2021年第12周工作周报

|  |
| --- |
| 1. 本周服务推广工作 |
| **1、机会跟进情况：**   * 粤桂湘琼鄂：  1. 珠海富山巡检项目报名、投标文件准备。 2. 广西国发运维开发票、打款质保金。 3. 广西固定污染源开发票、打款质保金。 4. 广西固定污染源升级改造项目合同审批、开发票。 5. 光大数据分析报告服务已中标，合同审批。  * 浙闽赣：  1. 碳排放方案研究。 2. 区县方案细化整理。 3. 厦门、南平代理商沟通。 4. 圣元、瀚蓝集团沟通工作。 5. 泉州市环保局沟通。  * 辽吉黑蒙：  1. 企业端后续使用保障工作； 2. 辽宁省垃圾焚烧厂回款催促； 3. 关于垃圾焚烧培训产品的推广工作； 4. 跟进了长春市运维合同续签财政审批工作。  * 晋豫陕：  1. 山西省厅客户拜访，推进运维合同，数据综合分析平台。 2. 太原市环境监察支队运维推进。 3. 太原市环境监控中心运维推进。 4. 晋中市运维工作推进。 5. 长治市客户拜访，推进服务合同续签。 6. 吕梁市出差，推进平台建设。 7. 临汾市出差，推广动态管控。  * 云贵川渝：  1. 广元市国控运维项目沟通，目前分管领导已经确定，等局长审批。价格给报25万。 2. 成都市兴蓉集团360风控事宜和刘剑龙沟通，目前不能确定，有机会给领导沟通。 3. 华西能源环保电力（昭通）有限公司数采仪器和值守合同签订 4. 丰盛三峰数采合同沟通，目前合同已经确定，预计下周可以走合同评审 5. 西昌三峰、泸州川能、仁寿川能365合同确定。 6. 攀钢集团自动监控平台沟通，最近领导不在，无法进一步汇报。。  * 京津冀鲁：  1. 临邑高能环境生物能源有限公司 新签值守（秦喜红） 2. 静海高能垃圾焚烧厂365推广。（李红燕）  * 宁青甘新藏  1. 张掖系统迁移合同跟进。 2. 新疆365服务跟进 3. 庄浪项目跟进。  * 苏皖沪：  1. 未提交周报。 |
| 二、公共管理 |
| 1. 人员情况：截止本周服务运营部共服184人（管理20人、新人13人（未转正）、内勤2人、产品4人，培训2人），驻地125人，外派37人。 2. 人员动态：  * **面试：**   1. 广州巡检运维刘涵4月6号入职培训   2. 上饶2人，俞文彬4.7入职，曹海波推送人力待谈   3. 本部5人，4人回绝，1人6月底入职（应届生储备）   4. 盐城1人，已于25日入职   5. 内部推荐2人，面试后2人拒绝，1人待定（还未匹配到合适岗位）   6. 产品助理1人，已于26日入职 * **入职情况：**  1. 2人，盐城卞杰，本部产品助理付强  * **转正：**   1人：本部王江迪   * **离职：**   3人：李超（广州）、刘俊良（北京）、郭正阳（山东省厅）；  待离职2人：赵腾（长沙）、贾梓琦（北京）。   1. 培训情况：   详见附件1、2。   1. 环保部服务： 2. 大数据上云：杨威。1.申请大数据中标麒麟服务器、网络2.服务器安全初始化设置3.测试转生产 进度：80% 3. 涉嫌数据造假异常线索：孙座锐。对近期自动监控中涉嫌数据造假的企业进行分析，找出线索 进度：完成 4. 编制用电、工况监控指南的前期准备工作：王文韬。目前各省用电、工况监控方面已经出台的相关规定，通过梳理总结一下工况监控、用电监控两个指南要解决的重点问题 进度：11% 5. 扣钟机房业务系统上云计划：杨威、茹彬。根据评估中心业务系统上云要求，制定扣钟机房业务上云计划,现服务器资源申请已经提交，等待服务器批准后对公共企业端、排查系统、调度平台进行上云 进度：40% 6. 垃圾焚烧培训课件完善：侯爵。针对原有部分主题课件进行完善，并新增《新建厂联网规范》 进度：进行中 7. 江苏省三行业联网规范小视频制作：王欣欣、郭睿。修改江苏省三行业联网规范脚本，进行录音以及小视频制作 进度：完成 8. 给部里领导注册4.2管理端账号，并撰写管理端操作手册：郭睿。给部里领导注册4.2管理端账号，并撰写管理端操作手册，同时解决4.2各问题 进度：完成 9. 浙江省金华市服务器故障，协调运用省平台传数：茹彬。浙江省金华市服务器故障，协调运用省平台传数 进度：完成 10. 评估中心三大行业问题反馈：茹彬。关于四川对于典型行业的一些问题，进行问题反馈 进度：完成 11. 搜集并整理自动监测数据比对监测准确度，影响因素的研究进展文献：王文韬。搜集比对监测准确度，影响因素的研究进展文献，为后续比对监测课题中的文献综述做准备。 进度：进行中 12. 收集汇总三大行业六省试点工作进展情况：王文韬。收集汇总六省试点工作进展情况，编写周报。 进度：完成 13. 和火电、造纸水泥课题组沟通4.2管理端相关问题：强浩东、郭睿。1 解答软件使用过程中问题2 收集课题组对软件改进的需求3 和研发讨论软件存在的问题 进度：完成 14. 部云服务器准备：孙剑峰。1.还原53上的PSNameVerifyDB数据库至新的云上125服务器2.部上云准备，安装10.100.19.125/126/127的sqlserver3.部上云准备，安装10.100.19.125/126/127的sqlserver 进度：完成 15. 协助造纸行业进行联网企业分析：强浩东 郭睿 陈飞。协助造纸课题组统计422家造纸企业标记和数据上报情况等 进度：完成 16. 导出数据：孙剑峰。1.导出全国所有企业的监测仪器型号2.导出全国垃圾焚烧企业的稀释气流量（仅稀释法） 进度：完成 17. 协助四川进行4.2升级工作：孙剑峰。1.排查达州利森水泥有限公司大竹分公司窑头传输有效率不达标问题2.排查渠县妇幼保健计划生育中心无数据问题3.排查达州市腾达企业有限公司企业端登陆异常问题 进度：完成 18. 整理给陆老师的ppt：郭睿。整理给陆老师介绍自动监控系统和数据应用的ppt 进度：进行中 19. 技术支持：阮豆豆。山东，河北行政区划问题处理，协助品保测试bug，协助排查mogodb集群启动报错等问题 进度：完成 20. 优化服务器已知问题：阮豆豆。优化云上垃圾焚烧mongodb集群内存使用率告警频繁问题 进度：完成 21. 服务器转生产安全初始化：阮豆豆。对自动监控15台机器进行安全初始化 进度：完成 22. 部级管理端升级，工作调度平台迁移：阮豆豆。1、处理Gis首页企业经纬度坐标不正确的问题及行政区划切换问题2、修改考核基数、企业端账号、验收等模块的行政区划中文出错的bug 3.工作调度平台迁移至10.100.20.129服务器 进度：完成 23. 浦湘生物能源股份有限公司2020年数据报告：刘鑫。浦湘生物能源股份有限公司2020年数据报告 进度：完成 24. 重庆三峰百果园风控报告：刘鑫。重庆三峰百果园风控报告编写 进度：50% 25. 康恒集团数据分析：刘鑫。康恒集团数据分析 进度：30% 26. 系统升级：郭睿。本周共升级三项，包括垃圾焚烧企业端、4.2管理端。并验证是否升级成功。 进度：日常工作 27. 反馈群中回答问题，并和研发、测试沟通处理相应驻地和企业问题：郭睿。发现问题，并联系研发进行解决处理，提出系统改进需求 进度：日常工作 28. 导出事后数据缺失，联系企业标记或补传：郭睿。每周一导出事后数据缺失的企业，联系企业标记或补传 进度：日常工作 29. 垃圾焚烧企业设备数据查询：孙座锐、茹彬。垃圾焚烧企业安装废水自动监测设备 进度：完成 30. 评估中心造纸行业课题组数据需求：孙座锐、强浩东。造纸行业数据需求 进度：完成 31. 挂牌督办3家企业超标情况分析：孙座锐、茹彬。3家企业2021年超标情况 进度：完成 32. 唐山市3月自动监控违法违规线索推送情况：孙座锐。唐山市3月自动监控违法违规线索推送情况 进度：完成 33. 四川省造纸企业的废水数据：孙座锐、强浩东。四川省造纸企业的废水数据 进度：完成 34. 部分行业在线监测数据需求：孙座锐、茹彬。石油化学、石油炼制、合成树脂、稀土工业、制糖工业、镁钛工业、煤炭工业等行业在线数据需求 进度：10% 35. 京津冀企业生产状态对比分析 进度：30% 36. 垃圾焚烧企业（太原环晋再生能源有限公司）现场培训：王欣欣、侯爵。对垃圾焚烧企业（太原环晋再生能源有限公司）进行现场培训 进度：完成 37. 编制典型行业工作进展汇报PPT：茹彬。根据3月25日与各试点城市负责人沟通会议内容，编制典型行业工作进展PPT 进度：60% 38. 博沃数据共享：茹彬、张伟亮。博沃数据共享，对方反馈有3张传输率表及垃圾焚烧炉温数据表数据无更新，进行处理 进度：50%； 39. 合同评审：   **本周评审18份，其中服务运营部2G合同2份（256.9w），2B合同13份（60.58w）；本周服务运营部新增合同额324.20万元,截止本周服务运营共签订合同1406.62万，任务完成率31.26%：**  ◆服务运营部-京津冀鲁  秦喜红2B一份  ①临邑高能环境生物能源有限公司-值守新签1.96w  王志文2B一份  ①齐河光大环保能源有限公司-值守续签1.96w  ◆M1销售部  吴明双2G一份、协议一份  ①数字广东网络建设有限公司-广东省生态环境厅政务信息系统运行维护服务（2021年）项目27w  ②数字广东网络建设有限公司-数字广东采购供应商通用合作协议  李兴协议一份  ①亳州市索为信息技术有限公司-安徽省区域亳州市数据采集仪（非垃圾焚烧）7000/台  ◆服务运营部-云贵川渝  何帮业2B两份  ①华西能源环保电力（昭通）有限公司-2台数采仪销售4.4w  ②华西能源环保电力（昭通）有限公司-值守新签1.96w  ◆服务运营部-晋豫陕  徐欣2B一份  ①光大绿色环保城乡再生能源（大荔）有限公司-值守新签0.98w  宋雪迎2B一份  ①光大城乡再生能源（夏邑）有限公司-值守新签1.96w  段尧2G一份、2B一份  ①咸阳市生态环境保护综合执法支队-咸阳市涉气排污单位设备用电工况监管系统采购项目211.9w  ②新中天环保工程（重庆）有限公司-数采仪采购1.8w  ◆服务运营部-苏皖沪  黄啸2B一份  ①上海天马再生能源有限公司-值守续签3.92w  李方2B一份  ①北控环境再生能源（张家港）有限公司-值守新签2.94w  ◆服务运营部-粤桂湘琼鄂  毛活文2B两份  ①湖南惠明环保科技有限公司-值守续签2.94w  ②十堰盘古环保工程有限公司-数采仪销售1.6w  刘希鑫2B一份2G一份  ①广西壮族自治区环境监察总队-广西固定污染源自动监控平台专项升级改造45w  ②光大环保（中国）有限公司-光大环保垃圾焚烧发电厂数据分析及研究服务合同33.18w  刘祥辉2B一份  ①廉江市绿色东方新能源有限公司-值守续签0.98w   1. 售前支持： 2. 黄于明上饶市横峰县污染源智能监管平台建设方案初稿 3. 秦喜红德州的区县自动监控系统建设方案初稿 4. 完善火电行业智慧监管平台建设方案 5. 企业级365服务投标文件的审核 6. 关于北京中科集团单一来源说明。 7. 其他： 8. 北京人力增补 9. 上饶、盐城、长沙等人员招聘沟通 10. 部门3月绩效考核 11. 3月提成分配 12. M1销售部3月工作量表 13. 部门1-3月工作量表（分区域，初稿待审核） 14. 4.2进度推进会议 15. 产品价值链梳理会 16. 山西省厅、三门峡、长治、北京等地续签跟进 17. 五省工作推进： 18. 五省目前进展情况：  * 河北：省级部署完成，10个地市硬件资源到位，其中保定、定州服务器存在读写问题正在解决，无法解决则接入省平台，秦皇岛、辛集、雄安新区已计划接入省平台，7个地市已完成部署。 * 山东：省级部署完成，16个地市硬件资源到位，15个软件部署已完成，德州正在部署中。 * 浙江：省级部署完成。 * 江苏：省级部署完成，8个地市硬件资源到位（无锡市、徐州市、淮安市、扬州市、泰州市未申请到位），4个地市（南京、苏州、南通、镇江）部署完成。 * 广西：省级部署完成，已开始部署督办。 * 四川：省级、地市均部署完成。  1. 试点企业接入情况：  * 河北：现场端尚未完成改造，试点企业8家接入数据。 * 山东：青岛、济南已完成改造联网，济南，济宁，临沂，德州，日照，泰安，威海，枣庄接入企业数据。 * 浙江：现场端改造完成60%，接入43家企业，试点接入数据260家企业。 * 江苏：现场端3家企业改造完毕，尚未接入企业数据。 * 广西：现场端44家企业改造联网，试点接入数据113家企业。 * 四川：27家企业已完成现场端改造并联网，剩余企业要求4月底前完成。 |
| 三、企业服务 |
| 1. 基本情况：截止3月25日企业云服务关注人数59915; 3月19日至3月25日新增关注用户209人。 2. 本周处理环保云服务咨询100人次,回复消息总数565。 3. 共值守496企业,1241个监控点，本周新增企业5家。 |
| 四、下周计划工作 |
| 1. 六省典型行业试点工作推进-重点：四川省切换后运维保障、广西督办保障、常见问题汇总及审核 2. 部门1-3月工作量表（分区域）终版 3. 3月人力招聘、空缺表 4. 建筑大学华清学院招聘、合作意向谈判 5. 上饶市横峰县污染源智能监管平台建设方案初稿 6. 德州的区县自动监控系统建设方案初稿 7. 企业级365服务投标文件的审核 8. 4.2版重点污染物自动监控系统运维方案。 |

王 芳

2021年3月28日

**附件1：培训情况**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 本月重点工作总结 | 重点事项 | 详细内容 | 完成进度 | 下周工作计划 |
| 员工培训 | 新员工培训 | 卞杰学习4.2部署 | 正在进行 | 学习通讯、交换 |
| 王萌、赵紫瑶垃圾焚烧、三大行业政策学习 | 正在进行 | 继续学习垃圾焚烧、三大行业政策 |
| 华裕赟、李帅、石补天学习通讯与交换 | 正在进行 | 垃圾焚烧政策 |
| 文化建设：学习型组织建设 | 质量管理视频制作与发布 | 正在进行 |  |
| 沟通视频脚本完善与视频素材收集 | 正在进行 |  |
| 长天长图书馆的维护 | 正在进行 |  |
| 主管培训 | 主管培训开展 | 完成 |  |
| 主管考评工作与相关管理人员沟通 | 正在进行 |  |
| 主管考评项：员工成长模型的沟通与授权 | 正在进行 |  |
| 培训管理 | 核算3月培训考核结果 | 正在进行 |  |
| 汇总3月业务考试成绩并通报 | 已经完成 |  |
| 校企合作 | 校企合作 | 联系学校华清学院 | 正在进行 | 拜访学校 |
| 推广协助 | 产品推广 | 风控产品软文内容沟通 | 正在进行 |  |

**附件2：新人学习情况：**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **区域** | **姓名** | **性别** | **入职时间** | **学习结束时间** | **学习进度** | **学习状态** | **综合情况** | **方向** |
| 广州 | 李帅 | 男 | 3月15日 | 4月3日 | 通讯和交换 | 良好 | 学习认真、踏实、沟通能力尚可，思维能力尚可 | 自动监控 |
| 总部 | 王萌 | 男 | 2月20i日 | 3月20日 | 学习4.2系统与垃圾焚烧、三大行业务 | 一般 | 善于沟通，表达能力尚可、逻辑有些乱 | 自动监控 |
| 总部 | 赵紫瑶 | 女 | 3月12日 | 4月3日 | 学习4.2系统与垃圾焚烧、三大行业务 | 良好 | 细心，条理清晰，学习能力较强，沟通能力较好 | 自动监控 |
| 嘉善 | 华裕赟 | 男 | 3月11日 | 4月4日 | 部署通讯与交换 | 良好 | 学习踏实，总结能力较好，思维中规中矩，问题掌握的深入性需加强 | 自动监控 |
| 嘉善 | 石补天 | 男 | 3月15日 | 4月3日 | 部署通讯与交换 | 良好 | 思维活跃，有自己独特的观点，并能掌握问题的本质 | 自动监控 |
| 盐城 | 卞杰 | 男 | 3月25日 | 3月25日 | 学习4.2部署 |  | 有待观察 | 自动监控 |