**辽吉黑蒙大区月度工作会议**

|  |
| --- |
| **《辽吉黑蒙大区09月工作总结及下月工作计划》** |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 未收到客户书面投诉及电话投诉。
2. 内蒙省厅运维已签并落实。
3. 长春电子督办项目初验工作已完成。
4. 巴盟运维已由招投标改为直签。
 |
| 不足分析 | 1、因工作年限的增长，有员工出现工作怠慢的问题，已进行思想沟通； |
| 改进措施 | 1. 希公司总部在派发任务时有提前性、及任务完成时间段的放宽；
2. 希望公总加大研发投入力度，保证提交的软件问题能及时有效解决。
 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 长春运维项目待财政反馈后直接签运维合同。
2. 满实内蒙地区签定的合同回款问题，及审计问题。
 |
| 共性难题 | 1. 顶层资源不足，隆维打击严重。
 |
| 应对策略 | 1. 希望公司在顶层资源合作下功夫。
 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 按日常驻地工作正常执行。
 |
| 重要事项安排或计划 | 1. 长春项目发文启动使用后的服务保障工作。
 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 1. 督促并跟进区域垃圾焚烧厂365服务推进工作。
2. 进一步加大区域数采仪销售的市场战略布局，广撒网。
3. 内蒙省厅运维合同验收问题。
 |
| 月度目标跟进计划 | 1. 长春市运维签单落地问题。
2. 区域内剩余垃圾焚烧365工作。
3. 区域数采仪代理销售工作。
4. 落实巴盟直接商务问题。
5. 4.1版软件前期宣贯铺垫工作，待正式下文。
 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 无 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） |  |