2021年第2周工作周报

|  |
| --- |
| 1. 本周服务推广工作 |
| **1、机会跟进情况：**   * 粤桂湘琼鄂：  1. 和广西用户去南宁、北海、百色的企业去调研。 2. 广西4.2试点行业运维商协调沟通会。 3. 和光大用户沟通光大环境垃圾焚烧发电厂数据分析及研究服务。  * 浙闽赣：  1. 上饶项目开标。 2. 福州、杭州、南昌客户拜访。  * 辽吉黑蒙：  1. 企业端后续使用保障工作； 2. 传输有效率达标工作； 3. 数采仪经销商续签工作； 4. 365计划到期续签工作。  * 晋豫陕：  1. 吕梁市数据控制单元销售推广。 2. 咸阳市用电监管项目推进，招投文件环节。  * 云贵川渝：  1. 攀钢集团西昌钢钒智慧环保平台现场汇报，客户需要给具体方案。 2. 丰盛三峰风控付款事宜沟通，发票和检查报告已经邮寄 3. 洛碛三峰数采仪器沟通，遇见下周走合同 4. 罗平海创合同沟通，下周走合同评审。客户评审已经走完 5. 万州三峰和楚雄东方值守合同沟通，楚雄东方合同已经邮寄。 6. 贵阳市国控运维沟通，预计春节后可以进入招标程序。  * 京津冀鲁：  1. 天津武清废水企业数采仪技术对接；北京首钢垃圾焚烧厂365服务续签（李红燕）  * 宁青甘新藏  1. 未提交周报。  * 苏皖沪：  1. 江苏苏州自动监控运维服务情况、合同签订等沟通； 2. 安徽马鞍山运维情况沟通； 3. 三大行业试点等问题和无锡、苏州、宿迁等地沟通。 4. 垃圾焚烧企业的值守情况续签。 |
| 二、公共管理 |
| 1. 人员情况：截止本周服务运营部共服184人（管理20人、新人25人（未转正）、内勤2人、产品4人，培训2人），驻地128人，外派38人。 2. 人员动态：  * **面试：**   1. 本周面试2人，1人推送人力，人力待谈薪资 * **入职情况：**  1. 本周：环保部服务孙剑锋入职  * **转正：**   南通张抱一、广西省厅王家俊、安徽六安王海洋、光大济南驻地陈杰   * **离职：**   无，苏州驻地人员李升博预计1.20离职。   1. 培训情况：   详见附件1、2。   1. 环保部服务： 2. 垃圾焚烧mongodb、jdex服务器测试转生产。 3. 广东省提出排查系统操作需求，联系张彩超和陈飞解决。 4. 大数据磁盘空间扩容，需要向评估中心申请。咨询过评估中心，本年度无监控中心硬件升级相关费用预算，暂定计划上云。 5. 评估中心数模部申请20年自动监控及垃圾焚烧数据，已提供。 6. 压测验证mongodb版企业端性能，为云生产环境做准备。 7. 目前需要和各地方的应急减排清单进行匹配，挑选出3个典型城市进行重污染天气预警下的各家企业是否达到各自限产要求的评估（现阶段需执法局提供应急减排清单，并已完成本周1.8-1.14周报）。 8. 对监控中心的交换进行服务与任务状态进行监控并使用其告警功能（任务状态告警功能未调试好，接不到监控工具发送的告警信息）。 9. 按照标记规则整理三个行业传输有效率规则。 10. 修改发给评估中心的关于排污许可的问题。 11. 协助销售编写镇江试点方案ppt和文件的编写。 12. 跟进投标保证金退还情况，2家已经退还，还剩1家。 13. 整理给浙江4.2培训相关资料，做好培训准备工作。 14. 解决1月15日督办平台、信息公开系统异常。经排查为信息中心网络调整导致部分主机网络异常。 15. 部自动监控系统21年度合同，我方已盖章签字，已寄送等待信息中心签字盖章。 16. 整理部监控中心所有服务器磁盘使用情况，为4.2数据备份存储做资源预算 17. 合同评审：   **本周评审18份，其中服务运营部2G合同1份（12w），2B合同15份（31.72w）；本周服务运营部新增合同额55.91万元,截止本周服务运营共签订合同270万：**  王超2B四份  ①嘉善伟明环保能源有限公司-值守续签2.94w  ②瑞安市海滨伟明环保能源有限公司-值守续签1.96w  ③瑞安市伟明环保能源有限公司-值守续签2.94w  ④建德浦发热电能源有限公司-值守新签0.98w  高磊协议两份  ①内蒙古亿点科技有限公司-数据采集仪经销商协议（7300元/台）  ②沈阳碧海环保科技有限公司-数采集仪经销商协议（17500.00元）  李志兵2B一份  ①上海城投瀛洲生活垃圾处置有限公司-值守续签1.96w  肖建卫2B一份  ①奉新伟明环保能源有限公司-值守新签0.98w  陈磊2，2B一份  ①永嘉绿色动力再生能源有限公司-值守续签1.96w  胡逍2B一份  ①湖南世纪天源环保技术有限公司-数据采集仪购销合同2.2w  陈磊1，2G一份  ①苏州市生态环境综合行政执法局-苏州市重点污染源自动监控系统与基础数据库系统技术服务合同12w  曾广咏2B一份  ①万年县伟明环保能源有限公司-值守续签0.98w  刘跃2B一份  ①阜南绿色东方环保能源有限公司-数据采集仪购销合同2.08w  王国帅2B一份  ①四平中科能源环保有限公司-值守续签1.96w  唐欢龙2B一份  ①七台河绿能新能源有限公司-值守续签1.96w  刘祥辉2B两份  ①汕尾三峰环保发电有限公司-值守续签0.98w  ②湛江市朗坤环保能源有限公司-值守新签1.96w  李志兵2B一份  ①上海环城再生能源有限公司-值守续签2.94w   1. 售前支持： 2. 光大环保能源（杭州）有限公司365投标文件审核 3. 光大环保能源（济南）有限公司2021驻地运维服务投标文件审核 4. 光大环保济南区域管理中心企业环保365服务投标文件审核 5. 新疆兵团短信账号问题 6. 常州环保局预警机器人报价方案 7. 广西自动监控软件的升级改造项目方案 8. 售前工作计划梳理安排 9. 配合李红燕北京运维评分标准。 10. 其他： 11. 六省试点及环保部招聘专项面试 12. 评优事宜安排讨论 13. 典型行业试点工作推进 14. 12月合同事项表 15. 主管的培训2020总结及2021规划讨论 16. 参照财务管理报表对2020年销售业绩核对 17. 本部年终团建活动策划 18. 五省工作推进： 19. 4.2专项培训情况：4.2自动监控督办部署视频录制已完成。 20. 五省目前进展情况：  * 山东：文件初稿已定，已下发；排查工作已开展，省厅已调试完成。威海市、聊城市正在部署中； * 河北：文件初稿已定，已下发；排查工作已开展，省厅服务器到位，系统正在部署中，地市服务器正在申请，已到位2个地市； * 广西：文件初稿已定，已下发；排查工作已完成，部署工作已完成，基本信息已迁移，监控数据在迁移中，已接入个别企业数据开始调试； * 浙江：文件初稿已定，已下发；排查工作已完成，服务器到位，省级系统正在部署中； * 四川：文件初稿已定，已下发；排查工作已开展，服务器到位16个点，部署共完成9个； * 江苏：文件初稿已定，已下发；排查工作已完成，服务器正在申请，到位一个地市，准备下周部署。 |
| 三、企业服务 |
| 1. 基本情况：截止1月14日企业云服务关注人数57823; 1月8日至1月14日新增关注用户245人。 2. 本周处理环保云服务咨询36人次,回复消息总数190。 3. 共值守465企业,1166个监控点；本周新增企业2家。 |
| 四、下周计划工作 |
| 1. 六省试点及环保部招聘专项面试； 2. 六省典型行业试点工作推进； 3. 企业级365服务投标文件的审核 4. 售前相关报价方案得梳理汇总 5. 部门1月绩效 6. 年终评优安排及评优。 |

王 芳

2021年 1月17日

**附件1：培训情况**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **本月重点工作总结** | **重点事项** | **详细内容** | **完成进度** | **下周工作计划** |
| 员工培训 | 新员工培训 | 岳兆国、孙浩涵协助地市软件部署 | 正在进行 |  |
| 田文祥与李沛容移交至孟唐凯组 | 正在进行 |  |
| 张健已经回驻地 | 正在进行 | 回驻地 |
| 孙剑锋、王江迪、李斌强学习4.2交换与业务学习 | 正在进行 |  |
| 主管培训 | 主管培训第四季度绩效考评和今年规划 | 正在进行 |  |
| 企业文化 | 第一期脚本大纲的确定 | 正在进行 |  |
| 培训考试 | 审核考业务提升考试题 | 正在进行 |  |
| 培训工作 | 批阅驻地运维人员业务提升考试试卷与安排补考并 | 正在进行 |  |
| 管理协助 | 宣传片 | 脚本的再修改，并与领导、广告公司沟通反馈 | 正在进行 |  |
| 未来之星 | 未来之星年度总结事宜的确定 | 正在进行 |  |

**附件2：新人学习情况：**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **区域** | **姓名** | **性别** | **入职时间** | **学习结束时间** | **学习进度** | **学习状态** | **综合情况** | **方向** |
| 总部 | 李斌强 | 男 | 12月28 | 12月22日 | 学习4.2平台部署 | 良好 | 性格开朗、技术丰富、思路清晰 | 自动监控 |
| 总部 | 王江迪 | 男 | 12月29 | 12月22日 | 学习4.2平台部署 | 良好 | 学习认真、积极主动、善于思考 | 自动监控 |
| 总部 | 孙剑锋 | 男 | 1月5日 | 1月30日 | 学习4.2平台部署 | 一般 | 思路清晰、主动性欠缺、沟通较好 | 自动监控 |