2020年第52周工作周报

|  |
| --- |
| 1. 本周服务推广工作
 |
| **1、机会跟进情况：*** 粤桂湘琼鄂：
1. 参加广西在线监控工作部署培训会。
2. 广西项目方案需求沟通。
3. 广州巡检项目续签沟通。
* 浙闽赣：
1. 上饶招投标采购文件修订，付款方式沟通。
2. 瀚蓝平台合同沟通工作。
3. 圣元值守续约工作。
4. 风控、值守催款工作。
* 辽吉黑蒙：
1. 长春市电子督办项目终验后续使用保障工作；
2. VOCs在线监测联网相关问题处理；
3. 与中节能对接相关平台相关事项；
4. 填报政府云计划；
5. 经销商合作到前期谈判事项。
* 晋豫陕：
1. 太原市自动监控运维工作推广。
2. 山西省厅自动监控运维工作推广。
3. 吕梁市自动监控监管平台与数据控制单元推广。
* 云贵川渝：
1. 攀钢集团西昌钢钒智慧环保平台需求沟通,预计元旦后汇报方向中架构，本周到下周拟定PPT。
2. 昆明海创环境工程有限责任公司-数据采集仪购销合同
3. 光大环保能源（乐山）有限公司-值守续签
4. 都匀市首创环保有限公司-值守续签。
5. 绵阳中科值守签定。
* 京津冀鲁：
1. 值守新签：涞水中节能，续签：沧州中节能、承德环能热电、中节能秦皇岛，巨鹿县聚力环保（秦喜红）。
2. 滦州雅新能源数采仪推广、值守合同签订（李红燕）。
3. 北京代理商剩余数采仪采购沟通（李红燕）
* 宁青甘新藏
1. 甘肃共联产品销售合同跟进。
2. 兰州丰泉合同归档跟进。
3. 武威合同归档跟进。
* 苏皖沪：
1. 盐城、连云港服务合同沟通；
2. 部分值守回款，部分合同催回。
 |
| 二、公共管理 |
| 1. 人员情况：截止本周服务运营部共服180人（管理20人、新人26人（未转正）、内勤2人、产品4人，培训2人），驻地127人，外派37人。
2. 人员动态：
* **面试：**
	1. 本周面试8人，3人推送人力（环保部服务组1人2021.1.6入职，2人待谈）
* **入职情况：**
1. 本周：微信客服谢兵兵本周入职
* **转正：**

无* **离职：**

苏州驻地人员李升博提出离职。1. 培训情况：

详见附件1、2。1. 环保部服务：
2. 垃圾焚烧性能提升：垃圾焚烧mongodb集群搭建、jdex集群搭建
3. 4.2演示系统：部署部级4.2管理端演示系统
4. 4.2系统调试：（1）.西藏交换上传数据到部里异常处理；（2）.部级云下发数据到西藏云测试验证；（3）.山东云注册到部里云失败问题处理。（4）.广西云注册到部里云失败问题处理。"
5. 安全预警反馈：按照信息中心发出的安全预警要求对相应安全问题进行排查整改
6. 技术支持驻地：解决安徽4.2系统nginx代理企业端后，xhell断掉后代理失败处理
7. 江西、北京传输率问题：江西、北京传输率较低，需要补传数据重算传输率
8. 传输率较低区域统计：统计执法局提供的考核名单传输率低于90%及95%的地区，并联系较低地区了解低的原因，提示所有驻地人员关注数据缺失问题。
9. 招标结果及合同编制：跟进招标公示结果，按照信息中心项目办要求编制项目任务书
10. 严重超标及挂牌督办名单：对16年至今的严重超标及挂牌督办名单，并统计罚款金额和按日按日计罚款数
11. 各省市目前自动监控联网安装情况：对VOCs自动监控目前的联网安装情况进行统计，各省市目前进度
12. "参与监管及信息公开生活垃圾焚烧发电厂变化情况：对目前的垃圾焚烧企业的监管数量和公开数量进行统计，并对2020年1月1日至今数量变化进行分析"
13. 大数据产品矩阵需求分析：对已出过的报告中提取各部分客户的需求，整理出大数据产品客户意向的需求，为今后大数据产品形成提供需求方向
14. 备份代理服务器配置文件：对垃圾焚烧的nginx代理服务器进行自动化备份nginx.conf配置文件
15. 4.2系统部署：四川遂宁市的4.2系统部署
16. 山东滨州重点监管、行业排查：根据（山东省火电、水泥、造纸行业数据标记试点名单）排查对应企业的行业选择与产污工艺选择
17. 修改三个行业的电子督办规则：与三个课题组讨论，修改三个行业的电子督办规则
18. 跟踪广东省排查问题：广东省提出排查系统操作需求，联系张彩超和陈飞解决
19. 制作三个行业小视频：修改编辑三个课题组发来的脚本，并制作视频
20. 合同评审：

**本周评审26份，其中服务运营部2G合同0份（0w），2B合同23份（58.445w）；本周服务运营部新增合同额92.9万元，累计合同额4992.67万，目标完成度199.71%：**王超2B两份①桐庐新固源环保科技有限公司-值守新签1.96w②浙江华川深能环保有限公司-值守续签3.92w秦喜红2B五份①中节能（涞水）环保能源有限公司-值守新签1.96w②中节能（沧州）环保能源有限公司-值守续签2.94w③承德环能热电有限责任公司-值守新签1.96w④中节能（秦皇岛）环保能源有限公司-值守续签2.94w⑤巨鹿县聚力环保有限公司-值守续签3.92w何帮业2B三份①昆明海创环境工程有限责任公司-数据采集仪购销合同2.1w②光大环保能源（乐山）有限公司-值守续签3.92w③都匀市首创环保有限公司-值守续签1.96w李惠惠协议一份①丽水凯达环境科技有限公司-浙江省数采仪代理协议（6800元/台）郭效金2B一份①南宁市三峰能源有限公司-数据采集仪购销合同4.4w毛活文2B两份①公安县旺能环保能源有限公司-值守新签1.96w②瀚蓝（孝感）固废处理有限公司-数据采集仪购销合同1.665w郭攀2B一份①兰州丰泉环保电力有限公司-值守续签2.94w刘文超2B一份①阿克苏三峰广翰环保发电有限公司-值守新签0.98w武彦勇2B一份①光大环保能源（蓝田）有限公司-值守续签2.94w曾广咏2B一份①中节能萍乡环保能源有限公司-值守续签3.24w周赟琰2B一份（天长）①扬州泰达环保有限公司-值守续签5.88w吴明双采购一份、协议一份（M1）①重庆东煌环保科技有限公司-重庆市重点污染源自动监控系统平台运维服务3.5w②吉安市零度环保科技有限公司-作废协议（全额作废）李红燕2B两份①山东郓城圣元环保电力有限公司-值守续签0.98w②山东曹县圣元环保电力有限公司-值守续签2.94w黄茹伟2B一份①泰州绿色动力再生能源有限公司-值守续签1.96w宋雪迎2B一份①平顶山中电环保发电有限责任公司-值守新签3.92w贺浩2B一份①绵阳中科绵投环境服务有限公司-值守新签2.94w1. 售前支持：
2. 广西自动监控软件的升级改造项目方案
3. 上海嘉定再生能源有限公司365服务投标文件审核
4. 何帮业攀钢污染源自动监控数据管理平台建设方案修改。
5. 其他：
6. 六省试点及环保部招聘专项面试
7. 小视频制作讨论会
8. 典型行业试点工作推进
9. 关于李升博离职事宜沟通
10. 服务运营部人员能力提升管理办法讨论
11. 12月部门绩效表
12. 12月销售提成分配
13. 年终总结安排
14. 已评审未归档合同追踪
15. 五省工作推进：
16. 4.2专项培训情况：增加试点省份江苏驻地运维人员参与培训，本周参与培训人员张抱一、王卫忠。培训未完成：黄茹伟、黄啸、能倩倩、李升博；培训中：张抱一、王卫忠。完成部署前linux环境检查培训（磁盘挂载、依赖包检查）。
17. 五省目前进展情况：
* 山东：文件初稿已定，尚未下发；排查工作尚未开展，部署工作已完成，正在进行基本信息排查；地市服务器正在申请中。
* 广西：文件初稿已定，尚未下发；排查工作尚未开展，部署工作已完成，正在进行基本信息排查。
* 四川：文件初稿已定，尚未下发；排查工作尚未开展，服务器到位12个点，开始部署中，已完成7个地市部署工作，验证系统功能中。
* 浙江：文件初稿已定，尚未下发；排查工作尚未开展，服务器正在申请。
* 河北：文件初稿已定，已下发；排查工作尚未开展，服务器尚未申请。
* 江苏：文件初稿已定，尚未下发；排查工作正在进行中，服务器尚未申请。
1. 小视频录制：
* 政策部分

1) 三个行业标记规则视频文稿、录音（8个）已全部完成 2) 自动监测异常标记规则文稿确定 3) 火电行业标记规则视频开始制作* 软件部分

目前暂未开始，王欣欣、王文韬明天来加班开始文稿部分 |
| 三、企业服务 |
| 1. 基本情况：截止12月24日企业云服务关注人数57155; 12月19日至12月24日新增关注用户109人。
2. 本周处理环保云服务咨询69人次,回复消息总数278。
3. 共值守455企业,1112个监控点；本周新增企业3家。
 |
| 四、下周计划工作 |
| 1. 4.2培训方案实施；
2. 六省试点及环保部招聘专项面试；
3. 六省典型行业试点工作推进；
4. M1销售部2020全年日常人力归属；
5. 浙闽赣、粤桂湘琼鄂全年日常人力归属；
6. 2021年各服务区域及本部日常人力归属统计及模板定稿；
7. 服务运营部人员能力提升管理办法定稿及发布；
8. 广西自动监控软件的升级改造项目方案；
9. 攀钢污染源自动监控数据管理平台建设方案修改；
10. 企业级365服务投标文件的审核。
 |

 王 芳

 2020年 12月27日

**附件1：培训情况**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **本月重点工作总结** | **重点事项** | **详细内容** | **完成进度** | **下周工作计划** |
| 员工培训 | 新员工培训 | 翁心雨学习三大行业数据标记与督办规则、其余政策文件 | 正在进行 | 　 |
| 李沛容学习三大行业政策与垃圾焚烧政策 | 正在进行 | 　 |
| 阮豆豆学习完成，已交接部服务对接组 | 完成 | 　 |
| 岳兆国、孙浩涵、田文祥对三大行业政策进行学习汇报与协助四川4.2的部署 | 正在进行 | 　 |
| 张健：部署4.2 平台 | 正在进行 | 　 |
| 谢兵兵：三大行业政策的巩固与垃圾焚烧政策 | 正在进行 | 　 |
| 主管培训 | 12月目标实现情况的了解与跟进 | 正在进行 | 　 |
| 企业文化 | 学习型组织建设初步规划完成 | 正在进行 | 　 |
| 推广协助 | 风控实施 | 重庆丰盛三峰风控项目实施 | 已经完成 | 　 |
| 丰盛三峰垃圾焚烧培训 | 已经完成 | 　 |
| 管理协助 | 　 | 修改业务提升管理制度 | 　 | 　 |

**附件2：新人学习情况：**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **区域** | **姓名** | **性别** | **入职时间** | **学习结束时间** | **学习进度** | **学习状态** | **综合情况** | **方向** |
| 山东 | 岳兆国 | 男 | 11月9日 | 11月27日 | 垃圾焚烧督办和三大行业业务知识 | 一般 | 理解能力尚可、沟通尚可、学习不踏实 | 自动监控 |
| 山东 | 孙浩涵 | 男 | 11月16日 | 12月9日 | 垃圾焚烧督办和三大行业业务知识 | 优秀 | 学习认真、积极主动、善于思考 | 自动监控 |
| 总部 | 田文祥 | 男 | 11月17日 | 12月10日 | 垃圾焚烧督办和三大行业业务知识 | 良好 | 有待观察 | 自动监控 |
| 总部 | 翁心雨 | 女 | 12月2日 | 12月25日 | 学习垃圾焚烧业务、三大行业业务知识 | 优秀 | 踏实认真、思路较清晰、理解能力较好 | 企业服务 |
| 总部 | 李沛容 | 女 | 12月4日 | 12月25日 | 学习 | 良好 | 性格开朗、技术丰富、思路清晰 | 自动监控 |
| 总部 | 谢兵兵 | 男 | 12月14日 | 　 | 政策和三大行业标记管理 | 良好 | 比较主动，善于运用学习方法总结思考，学习能力较好 | 企业客服 |
| 江苏镇江 | 张健 | 男 | 12月14日 | 　 | 政策和4.2 内容和3.2部署 | 一般 | 内向，主动性较差，学习理解和掌握能力一般 | 自动监控 |