|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《京津冀鲁大区2020年12月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 上月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点总结 | 1. 天津定制4.0系统升级完成初验和四方测试。 2. 山东烟台开展企业端培训。 3. 山东部分地市进入系统部署阶段。 |
| 不足总结 | **北京、天津通讯不稳定。** |
| 大区内技术分享 | 陈杰新员工垃圾焚烧行业网企业端标记试讲。 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 天津企业端标记培训的同事开展数采仪推广。 2. 新建垃圾焚烧厂产品推广。 3. 北京招投标资料准备。 |
| 共性难题 | 1. 人员分散且固定在环保局、无法灵活开展拜访工作。 2. 驻地人员需要更多的宣传资料。 3. 系统开发项目没信心。 |
| 应对策略 | 1. 完整本职工作、顺利过冬。 |
| 本月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 北京2.0系统使用新通讯。 2. 天津通讯流向切换。 |
| 重要事项安排或计划 | 1、1月9日公司驻地业务考核。  2、本周年终总结汇报。  3、天津3.1系统升级3.2。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 以培训+值守服务推广为主 |
| 月度目标跟进计划 | 1. 以企业问题为切入点，与企业加强联系 2. 企业级相关业务学习，个别驻地人员对现场相关业务还不熟练。 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 任继龙 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 1. 垃圾焚烧标记学习 2. 4.2业务学习 |