2020年第27周工作周报

|  |
| --- |
| 1. 本周服务推广工作 |
| **1、机会跟进情况：**   * 粤桂湘琼鄂：  1. 光大在线监控平台运维项目去年尾款以到账，今年首款发票已经寄出。 2. 广州巡检项目以中标，办理合同审批，提交给用户。 3. 拜访生态环境部珠江局钟工沟通运维项目。 4. 长沙在线监控运维项目投标准备。 5. 广西固定污染源平台巡检询价资料盖章，寄出。  * 浙闽赣：  1. 格瑞斯特代理合同编制评审。 2. 瀚蓝工程公司采购合同评审。 3. 宜春投标工作。 4. 厦门监控服务项目投标 5. 厦门在线监控服务合同编制评审。 6. 瀚蓝检查项目客户沟通汇报。 7. 瀚蓝360检查服务合同起草评审（3家）。  * 辽吉黑蒙：  1. 长春市环境监察支队污染源自动监控数据电子督办及异动数据分析项目初验资料整理及BUG处理等工作； 2. 省督查检查值班及协助工作； 3. 长春市污染源在线监控运营管理信息平台建设方案-V1跟进工作； 4. 辽宁省数采仪备案工作。  * 晋豫陕：  1. 太原市自动监控升级及电子督办系统推广。 2. 吕梁市自动监控升级改造项目推广，区县需求了解。 3. 忻州市区县版软件推广沟通。 4. 咸阳市用电监管项目技术评审会。  * 云贵川渝：  1. 贵州省运维合同走评审； 2. 四川省4.2系统部署推进；  * 京津冀鲁：  1. 河北省：中节能涞水 值守报备、三河市垃圾焚烧发电焚烧 值守报备、廊坊创冠数采仪升级改造完成。（秦喜红） 2. 山东省：山东桑德济能环保科技有限公司（新签）、光大环保能源（阳信）有限公司（新签）、光大环保能源（乐陵）有限公司（新签）、光大环保能源（诸城）有限公司（新签）、光大环保能源（东平）有限公司（新签）、烟台润达垃圾处理运营有限公司（续签）365服务报备。（王志文） 3. 天津市：宁河绿色动力2台数采仪报价  * 宁青甘新藏  1. 库尔勒三峰沟通关于值守的事宜。  * 苏皖沪：  1. 沟通数采仪故障、售后等问题（泗阳、宿迁、滨海、大丰、丹阳光大等企业）； 2. 徐州自动监控系统建设情况沟通； 3. 沟通苏州运维、苏州平台开发验收等问题； 4. 沟通上海运维服务合同签订等问题； 5. 沟通垃圾焚烧365服务续签、新签等问题。 |
| 二、公共管理 |
| 1. 人员情况：截止本周服务运营部共服165人（管理21人、新人16人（未转正）、内勤2人、产品6人，培训3人），驻地120人，外派33人。 2. 人员动态：  * **面试：**   1. 广州1人回绝   2. 长沙1人，正在技术面试中。   3. 南昌1人，正在技术面试中 * **入职情况：**  1. 本部 刘源、张意晨；淮北梁波、贵阳王剑；  * **转正：**   江苏省厅柳旺   * **离职：**   艾航航7月3日离职。   1. 培训情况：   详见附件1、2。   1. 环保部服务： 2. 污染源监控中心平台数据库每日巡检 3. 污染源监控中心数据库、程序备份 4. 垃圾焚烧企业端调度平台升级工作 5. 编写垃圾焚烧每日简报发给执法局客户 6. 每周四汇总超标、异常督办和重点排污单位数量 7. 每日自动监控全国异常明细清单导出 8. 核实地方自动监测数据上报情况，按需重算有效传输率 9. 维护垃圾焚烧监管清单 10. 垃圾焚烧炉温数据每日简报统计 11. envsc.cn域名过户准备：域名新持有者实名认证 12. 每日统计39城市涉嫌超标未核实的督办明细 13. 整理确认需临时下线系统，组织人员实施 14. 增强企业端网站安全性：垃圾焚烧企业端https上线 15. 运维管理人员参加本年度信息化项目统一运维培训会议 16. 根据执法局要求提升调度平台、督办平台易用性。 17. 合同评审：   **本本周评审28份，其中服务运营部2G销售合同5份，2B合同20份（69.37w），本周服务运营部新增合同额100.32万元，累计合同额2336.25万，目标完成度93.45%：**  **王志文2B两份** ①沂水沂清环保能源有限公司-值守续签1.96w ②辛集冀清环保能源有限公司-值守续签1.96w **秦喜红2B两份** ①石家庄市冀粤生物质能发电有限公司-值守新签2.94W ②广东万为控制技术有限公司-数据采升级改造技术服务1.7w **陈磊1，2B一份** ①蚌埠绿色动力再生能源有限公司-数据采集仪销售3台，含3套gps模块6w **郭效金2B一份** ①桂林深能环保有限公司-数据采集仪销售2台4.4w **唐欢龙2B一份** ①佳木斯博海环保电力有限公司-值守续签1.96w **刘祥辉2B三份** ①汕尾三峰环保发电有限公司-值守新签1.96w ②梅州市三峰环保能源有限公司-值守续签1.96w ③光大环保能源（三亚）有限公司-值守续签5.88W **黄啸2B一份** ①六安三峰环保发电有限公司-值守续签0.98w **刘希鑫2G一份，代理一份** ①广州市生态环境局-广州市生态环境局自动监控设施现场监督检查技术支撑服务项目41.9w ②东莞市首创环保科技有限公司-东莞市首创环保科技有限公司代理协议 **何帮业2B一份，2G一份** ①杭州聚光物联网科技有限公司-垃圾焚烧专版数采仪采购5台包含5套GPS模块11w ②贵州省环境监控中心-全省重点污染源国发软件系统运维及升级开发项目37.5w **贾梓琦2B一份** ①北京燕山时代仪表有限公司-数据采集仪采购2台4.4w **吴明双2G一份（M1）** ①西安市环境监察支队-西安市环境监察支队重点污染源自动监控平台运维项目技术服务21W **王超2B两份** ①光大环保能源（嵊州）有限公司-值守新签1.96w ②长兴新城环保有限公司-值守续签2.94W **黄于明2G两份，采购一份，2B三份** ①厦门市生态环境保护综合执法支队-2020年厦门市污染源自动监控平台项目49.88w ②宜春市生态环境局-宜春市环境保护局污染源在线管家技术服务项目补充协议11.677279w ③江西盛世建业建设发展有限公司-宜春市环境保护局污染源在线管家技术服务项目监控中心大屏及装修采购合同的补充协议10.50955w（采购） ④瀚蓝（晋江）固废处理有限公司-企业风控360技术服务项目6套废气4.95w ⑤瀚蓝（常山华侨经济开发区）固废处理有限公司-企业风控360技术服务项目3.15w ⑥瀚蓝（济宁）固废处置有限公司-企业风控360技术服务项目3.15w **李红燕2G一份** ①天津市滨海新区环境监测中心-驻地运维服务合同10w 刘跃2B一份 ①光大城乡再生能源（萧县）有限公司-数据采集仪销售（专版，2台）4.16w **宋雪迎2B一份** ①眦县首创环保能源有限公司-值守新签1.96w   1. 售前支持： 2. 长沙三份陪标的编写 3. 宁夏两份陪标的编制 4. 广西巡检的询价相关事宜 5. 生态环境部运维服务方案的讨论等。 6. 其他： 7. 招聘沟通：广州、长沙、南昌人员招聘沟通、人力增补； 8. 人员成本跟进，并同步部门、M1； 9. 艾航航离职事宜沟通，已确定； 10. 6月销售提成分配； 11. 6月人员招聘、空缺表； 12. 6月绩效&提成公布； |
| 三、企业服务 |
| 1. 基本情况：截止7月2日企业云服务关注人数54173; 6月26日至7月2日新增关注用户134人。 2. 本周处理环保云服务咨询115人次,回复消息总数360。 3. 共值守423企业,1034个监控点,本周新增3家。 |
| 四、说明事项 |
|  |
| 五、下周计划工作 |
| 1. 长沙一拖三的运维投标标书； 2. 宁夏一拖二的运维投标标书； 3. 编写生态环境部运维服务方案的相关事宜 4. 人员成本跟进、汇报魏总及同步人力 5. 部门人员编制及招聘情况沟通 6. 6月合同事项表; |

王 芳

2020年 7月 5日

**附件1：培训情况**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 本月重点工作总结 | 重点事项 | | 详细内容 | 完成进度 | 下周工作计划 |
| 员工培训 | 新员工培训 | 新人培训 | 公司未来发展展望与驻地运维工程师的角色定位，以及驻地工作中的注意事项 | 正在进行 |  |
| 梁波、刘源、张意晨、王剑学习平台操作与平台部署 | 正在进行 | 学习交换、通讯 |
| 刘怡学习政策法规、垃圾焚烧 |  | 处理邮件 |
| 恒尖才旦学习政策法规 | 正在进行 | 回驻地 |
| 管理层培训 | 主管培训 | 主管贡献表的收集并与张总沟通主管培训思路，并收集领导对培训的建议 | 完成 |  |
| 推广协助 | 推广协助 | | 协助秦喜红整理值守服务合同的事情 | 完成 |  |
| 温州伟明环保集团培训 | 完成 |  |
| 管理 | 未来之星 | | 未来之星流程修改、分工协作并与在周三开展 | 完成 |  |
| 启动仪式后的汇总与报销事宜 | 完成 |  |
| 高校合作 | | 校企合作中心活动商讨 | 完成 | 下周整理图片和资料，纳入培训素材中 |

**附件2：新人学习情况：**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **区域** | **姓名** | **性别** | **入职时间** | **学习结束时间** | **学习进度** | **学习状态** | **综合情况** | **方向** |
| 总部 | 惠德德 | 男 | 5月26日 | 6月22日 | 邮件处理 | 良好 | 理解力较好、善于提问、善于思考、善于沟通 | 自动监控 |
| 宁青甘新 | 恒尖才旦 | 男 | 6月2日 | 6月30日 | 回驻地 | 一般 | 理解力一般、不善于交流、态度良好 | 自动监控 |
| 总部 | 刘怡 | 女 | 6月15日 | 7月4日 | 邮件处理 | 良好 | 踏实好学，理解力较好、态度良好 | 自动监控 |
| 总部 | 梁波 | 男 | 6月29日 | 7月18日 | 平台部署 | 良好 | 理解力较好、有较强的目的性、思路清晰、希望在基础知识方面多加掌握 | 自动监控 |
| 云贵川渝 | 王剑 | 男 | 6月29日 | 7月18日 | 平台部署 | 良好 | 善于交流、思路清晰、踏实好学、善于提问、表达能力一般 | 自动监控 |
| 总部 | 刘源 | 男 | 6月28日 | 7月18日 | 平台部署 | 良好 | 善于交流、思路清晰、踏实好学、善于提问 | 自动监控 |
| 总部 | 张意晨 | 男 | 6月28日 | 7月18日 | 平台部署 | 良好 | 理解力较好、学习踏实、态度良好 | 自动监控 |