2020年第48周工作周报

|  |
| --- |
| 1. 本周服务推广工作 |
| **1、机会跟进情况：**   * 粤桂湘琼鄂：  1. 广西在线监控平台4.2升级沟通会。 2. 珠海金湾非税项目人员招聘沟通。 3. 长沙在线监控运维项目预付款沟通。  * 浙闽赣：  1. 瀚蓝平台项目技术沟通，价格谈判重新报价。 2. 浙江省试点方案沟通工作。 3. 吉安市实施启动。 4. 印染园区技术沟通。 5. 园区运维管理系统软件需求沟通。  * 辽吉黑蒙：  1. 长春市电子督办项目终验后续使用保障工作； 2. 长春大数据项目合作洽谈。 3. 德惠市局来长进行培训工作。 4. 落实各合同回款工作。 5. 对新垃圾焚烧厂继续推广365、数采专版。 6. 督促巴盟运维合同签定工作。  * 晋豫陕：  1. 吕梁数据控制单元推广。 2. 太原、朔州等地自动监控业务推广，预算审报。 3. 咸阳用电监管推进，进行技术投标内容准备阶段。  * 云贵川渝：  1. 泸沽湖项目培训、交接； 2. 兴蓉隆丰发电厂24小时值守，合同已经确定，下周可以走公司评审流程。 3. 云南绿色能源和南充中航工业发电厂续签。 4. 涪陵三峰数采仪器跟进，预计12月份可以签订 5. 贵阳国控运维和贵州省国控运维发票和付款申请已经邮寄给可以，预计12月20号前可以回款。  * 京津冀鲁：  1. 沙河海创数采仪、值守报备。数采仪两台已报价（不一定能成，不满足河北新文件要求，已如实告知客户）、值守预计联网时签订合同（也不一定能成，海创总部觉得没啥用，山东的一家总部没同意，最后没签）;石家庄冀粤现场培训报价（秦喜红）。 2. 滨州天楹环保365服务走评审流程；山东省济南生态环境监测中心驻地运维服务合同签订；（王志文） 3. 北辰光大值守服务网上3家比价完成；河北省1家垃圾焚烧厂数采仪专版采购；国华盘山网上报价完成（李红燕）。宁河区企业端培训完成，数采仪资料发送（惠德德）。 4. 配合M0推广。维护烟台试点行业企业基本信息维护（王志文）  * 宁青甘新藏  1. 未提交周报。  * 苏皖沪：  1. 马鞍山市服务情况、合同沟通； 2. 苏州服务及新平台情况沟通，催尾款； 3. 宿迁、新沂服务沟通； 4. 值守合同回款等。 |
| 二、公共管理 |
| 1. 人员情况：截止本周服务运营部共服183人（管理20人、新人24人（未转正）、内勤2人、产品4人，培训2人），驻地132人，外派38人。 2. 人员动态：  * **面试：**   1. 本周推荐1人，镇江服务1人   2. 入职情况：镇江服务张健12.14号入职培训   3. 五省试点及环保部专项招聘：本周面试8人，2人推送人力，1人候选人不考虑，1人待谈 * **入职情况：**  1. 本周：本部刘冬生、祁望鹏（可外派）、宿迁梁露、金湾区文员林彩莲  * **转正：**   待转正：安徽省厅焦晓东   * **离职：**   本部祁望鹏入职后离职。   1. 培训情况：   详见附件1、2。   1. 环保部服务： 2. 与评估中心排污许可证系统双方对接数据，接入排污许可证系统基本信息、排放量等—进行中 3. 现场检查，针对现场端检查进行汇总与整理—进行中 4. 协助华南所在企业端调查流化床企业配置情况—完成 5. 统计本周事后数据缺失企业，查明缺失情况，联系企业补传或标记—完成 6. 统计运维、研发本月工作内容，编写11月月报—完成 7. 面向生态环境部们关于典型行业标记规则及督办规则PPT—进行中 8. 4.2系统研发、服务工作进展汇报，每周以周报形式汇报工作进展。汇报对象：执法局、评估中心。—完成 9. 编制4.2系统整体运维监控方案，西藏4.2系统纳入运维监控实施—完成 10. 协助河北和四川制定试点方案—进行中 11. 制作各省市试点任务ppt—进行中 12. 整理废水废气行业相关计算公式—完成 13. 对现有排查系统中VOCs重点排放源进行污染物排放类别分类—完成 14. 对2020年重点考核单位的超标情况进行涉水、涉气、企业、监控点、月份、污染物、行业、省份等不同维度数据分析工作—完成 15. 对前两周的39城市超标线索根据执法局高主任要求进行进一步的线索聚焦工作，最终确定了2个线索城市和部分线索企业—完成 16. 分别统计了2020年黑龙江省进入严重超标企业名单、当日掉线企业名单和存在异常线索的涉气企业名单—完成 17. 赴广环投花都垃圾焚烧发电厂进行知识培训—完成 18. 面向企业关于典型行业标记规则及督办规则PPT—进行中 19. 合同评审：   **本周评审14份，其中服务运营部2G合同3份（56.96w），2B合同11份（27.85w）；本周服务运营部新增合同额99.37万元，累计合同额4683.55万，目标完成度187.34%：**  刘晋2B两份  徐州市利源科技有限公司-数采仪销售3台6.24w  南通天楹环保能源有限公司-数采仪销售3台5.85w  李惠惠2B一份  北京帕莫瑞科技有限公司-GPS模块销售2个0.16w  王超2B两份  浙江富春江环保热电股份有限公司-值守续签0.3w  光大环保能源（衢州）有限公司-值守续签1.96w  刘跃2B两份  浙江赫能环境科技有限公司-数采仪销售2台4.16w  安徽盛泽环保科技有限公司-数采仪销售1台2.08w  贺子明2G一份  临汾市生态环境局尧都分局-临汾市尧都区重点污染源自动监控系统技术服务（委托）合同8.8w  段尧2G一份  临汾市环境监控中心-短信费充值3w  庄丹凤2B一份  瀚蓝（常山华侨经济开发区）固废处理有限公司-值守续签1.96w  郭效金2B一份  河池旺能环保能源有限公司-值守续签0.98w  李红燕2G一份2B一份  天津市环境保护科技信息中心-天津市重点污染源综合监控系统综合分析功能升级项目45.16w  安荣信科技（北京）有限公司-数采仪销售1台2.2w  贺浩2B一份  自贡川能环保发电有限公司-值守新签1.96w   1. 售前支持： 2. 光大环保能源（蓝田）有限公司企业环保365技术服务投标文件的审核 3. 光大环保能源（鹰潭）有限公司远程24小时值守服务投标文件的审核 4. 光大环保能源（太康）有限公司企业污染源自动监控远程值守服务投标文件的审核 5. 修改光大环保365值守投标模板 6. 培训光大环保365值守和数采仪采购的投标模板 7. 中海油的采购项目入库资料的配及审核 8. 污染源运维服务方案的大纲梳理 9. 出差去广西自动监控软件的升级改造项目需求调研 10. 出差去佛山瀚蓝工业互联网环保数据采集项目方案技术进一步沟通确认。 11. 其他： 12. 五省试点及环保部招聘专项面试 13. 高级咨询组试点准备工作讨论及跟踪 14. 五省试点推进 15. 尧都区运维合同协调 16. 11月部门绩效 17. 11月销售提成分配 18. 浙闽赣、粤桂湘琼鄂（1-11月）利润核算：销售业绩、人力成本确认（85%） 19. 典型行业（火电、水泥、造纸）试点运维保障应急工作制度（95%） 20. 五省工作推进： 21. 培训：本周参与培训人员7人，张春梅、吴城滨、秦喜红、刘怡、王家俊、岳兆国、阮豆豆、徐宝帅、郭正阳、孙浩瀚   部署培训通过有张春梅、吴城滨、秦喜红，正在进行中有徐宝帅、郭正阳、孙浩瀚，培训未完成刘怡、王家俊、岳兆国、阮豆豆，其余人员按计划进行；培训过程中验证更新部署文档、配置验证部级省市级验证云平台及交换程序的功能；部署过程中问题已经登记问题共享文档，已更新16个问题解决方法。   1. 五省目前进展情况：  * 山东：初步建设方案报送部里，计划省市分级部署，省级预计12月初下发文件要求12底前准备好硬件环境。 * 广西：初步建设方案报送部里，服务器情况正在沟通中，目前方案为国发省级大集中部署，省平台省市分级部署在4.2平台上升级开发。 * 四川：建设方案未报送部里，硬件环境配置已反馈客户，计划省市分级部署，省厅已发文件要求月底前准备好服务器，8个地市服务器准备完毕，剩余地市正在准备中。 * 浙江：建设方案未报送部里，正在对接平台升级，并在全省培训会部署试点工作，方案在研究制定中。 * 河北：建设方案未报送部里，计划省市分级部署。 |
| 三、企业服务 |
| 1. 未提交周报。 |
| 四、下周计划工作 |
| 1. 企业服务组服务质量管理方案修改； 2. 典型行业（火电、水泥、造纸）试点运维保障应急工作制度修改； 3. 4.2培训方案实施； 4. 五省试点及环保部招聘专项面试； 5. 镇江4.2部署任务单实施； 6. 浙闽赣、粤桂湘琼鄂（1-11月）利润核算； 7. 广西自动监控软件的升级改造项目方案开发（编制周期会比较长）； 8. 污染源运维服务方案开发（编制周期会比较长）； 9. 马鞍山自动监控运维招投标跟进及配合； 10. 武威光大环保能源有限公司环保 365 服务审核。 |

王 芳

2020年 11月 28日

**附件1：培训情况**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **本月重点工作总结** | **重点事项** | | **详细内容** | **完成进度** | **下周工作计划** |
| 员工培训 | 新员工培训 | | 魏亮：业务串讲+98号文+平台部署 | 正在进行 | 自动监控模块、212协议 |
| 王家俊、岳兆国、阮豆豆、郭正阳、徐宝帅、孙浩涵、田文祥学习4.2平台 | 正在进行 |  |
| 企业文化 | | “超级乙方”2轮活动的开展与反馈 | 正在进行 | 下周发送汇总宣传文章 |
| 品质氛围建设多方建议（张总、于洋、刘希鑫等）、资料的收集 | 正在进行 |  |
|  |  |  | 准备技术联盟会议ppt |  |  |
| 推广协助 |  | | 参加垃圾焚烧技术联盟会议 | 完成 |  |
| 撰写瀚蓝绿电项目前期方案 | 完成 |  |
| 管理协助 | 宣传片 | | 宣传片资料的整理，基本已经完成（却拍摄实质的资料） | 正在进行 | 下周整理拍摄所需的道具、确定相应的人员，并与领导沟通 |

**附件2：新人学习情况：**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **区域** | **姓名** | **性别** | **入职时间** | **学习结束时间** | **学习进度** | **学习状态** | **综合情况** | **方向** |
| 粤桂湘琼鄂 | 王家俊 | 男 | 10月9 日 | 10月30日 | 4.2平台部署 | 一般 | 踏实认真、性格内向、沟通能力有待提高 | 自动监控 |
| 浙闽赣 | 魏亮 | 男 | 11月19日 |  | 平台部署+学习 | 良好 | 有在工厂工作经验，但无计算机基础；思路清晰，学习力有待进步考察 | 自动监控 |
| 山东 | 岳兆国、 | 男 | 11月9日 | 11月27日 | 平台学习 | 良好 | 学习认真，理解能力一般、沟通尚可 | 自动监控 |
| 总部 | 阮豆豆 | 男 | 11月10日 | 11月27日 | 平台学习 | 良好 | 踏实认真、思路较清晰、理解能力较好 | 自动监控 |
| 山东 | 郭正阳 | 男 | 11月16日 | 12月7日 | 4.2平台 | 良好 | 学习认真、积极主动、经验丰富 | 自动监控 |
| 山东 | 徐宝帅 | 男 | 11月16日 | 12月8日 | 4.3平台 | 良好 | 学习认真、理解能力较强 | 自动监控 |
| 山东 | 孙浩涵 | 男 | 11月16日 | 12月9日 | 4.4平台 | 良好 | 学习认真、积极主动、善于思考 | 自动监控 |
| 总部 | 田文祥 | 男 | 11月17日 | 12月10日 | 4.5平台 | 良好 | 有待观察 | 自动监控 |