|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《京津冀鲁大区2020年6月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 上月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点总结 | 1. 北京天津传输率较低，关注不及时。 2. SQL数据统计。天津用户启用NASA数据备份。 3. 4.0系统亮点与原有在线系统区别。 |
| 不足总结 | 1. 程序备份仍有不足，研发与服务没有形成一个标砖规范 2. 数据安全与数据库安全没有规范要求，仅备份仍有不足。数据量太大应该有更适合的备份方案。 |
| 大区内技术分享 | 垃圾焚烧企业端标记 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 西青运维服务合同签订。 2. 北京数采仪推广。 |
| 共性难题 | 1. 天津、北京销售山珍II型数采仪问题较多，与本地协议、以及传输网络有关，但是我公司产品与其他产品相比有待提高。 2. 非垃圾焚烧企业推广没有契合点。 3. 天津需要新人尽快上手工作。 |
| 应对策略 | 1. 加强驻地人员推广意识、服务意识、提升工作效率的意识。 2. 增加区域团建活动。 3. 离职人员优胜略汰，争取优秀员工。 |
| 本月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 天津二期平台企业培训。 2. 天津数据转发数据缺失较多。 |
| 重要事项安排或计划 | （1）配合山东市场平台与服务推广。  （2）设备省代理跟进。  (3) 加强推动山东省未签单的垃圾焚烧企业365服务推广工作。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 以培训+值守服务推广为主 |
| 月度目标跟进计划 | 1. 以企业问题为切入点，与企业加强联系 2. 企业级相关业务学习，个别驻地人员对现场相关业务还不熟练。 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 惠雷雷 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 天津日报、寻报、月报 |