**苏皖沪大区月度工作会议**

|  |
| --- |
| **《苏皖沪大区04月工作总结及下月工作计划》** |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 江苏省厅运维，统计数据、数据分析工作效率有所提高，优化改进统计方法；2、苏州通讯服务器故障，假期期间沟通解决；3、垃圾焚烧企业服务沟通情况较好。
 |
| 不足分析 | 公司对新员工工作方法、工作技能、业务知识培训需要提高。 |
| 改进措施 | 无 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 垃圾焚烧数采仪销售、值守推广情况较好，江苏地区值守服务几乎全覆盖，垃圾焚烧企业推广占比较高。 |
| 共性难题 | 数采仪安装、付款、发货进度慢。 |
| 应对策略 | 无法解决。 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 做好大区环保局运维工作，做好垃圾焚烧企业的推广和技术支持工作，确保企业端和环保端通讯网络正常 |
| 重要事项安排或计划 | 无 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 考虑对五一期间加班同事激励。 |
| 月度目标跟进计划 | 做好数采仪销售推广、做好值守续签、新签。 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 黄茹伟 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 工作方法改进，20分钟，提统计数据要点，如何提高效率 |