|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《川云贵渝大区12月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 12月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 乐山重点排污单位还差一家其余已全部联网、移动执法建立超标任务 2. 云南和玉溪的的3.2升级，云南完成，玉溪未完成 3. 贵州贵阳考核基数的排查、催促企业联网 4. 大区内的所有人员帮助四川的4.2升级 5. 四川省上迁云，网络沟通问题 6. 4.2的试点前期工作沟通、三大行业试点工作沟通、对接动态管控 |
| 遗留问题 | 1. 四川省4.2交换部署好了，没有数据 2. 眉山数据还原，企业基本信息有问题 |
| 改进措施 | 暂无 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 雅安川能环保能源发电有限公司、中节能（毕节）环保能源有限公司、都匀首创、乐山光大、南充中航工业、兴蓉隆丰值守合同签订。 2. 重庆市永川区三峰环保发电有限公司、昆明海创环境工程有限责任公司数采仪合同签订。 3. 贵阳市国控运维续签事宜沟通，目前已经进行财政审批。合同这次签订2.5年。 4. 攀枝花钢铁集团自动监控平台建设沟通，目前已经给客户提交可行报告。等待进行项目会议召开。 5. 罗平海创、涪陵三峰数采仪事宜沟通，目前合同已经发送给客户。 6. 贵阳市国控运维费和贵州省国控运维费支付事宜沟通，目前均已经支付。 7. 丰盛三峰360风控合同沟通，目前合同已经签订，检查已经完成。 8. 楚雄东方、云南绿色能源值守合同事宜沟通 |
| 应对策略 | 1、云南区域海创集团垃圾焚烧项目培训，促进值守合同签订和数采合同签订 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务下月重要事项 | 1. 切换4.2的系统 2. 各省基数切换导致传输率低，需要排查和核实 3. 南充的数据还原 4. 四川省上3.2迁云能够投入使用 5. 1月底完成动态管控的对接 6. 四川企业端督办信息核实 7. 四川现场调研设备改造情况 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 无 |
| 月度目标跟进计划 | 1. 贵州省国控运维合同跟进，准备招投标投标事宜 2. 楚雄东方、云南绿色能源值守合同跟进 3. 罗平海创、涪陵三峰数采仪合同跟进 4. 攀枝花钢铁集团自动监控平建设跟进 5. 百果园三峰360风控事宜沟通 6. 攀钢西昌钢钒智慧环保平台建设汇报 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 无 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） |  |