾焚烧、三大行业政策 |
| 华裕赟与石补天汇报讲解3.2平台、部署并学习通讯与交换 | 正在进行 | 垃圾焚烧政策 |
| 文化建设：学习型组织建设 | 学习型组织启动，总介绍视频的完善与发布 | 正在进行 | 下周发布质量视频 |
| 长天长能量图书馆运营：号召贡献书籍、收集记录、分享排班，图书借阅注意事项等 | 正在进行 |  |
| 协助制作质量第一个视频 | 正在进行 |  |
| 培训管理 | 主管2021年第一期沟通内容完善 | 已经完成 |  |
| 推广协助 | 产品推广 | 风控产品合同实施：重庆三峰 | 已经完成 |  |

**附件2：新人学习情况：**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **区域** | **姓名** | **性别** | **入职时间** | **学习结束时间** | **学习进度** | **学习状态** | **综合情况** | **方向** |
| 总部 | 王江迪 | 男 | 12月30 | 1月22日 | 学习处理邮件 | 良好 | 学习认真、积极主动、善于思考 | 自动监控 |
| 总部 | 王萌 | 男 | 2月19日 | 3月20日 | 学习自动监控文件 | 良好 | 学习认真、踏实、沟通能力尚可，思维能力尚可 | 自动监控 |
| 总部 | 赵紫瑶 | 女 | 3月8日 | 3月28日 | 学习4.2系统与垃圾焚烧、三大行业务 | 良好 | 细心，条理清晰，学习能力较强，沟通能力较好 | 自动监控 |
| 嘉善 | 华裕赟 | 男 | 3月1日 | 3月21日 | 汇报3.2学习情况、部署通讯与交换 | 良好 | 学习踏实，总结能力较好，思维中规中矩，问题掌握的深入性需加强 | 自动监控 |
| 嘉善 | 石补天 | 男 | 3月11日 | 3月31日 | 汇报3.3学习情况、部署通讯与交换 | 良好 | 思维活跃，有自己独特的观点，并能掌握问题的本质 | 自动监控 |
| 新余 | 黄欣 | 男 | 3月19日 | 4月11日 | 现场端相关的政策与检查流程、案例等 | 良好 | 学习认真，整体思路清晰，有一定经验掌握较快，但较为深入的细节需要实践加强 | 自动监控 |