**辽吉黑蒙大区月度工作会议**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《辽吉黑蒙大区11月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 未收到客户书面投诉及电话投诉。 |
| 不足分析 | 1、暂无； |
| 改进措施 | 1. 暂无。 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 已完成全区域内垃圾焚烧企业推广工作。 2. 巴盟运维合同签订工作。 3. 长春20年运维尾款回款工作。 4. 长春来年运维及大数据合作事项及约魏总来长。 5. 四市市迁移服务。 6. 赤峰安可项目合作（已暂停，待来年合作） |
| 共性难题 | 1. 顶层资源不足，隆维打击严重。 2. 地方保护政策严重，运维合作谈判困难。 |
| 应对策略 | 1. 借4.2版本上线看有没有什么好的机遇。 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 按日常驻地工作正常执行。 2. 区域地驻地日常平台运维，每月上交结果物。 |
| 重要事项安排或计划 | 1. 全月保障长春平台使用、培训等。 2. 保障区域垃圾焚烧企业数据正常传输及问题解答。 3. 4.2部署学习 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 1. 配合代理商推进数采仪推广落地。 2. 数采经销商续签工作。 3. 继续一对一的推进365计划。 |
| 月度目标跟进计划 | 1. 长春市运维签单落地问题。 2. 区域内剩余垃圾焚烧365工作。 3. 区域数采仪代理销售工作。 4. 4.2版软件前期宣贯铺垫工作，待正式下文。 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 无 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） |  |